

## 第3次はだの行革推進プラン実行計画 改訂案

### 1 改革項目の改訂等

No.	改革項目No.	改革項目	主な改訂内容
1	No. 1-2-05	個人番号カードの活用の検討	検討の到達目標設定
2	No. 2-1-09	総合窓口の民間委託化等の検討	検討の到達目標設定
3	No. 2-1-10	放課後児童ホームの運営体制の見直しの検討	検討の到達目標設定
4	No. 2-1-12	指定管理者制度を含めた民間委託等の検討（おおね公園）	検討の到達目標設定
5	No. 2-1-13	指定管理者制度を含めた民間委託等の検討（文化会館）	検討の到達目標設定
6	No. 2-1-13	指定管理者制度を含めた民間委託等の検討（総合体育館）	検討の到達目標設定
7	No. 2-1-14	指定管理者制度を含めた民間委託等の検討（弘法の里湯）	検討の到達目標設定
8	No. 3-2-08	公共施設・イベントへのネーミングライツ導入の推進	実行年度等の設定
9	No. 3-3-01	施設使用料等の適正化	実行年度等の設定
10	No. 3-3-02	公立幼稚園保育料の見直し	効果額の修正
11	No. 3-3-03	都市公園駐車場の有料化の検討	検討の到達目標設定
12	No. 3-3-04	ごみ処理の費用負担のあり方の検討	実行年度等の設定
13	No. 4-2-04	道路照明灯・公園灯等のLED化の検討	検討の到達目標設定
14	No. 4-2-05	学校施設に係る熱源の効率化の検討	廃止
15	No. 5-2-05	公立こども園のあり方の検討	検討の到達目標設定

### 2 新規改革項目の追加

No.	改革項目No.	改革項目
1	No. 5-3-01	秦野名水の活用推進体制の構築

### 【記号の追加】

実行 年度	◎	改革を実行する年度
	*	公共施設再配置計画において、計画の実行年としている年度
	⇒	改革に伴う効果が継続する年度
	☆	改革の実施の有無等について、方針を決定する年度

# 1 改革項目の改訂

## 改訂の概要

## 実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」を削り、平成30年度の項を「☆」（改革の実施の有無等について、方針を決定する年度）とする。

## 改訂の理由

平成29年度の外部評価を踏まえ、「検討する」項目について、検討の到達目標を明確にするため。

## 改訂前

改革項目	改革主管課	項目No.			
個人番号カードの活用の検討	情報政策課	1-2-05			
改革内容					
個人番号カードに搭載される電子証明書や、市町村が任意に情報を登録できる領域を利用した、市民サービスの向上や事務改善につながる活用策について検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
個人番号カードの活用の検討	情報政策課	1-2-05			
改革内容					
個人番号カードに搭載される電子証明書や、市町村が任意に情報を登録できる領域を利用した、市民サービスの向上や事務改善につながる活用策について検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
方針決定時に設定			☆		

## 改訂の概要

## 実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」を削り、平成31年度の項を「☆」（改革の実施の有無等について、方針を決定する年度）とする。

## 改訂の理由

平成29年度の外部評価を踏まえ、「検討する」項目について、検討の到達目標を明確にするため。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
総合窓口の民間委託化等の検討		戸籍住民課		2-1-09	
改革内容					
窓口サービスの維持向上を図るため、業務内容を詳細に分析し、委託化等の可能性について検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
総合窓口の民間委託化等の検討		戸籍住民課		2-1-09	
改革内容					
窓口サービスの維持向上を図るため、業務内容を詳細に分析し、委託化等の可能性について検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
方針決定時に設定				☆	

## 改訂の概要

## 実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」を削り、平成32年度の項を「☆」（改革の実施の有無等について、方針を決定する年度）とする。

## 改訂の理由

平成29年度の外部評価を踏まえ、「検討する」項目について、検討の到達目標を明確にするため。

## 改訂前

改革項目	改革主管課	項目No.			
放課後児童ホームの運営体制の見直しの検討	保育こども園課	2-1-10			
改革内容					
<p>子ども・子育て支援新制度における児童ホームの利用者ニーズを把握し、施設整備を進めた上で、放課後児童支援員の安定的な人材確保や市民サービスの維持向上を図るため、委託化を含めた運営体制について検討します。</p> <p>また、利用料について、費用と負担の状況を検証し、利用者負担の適正化に努めます。</p>					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
放課後児童ホームの運営体制の見直しの検討	保育こども園課	2-1-10			
改革内容					
<p>子ども・子育て支援新制度における児童ホームの利用者ニーズを把握し、施設整備を進めた上で、放課後児童支援員の安定的な人材確保や市民サービスの維持向上を図るため、委託化を含めた運営体制について検討します。</p> <p>また、利用料について、費用と負担の状況を検証し、利用者負担の適正化に努めます。</p>					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
方針決定時に設定					☆

## 改訂の概要

## 実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」を削り、平成31年度の項を「☆」（改革の実施の有無等について、方針を決定する年度）とする。

## 改訂の理由

平成29年度の外部評価を踏まえ、「検討する」項目について、検討の到達目標を明確にするため。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
指定管理者制度を含めた民間委託等の検討 (おおね公園)		スポーツ推進課 建設管理課		2-1-12	
改革内容					
他自治体の類似施設の運営状況を把握・分析するとともに、施設サービスの向上と設置目的のより効率的・効果的な達成を目指し、総合的な観点から、指定管理者制度を含めた民間事業者への委託等について検討します。					
効果額 (千円)	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
指定管理者制度を含めた民間委託等の検討 (おおね公園)		スポーツ推進課 建設管理課		2-1-12	
改革内容					
他自治体の類似施設の運営状況を把握・分析するとともに、施設サービスの向上と設置目的のより効率的・効果的な達成を目指し、総合的な観点から、指定管理者制度を含めた民間事業者への委託等について検討します。					
効果額 (千円)	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
方針決定時に設定				☆	

## 改訂の概要

- ①改革項目  
「総合体育館」を削る。
- ②実行年度  
「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」を削り、平成31年度の項を「☆」（改革の実施の有無等について、方針を決定する年度）とする。
- ③改革主管課  
「カルチャーパーク課」を削り、「文化会館」とする。

## 改訂の理由

- ①施設ごとの改革項目とするため。
- ②平成29年度の外部評価を踏まえ、「検討する」項目について、検討の到達目標を明確にするため。

## 改訂前

改革項目	改革主管課	項目No.			
指定管理者制度を含めた民間委託等の検討 (文化会館、総合体育館)	カルチャーパーク課	2-1-13			
改革内容					
他自治体の類似施設の運営状況を把握・分析するとともに、施設サービスの向上と設置目的のより効率的・効果的な達成を目指し、総合的な観点から、指定管理者制度を含めた民間事業者への委託等について検討します。					
効果額 (千円)	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
指定管理者制度を含めた民間委託等の検討 (文化会館、 <del>総合体育館</del> )	<del>カルチャーパーク課</del> 文化会館	2-1-13			
改革内容					
他自治体の類似施設の運営状況を把握・分析するとともに、施設サービスの向上と設置目的のより効率的・効果的な達成を目指し、総合的な観点から、指定管理者制度を含めた民間事業者への委託等について検討します。					
効果額 (千円)	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
方針決定時に設定				☆	

## 改訂の概要

- ①改革項目  
「文化会館」を削る。
- ②実行年度  
「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」を削り、平成31年度の項を「☆」（改革の実施の有無等について、方針を決定する年度）とする。
- ③項目No.  
「2-1-13」を削り、「2-1-15」とする。

## 改訂の理由

- ①施設ごとの改革項目とするため。
- ②平成29年度の外部評価を踏まえ、「検討する」項目について、検討の到達目標を明確にするため。

## 改訂前

改革項目	改革主管課	項目No.			
指定管理者制度を含めた民間委託等の検討 (文化会館、総合体育館)	カルチャーパーク課	2-1-13			
改革内容					
他自治体の類似施設の運営状況を把握・分析するとともに、施設サービスの向上と設置目的のより効率的・効果的な達成を目指し、総合的な観点から、指定管理者制度を含めた民間事業者への委託等について検討します。					
効果額 (千円)	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
指定管理者制度を含めた民間委託等の検討 ( <del>文化会館</del> 、総合体育館)	カルチャーパーク課	<del>2-1-13</del> <u>2-1-15</u>			
改革内容					
他自治体の類似施設の運営状況を把握・分析するとともに、施設サービスの向上と設置目的のより効率的・効果的な達成を目指し、総合的な観点から、指定管理者制度を含めた民間事業者への委託等について検討します。					
効果額 (千円)	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
方針決定時に設定				☆	



## 改訂の概要

## 実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」を削り、平成31年度の項を「☆」（改革の実施の有無等について、方針を決定する年度）とする。

## 改訂の理由

平成29年度の外部評価を踏まえ、「検討する」項目について、検討の到達目標を明確にするため。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
指定管理者制度を含めた民間委託等の検討 (弘法の里湯)		観光課		2-1-14	
改革内容					
引き続き独立採算による運営を維持する中で、特別会計への移行の研究を進めた上で、施設サービスの向上と設置目的のより効率的・効果的な達成を目指し、総合的な観点から、指定管理者制度を含めた民間事業者への委託等について検討します。					
効果額 (千円)	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
指定管理者制度を含めた民間委託等の検討 (弘法の里湯)		観光課		2-1-14	
改革内容					
引き続き独立採算による運営を維持する中で、特別会計への移行の研究を進めた上で、施設サービスの向上と設置目的のより効率的・効果的な達成を目指し、総合的な観点から、指定管理者制度を含めた民間事業者への委託等について検討します。					
効果額 (千円)	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
方針決定時に設定				☆	

## 改訂の概要

## ①実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設置」を削り、平成29年度の項を「◎」（改革を実行する年度）、平成30年度から32年度までの項を「⇒」（改革に伴う効果が継続する年度）とする。

## ②目標効果額

「8,420」とする。

## 改訂の理由

実行に向けた検討の結果、方針等が決定したため。

## 改訂前

改革項目	改革主管課	項目No.			
公共施設・イベントへのネーミングライツ導入の推進	カルチャーパーク課 スポーツ推進課 資産経営課 その他関係各課	3-2-08			
改革内容					
ネーミングライツ（命名権）に係る課題を整理したうえで、スポーツ施設等の公共施設・イベントへの導入を推進します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
公共施設・イベントへのネーミングライツ導入の推進	カルチャーパーク課 スポーツ推進課 資産経営課 その他関係各課	3-2-08			
改革内容					
ネーミングライツ（命名権）に係る課題を整理したうえで、スポーツ施設等の公共施設・イベントへの導入を推進します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
8,420		◎	⇒	⇒	⇒

## 改訂の概要

実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」  
を削り、平成29年度から平成32年度の項を  
「\*」（改革を実行する年度）とする。

## 改訂の理由

実行に向けた検討の結果、方針等が  
決定したため。

## 改訂前

改革項目	改革主管課	項目No.				
施設使用料等の適正化	公共施設マネジメント課	3-3-01				
改革内容						
「公共施設の利用者負担の適正化に関する方針」に基づき、施設使用料等の適正化を図ります。						
効果額（千円）	年 度					
	H28	H29	H30	H31	H32	
実行に向けた検討状況を踏まえ設定						



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.				
施設使用料等の適正化	公共施設マネジメント課	3-3-01				
改革内容						
「公共施設の利用者負担の適正化に関する方針」に基づき、施設使用料等の適正化を図ります。						
効果額（千円）	年 度					
	H28	H29	H30	H31	H32	
<b>【127, 152】</b>		*	*	*	*	

## 改訂の概要

## 効果額

効果額「6,283」を削り、「-」（効率化や質的向上など改革による効果が定性的なもの）とする。

## 改訂の理由

平成28年度に保育料の改定を行い、改革終了/継続監視となった項目であるが、国において、幼児教育無償化が予定され、それに向けた取組みが進んでいくことから、本改革項目の効果額については、計上しないこととする。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
公立幼稚園の保育料の見直し		教育総務課		3-3-02	
改革内容					
公立幼稚園運営・配置実施計画に基づき、幼稚園サービスの維持・向上のため、利用者負担を見直します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
6,283		◎	⇒	⇒	⇒



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
公立幼稚園の保育料の見直し		教育総務課		3-3-02	
改革内容					
公立幼稚園運営・配置実施計画に基づき、幼稚園サービスの維持・向上のため、利用者負担を見直します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
<del>6,283</del> 効果額を削り「-」とする。		◎	⇒	⇒	⇒

## 改訂の概要

## 実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」を削り、平成31年度の項を「☆」（改革の実施の有無等について、方針を決定する年度）とする。

## 改訂の理由

平成29年度の外部評価を踏まえ、「検討する」項目について、検討の到達目標を明確にするため。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
都市公園駐車場の有料化の検討		カルチャーパーク課 スポーツ推進課 建設管理課		3-3-03	
改革内容					
駐車場の適正な利用や受益者負担などの観点から、カルチャーパークなどの駐車場について、実証実験による課題や効果などを整理したうえで、有料化を検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
都市公園駐車場の有料化の検討		カルチャーパーク課 スポーツ推進課 建設管理課		3-3-03	
改革内容					
駐車場の適正な利用や受益者負担などの観点から、カルチャーパークなどの駐車場について、実証実験による課題や効果などを整理したうえで、有料化を検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
方針決定時に設定				☆	

## 改訂の概要

## ①実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設置」を削り、平成29年度及び31年度の項を「◎」（改革を実行する年度）、平成30年度及び32年度の項を「⇒」（改革に伴う効果が継続する年度）とする。

## ②目標効果額

「-」とする。

## 改訂の理由

実行に向けた検討の結果、方針等が決定したため。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
ごみ処理の費用負担のあり方の検討		環境資源対策課		3-3-04	
改革内容					
ごみ処理基本計画の改定に合わせ、ごみ処理全般について、費用負担のあり方について検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
ごみ処理の費用負担のあり方の検討		環境資源対策課		3-3-04	
改革内容					
ごみ処理基本計画の改定に合わせ、ごみ処理全般について、費用負担のあり方について検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
-		◎	⇒	◎	⇒

## 改訂の概要

## 実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」を削り、平成30年度の項を「☆」（改革の実施の有無等について、方針を決定する年度）とする。

## 改訂の理由

平成29年度の外部評価を踏まえ、「検討する」項目について、検討の到達目標を明確にするため。

## 改訂前

改革項目	改革主管課	項目No.			
道路照明灯・公園灯等のLED化の検討	建設管理課	4-2-04			
改革内容					
道路照明灯及び公園灯等について、LED化に伴う課題や費用対効果などを整理したうえで、総合的な観点から検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
道路照明灯・公園灯等のLED化の検討	建設管理課	4-2-04			
改革内容					
道路照明灯及び公園灯等について、LED化に伴う課題や費用対効果などを整理したうえで、総合的な観点から検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
方針決定時に設定			☆		

## 改訂の概要

本改革項目を「廃止」とする。

## 改訂の理由

バルクタンクの活用について、検討した結果、改革による費用対効果が得られないと判断したため。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
学校施設に係る熱源の効率化の検討		学校教育課		4-2-05	
改革内容					
熱源の効率化を図るため、プロパンガス用のバルクタンクの活用を検討します。					
効果額 (千円)	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
【廃止】学校施設に係る熱源の効率化の検討		学校教育課		4-2-05	
改革内容					
熱源の効率化を図るため、プロパンガス用のバルクタンクの活用を検討します。					
効果額 (千円)	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
【廃止】					



## 改訂の概要

## 実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」を削り、平成31年度の項を「☆」（改革の実施の有無等について、方針を決定する年度）とする。

## 改訂の理由

平成29年度の外部評価を踏まえ、「検討する」項目について、検討の到達目標を明確にするため。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
公立こども園のあり方の検討		保育こども園課		5-2-05	
改革内容					
より質の高い教育・保育サービスを安定的かつ効率的に提供していくため、市民ニーズや子ども・子育て支援事業計画による施策の実施状況を踏まえ、中長期的な視点から公立こども園のあり方を検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
公立こども園のあり方の検討		保育こども園課		5-2-05	
改革内容					
より質の高い教育・保育サービスを安定的かつ効率的に提供していくため、市民ニーズや子ども・子育て支援事業計画による施策の実施状況を踏まえ、中長期的な視点から公立こども園のあり方を検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
方針決定時に設定				☆	

## 2 新規改革項目の追加

### 改革の必要性

平成29年度行財政最適化支援報告書で本市の固有の地域資源である秦野名水を有効活用していくためには、統一的な活用戦略等を共有し、事業を推進していくことが重要であるとの意見を受けている。

現在、秦野名水の活用に係る施策は、その役割により担当部署が分かれており、取組みに統一性や一貫性を与え、効果的に実施していくためにも、情報共有を図り、連携を強化する体制づくりが必要である。

また、情報共有・連携強化と併せ、統一的な活用戦略等の策定についても検討していく必要がある。

### 【改革項目総括表(位置づけ)】

視点/取組内容/改革項目名	頁	項目No.	年度					目標効果額 (千円)	総合 計画
			H28	H29	H30	H31	H32		
5 [高める] 質的改革への取組み								—	
(1) より質の高い人材の育成								—	
ア 次世代育成アカデミーの推進	P36	5-1-01	◎	◎	◎	◎	◎	—	
イ 人事評価制度の見直し	P36	5-1-02	◎	⇒	⇒	⇒	⇒	—	
(2) 市民サービスの向上								—	
ア 窓口サービスの充実	P37	5-2-01	◎	◎	◎	◎	◎	—	○
イ 電子申請サービスの拡充	P37	5-2-01	◎	◎	◎	◎	◎	—	○
ウ インターネット予約対象施設の拡充 (スポーツ施設)	P37	5-2-03		◎	⇒	⇒	⇒	—	○
エ 公立幼稚園・保育園のこども園化	P38	5-2-04	◎	⇒	⇒	⇒	⇒	【85,000】	
オ 公立こども園のあり方の検討	P38	5-2-05	実行に向けた検討状況を踏まえ設定						
(3) 施策の最適化								—	
ア 秦野名水の活用推進体制の構築	P39	5-3-01				◎	⇒	—	

### 【改革項目の追加】

改革項目	改革主管課	項目No.			
秦野名水の活用推進体制の構築	環境保全課	5-3-01			
改革内容					
本市の固有の地域資源である秦野名水の活用について、統一性・一貫性をもって効果的に事業を実施していくため、関係課での情報共有を図り、連携を強化するための体制を整備する。					
効果額 (千円)	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
—				◎	⇒