

## “住んでみよう・住み続けよう”秦野みらいづくりプロジェクト

プロジェクト1 健やかで安全安心な暮らしづくりプロジェクト	① 生き生きと健康で暮らせる環境づくりの推進 ② 生きがいを持って生涯活躍できるまちづくりの推進 ③ 災害に強い安全安心なまちづくりの推進 ④ 暮らしをとりまく脅威から市民を守る防犯対策の推進	横断プロジェクト 観光、体験、交流の推進により、「また行ってみたい」、「何度でも行ってみたい」と感じる「関係人口」「交流人口」の輪を拡大し、その積み重ねにより本市とのつながりを強め、魅力を感じ、暮らしやすさを実感することで、「住みたい」「働きたい」につなげ、地域経済の活性化と、移住・定住人口の増加につなげます。
プロジェクト2 女性どこどもが住みやすいまちづくりプロジェクト	① 安心して妊娠・出産できる環境づくりの推進 ② 秦野で結婚、子育てして良かったと思える環境づくりの推進 ③ 女性の活躍と多様な働き方の推進 ④ 次代を担う「はだのっ子」の学びと成長を支える教育の推進 ⑤ 安心で快適な学校環境づくりの推進	
プロジェクト3 表丹沢魅力づくりプロジェクト	① 「面白い・楽しい 表丹沢(OMOTAN)」のブランド化の推進 ② 地域資源の魅力を高め、巡り・集い・滞在を促す仕組みづくりの推進 ③ 地域が主体となった表丹沢ならではの体験プログラムの提供	
プロジェクト4 小田急線4駅周辺のにぎわい創造プロジェクト	① 各駅の特色や魅力を生かしたにぎわい創造の推進 ② にぎわいが持続する中心市街地づくりの推進 ③ 各駅間を結び、人の流れを生み出す取組みの推進	
プロジェクト5 新東名・246号バイパス最大活用プロジェクト	① 地域特性を生かした企業誘致の推進 ② 人・モノ・交流を支えるネットワーク形成の推進 ③ 国道246号バイパス(厚木秦野道路)早期全線事業化・整備の促進 ④ 渋沢丘陵周辺の土地利用及び新たな道路網の具現化に向けた取組みの推進	
プロジェクト6 新たな「はだの」創造プロジェクト	① 暮らしの利便性を高めるデジタル化の推進 ② 市民力・地域力・職員力を高める市役所改革の推進 ③ 豊かな自然を生かした「ゼロカーボンシティはだの」の実現 ④ 水とみどりを守り・育む自然共生の推進	

プロジェクト 1

健やかで安全安心な暮らしづくりプロジェクト

健康 福祉  
安全安心

1 生き生きと健康で暮らせる環境づくりの推進

心身共に健康で安心して暮らせるよう、疾病予防、健康増進を進めるとともに、地域医療の充実・強化を図りながら、健康長寿に向けた取組みを推進します。  
«主な取組み»

- 休日夜間急患診療所等の移転・再整備
- 疾病の早期発見及び予防の推進
- 高齢者予防接種の実施 など

2 生きがいを持って生涯活躍できるまちづくりの推進

誰もが住み慣れた地域で生きがいを持って暮らせるよう、地域における人と人とのつながりを大切にし、共に支えあうまちづくりを推進します。  
«主な取組み»

- 包括的な支援の充実
- 地域住民等の支えあいによる生活支援の充実
- 障害者地域生活支援拠点の機能の充実
- 生活困窮者等の自立支援
- 保健福祉センターの機能強化と設備等の更新 など

3 災害に強い安全安心なまちづくり

災害に強いまちづくりを実現するため、市民・事業者・行政が一体となった安全安心なまちづくりを推進します。  
«主な取組み»

- 地域防災体制の強化
- 土砂災害対策の推進
- 急傾斜地崩壊対策の推進 など

4 むらしをとりまく脅威から市民を守る防犯対策の推進

犯罪を未然に防ぐまちづくりを実現するため、市民、事業者、行政が一体となった地域力を強化する取組みを推進します。  
«主な取組み»

- 地域防犯活動の推進
- 防犯カメラ・防犯灯の充実
- 通学路の安全対策の強化 など

プロジェクト 2

女性と子どもが住みやすいまちづくりプロジェクト

子育て

教育

1 安心して妊娠・出産できる環境づくりの推進

保健体制の整備・充実などにより、安心して妊娠・出産ができる環境づくりを推進します。

«主な取組み»

- 妊産婦健康診査の費用助成拡大 ■ 産後ケア事業の拡大 など

2 秦野で結婚、子育てして良かったと思える環境づくりの推進

安心して子どもを産み育てることができ、子育てに喜びを感じることができる環境づくりを推進します。

«主な取組み»

- 待機児童・保留児童対策の推進 ■ こども誰でも通園制度の本格実施 ■ 子育て世帯の相談窓口の拡充 ■ 5歳児健康診査の開始の検討 など

3 女性の活躍と多様な働き方の推進

女性の「働きがい」・「働きやすさ」を向上し、仕事と子育ての両立を目指す子育て世帯への支援などにより、多様な人材が活躍できる環境づくりを推進します。

«主な取組み»

- 子育て世帯就職相談会の実施 ■ 男性の育児参加を促す取組みの推進 ■ ひとり親家庭等の自立支援の拡充 など

4 次代を担う「はだのっ子」の学びと成長を支える教育の推進

育ちや学びの連続性を意識した一貫教育や食育の推進、新たな学びのスタイルの構築などにより、学力向上と豊かな人間性を育む環境づくりを推進します。

«主な取組み»

- 「はだのメソッド」による一貫教育の推進 ■ 確かな学力の定着・向上 ■ 共に学び共に育つインクルーシブ教育の推進 など

5 安心で快適な学校環境づくりの推進

教育環境の安全・安心、快適性を確保するための環境づくりを推進するとともに、教育環境の質の充実を図ります。

«主な取組み»

- 学校施設の維持管理 ■ 学校体育館等への空調設備の導入 など

プロジェクト 3

表丹沢魅力づくりプロジェクト

観光振興

1 「面白い・楽しい 表丹沢(OMOTAN)」のブランド化の推進

表丹沢ブランドを象徴するロゴマーク「OMOTAN」を旗印に、「都心から近い山岳・里山アクティビティの聖地」としてのブランド化を推進します。

«主な取組み»

- 表丹沢ツーリズムの推進 ■ OMOTANインスタグラムを活用した魅力発信 など

2 地域資源の魅力を高め、巡り・集い・滞在を促す仕組みづくりの推進

表丹沢に点在する施設を多様な活動を支える拠点として位置付け、新たな交流や活動をもたらす場所としての機能を高めるとともに、施設間の連携向上を図るアクセス道路の整備を進め、人々の巡り・集い・滞在を促す仕組みづくりを推進します。

«主な取組み»

- 表丹沢の魅力を支える拠点の連携(自然観察の森・緑水庵、表丹沢野外活動センター、田原ふるさと公園、はだの丹沢クライミングパーク等)
- 交通環境の快適性向上(周辺市道の整備) など

3 地域が主体となった表丹沢ならではの体験プログラムの提供

資源の磨き上げだけでなく、表丹沢の本物の魅力を見つけるための体験を提供するための取組みを推進します。

«主な取組み»

- 森林セラピーの推進 ■ 観光農業の推進 ■ OMOTANガイドの活用 など

プロジェクト 4

小田急線4駅周辺のにぎわい創造プロジェクト

観光振興

商業振興

都市整備

1 各駅の特色や魅力を生かしたにぎわい創造の推進

地域住民、商業者、企業、学生など、まちに関わる様々な主体が参画する「にぎわい創造懇話会」を駅ごとに設置し、将来のまちづくりに対する思いやアイデアを共有し、形にすることで、駅周辺のにぎわい創造を推進します。

«主な取組み»

- 特色と魅力を生かした各駅周辺のにぎわいづくり活動の実施
- にぎわいづくり活動を後押しする補助金の創設 など

2 にぎわいが持続する中心市街地づくりの推進

秦野駅北口周辺を対象とした中心市街地の活性化に向けて、多世代交流施設の整備と商業・業務系施設の誘致を進め、新たなにぎわいの創出に取り組みます。

«主な取組み»

- 出会いや学びを育む多世代交流施設の整備
- 商業・業務系施設の誘致に向けた整備
- 県道705号の整備促進、市道25号線の整備 など

3 各駅間を結び、人の流れを生み出す取組みの推進

弘法山公園、文化財、桜、湧水などの地域資源を生かした登山やハイキング、まち歩きによる誘客を促進し、各駅周辺のにぎわい創造を推進します。

«主な取組み»

- 弘法山公園周辺の活性化
- 歴史や湧水、文化、桜並木などの地域資源を生かしたまち歩きが楽しめる環境づくり など

プロジェクト 5

新東名・246号バイパス最大活用プロジェクト

都市整備

商業振興

工業振興

1 地域特性を生かした企業誘致の推進

新東名高速道路等のネットワークや地域特性を生かした雇用の創出につながる企業を誘致するとともに、地域経済の活性化に向けた取組みを推進します。

«主な取組み»

- 地域資源を生かした優良企業の誘致 など

2 人・モノ・交流を支えるネットワーク形成の推進

秦野丹沢スマートインターチェンジを起点として産業拠点や物流ネットワークを形成するとともに、経済の発展及び地域活性化に向けた取組みを推進します。

«主な取組み»

- 都市計画道路菩提横野線と矢坪沢水路の一体的整備
- 新東名高速道路周辺市道の再整備 など

3 国道246号バイパス(厚木秦野道路)早期全線事業化・整備の促進

県や周辺自治体と連携し、国道246号バイパスの未事業化区間の早期事業化及び事業化区間の整備促進を図ります。

«主な取組み»

- 未事業化区間の国への要望活動の推進
- 事業化区間における国地元調整などを積極的支援 など

4 渋沢丘陵周辺の土地利用及び新たな道路網の具現化に向けた取組みの推進

渋沢丘陵周辺土地利用構想(仮称)に基づき、渋沢丘陵周辺の土地利用及び新たな道路網の具現化に向けた取組みを進めます。

«主な取組み»

- 構想に基づいた土地利用及び新たな道路網の具現化に向けた取組み など

プロジェクト 6

新たな「はだの」創造プロジェクト

地域運営 行財政運営

環境 林業

1 暮らしの利便性を高めるデジタル化の推進

誰もが安全・安心して充実した生活を送れるよう、行政のデジタル化を推進し、市民が必要な時にスムーズにサービスを受けられる環境づくりを推進します。  
«主な取組み»

- フロントヤード(窓口業務)改革の推進
- 各種手続きのオンライン化の推進
- AIやRPA等の活用による業務効率化の推進 など

2 市民力・地域力・職員力を高める市役所改革の推進

職員の能力向上と意識改革を図るとともに、民間活力や多様な人材を生かした協働を推進し、市民力・地域力・職員力が発揮される市役所運営を進めます。  
«主な取組み»

- デジタル人材の育成
- 広聴活動の充実
- 民間活力の導入などによる改革の推進 など

3 豊かな自然を生かした「ゼロカーボンシティはだの」の実現

森林里山をはじめとする、秦野が誇る豊かな自然を生かした「2050年カーボンニュートラルの実現」に向けた取組みを推進します。  
«主な取組み»

- バイオマスの活用の推進
- 再生可能エネルギーの活用の推進
- ゼロカーボンシティの実現に向けた補助金の創設 など

4 水とみどりを守り・育む自然共生の推進

市民共有の財産である水とみどりを守り育て、生かすことにより、恵まれた自然環境と共生したまちづくりを推進します。  
«主な取組み»

- 日本一おいしい秦野名水の保全・利活用
- 森林資源活用拠点の整備 など

## 進行管理と効果検証のための指標設定

後期基本計画に掲げるリーディングプロジェクトの進行管理と効果検証を可能にするため、プロジェクトの達成状況を測る評価指標を設定します。

1

### KGI(重要目標達成指標)の設定

リーディングプロジェクトの取組みにより「どのような成果を上げることを目指すのか」を示す最終的な成果指標です。

なお、KGIには、市民の主観的評価や意識変化を示す指標(定性的KGI)と、客観的な数値で表すことができる指標(定量的KGI)をそれぞれ設定します。

①

#### 定性的KGI(ウェルビーイング指標)

- 市民の主観的評価や意識変化などを示す指標
- 具体的な数値目標は設定せず、「改善・向上を目指す方向性の確認」が目的
- 市民アンケートによる経年変化の把握を通じて、中長期的な傾向や「市民幸福度(ウェルビーイング)」を測る点で評価
- 指標は、デジタル庁「地域幸福度(Well-Being)指標」内、「令和7年度版地域幸福度(Well-Being)指標アンケート設問票」から選定 (<https://well-being.digital.go.jp/survey/>)

②

#### 定量的KGI(客観的指標)

- 原則、施策大綱別計画に掲げる指標で、客観的な数値で表すことができる指標
- 具体的な数値目標(当初値・最終目標値)を設定し、目標の達成度を定期的に確認・評価
- 進行管理や効果検証において、成果を可視化するため、プロジェクトマネジメント上の中核となる指標

2

### KPI(重要行政評価指標)の設定

KGIを実現するために必要な「取組みの実施状況」や「行動の変化」を測る指標です。

「KGIの達成に資するKPI」というロジックで設定し、KGIを「成果のゴール」とすれば、KPIは「成果へ至る過程(プロセス)」を示すものです。

指標は、原則、施策大綱別計画に掲げる指標(客観的な数値で表すことができるもの)とし、具体的な数値目標(当初値・中間値・最終目標値)を設定して、達成度を定期的に確認・評価します。

## プロジェクト 1

## 健やかで安全安心な暮らしづくりプロジェクト

健康 福祉  
安全安心

## 重要目標達成指標(KGI)

## 定性的KGI(ウェルビーイング指標)

- 「暮らしている地域は、医療機関が充実している」と感じる人の割合 【健康】
- 「暮らしている地域では、介護・福祉施設のサービスが受けやすい」と感じる人の割合 【福祉】
- 「暮らしている地域では、防災対策がしっかりしている」と感じる人の割合 【安全安心】
- 「暮らしている地域では、歩道や信号が整備されていて安心である」と感じる人の割合 【安全安心】
- 「暮らしている地域は、防犯対策(交番・街燈・防犯カメラ・住民の見守り等)が整っており、治安がよい」と感じる人の割合 【安全安心】

## 定量的KGI(客観的指標)

- 特定健康診査受診率 【健康】   ● 平均自立期間 【健康】   ● 要介護認定率 【福祉】   ● 就労による生活保護からの自立世帯数 【福祉】
- 秦野警察署管内年間人身交通事故発生件数 【安全安心】   ● 個別避難計画作成率 【安全安心】   ● 秦野警察署管内年間刑法犯認知件数 【安全安心】

## 重要業績評価指標(KPI)

## 1 生き生きと健康で暮らせる環境づくりの推進

- 健康ポイントラリー応募者数
- 未病センター健康測定会及び出張未病測定会の参加者数
- 健康づくりを担うボランティアの活動回数
- 市内の就業看護職員数

## 2 生きがいを持って生涯活躍できるまちづくりの推進

- 地域共生支援センターが受けた相談のうち解決に結び付いた割合
- 住民主体の通いの場への高齢者の参加者数
- 障害児の計画相談支援利用率

## 3 災害に強い安全安心なまちづくり

- 防災講演会等の参加者数
- 消防団員数
- 管理不全空家の状態が改善された割合
- 基幹管路の耐震化率

## 4 むらしをとりまく脅威から市民を守る防犯対策の推進

- 消費生活に係る講座の満足度
- 防犯研修会の参加者数
- 交通安全教室の参加者数

## プロジェクト 2

## 女性と子どもが住みやすいまちづくりプロジェクト

子育て

教育

## 重要目標達成指標(KGI)

## 定性的KGI(ウェルビーイング指標)

- 「暮らしている地域では、子育て支援・補助が手厚い」と感じる人の割合 【子育て】
- 「暮らしている地域では、子どもたちがいきいきと暮らせる」と感じる人の割合 【子育て】
- 「暮らしている地域では、教育環境(小中高校)が整っている」と感じる人の割合 【教育】
- 「暮らしている地域には、女性が活躍しやすい雰囲気がある」と感じる人の割合 【子育て】

## 定量的KGI(客観的指標)

- 保育所等待機児童数 【子育て】   ● 全国学力・学習状況調査における集計値(平均正答率) 【教育】
- 「課題の解決に向けて自分で考え自分で取り組んでいた」と回答した児童生徒の割合 【教育】
- 「地域や社会をよくするために何かしてみたいと思う」と回答した児童生徒の割合 【教育】

## 重要業績評価指標(KPI)

## 1 安心して妊娠・出産できる環境づくりの推進

- 育てにくさを感じた時に、相談先を知っているなど、何らかの解決する方法を知っている保護者の割合
- ゆったりとした気分で子どもと過ごせる時間がある母親の割合

## 2 秦野で結婚、子育てして良かったと思える環境づくりの推進

- 子どもの居場所づくりに関する意見交換会の開催回数
- 要保護児童等に対する個別ケース検討会議の開催割合
- 若者の自立・就職の相談から社会参加につながった割合
- ひとり親家庭の保護者の資格取得後の就職状況

## 3 女性の活躍と多様な働き方の推進

- 多様な人材を対象とした企業との相談・交流の機会
- 審議会等における女性委員の登用率

## 4 次代を担う「はだのっ子」の学びと成長を支える教育の推進

- 支援が必要な園児に対する加配教諭の配置率
- 児童生徒が1か月に1冊以上本を読む割合
- 「働きやすい職場」と感じている及び「仕事にやりがいがある」と感じている教員の割合
- 不登校児童生徒に対して専門機関等と連携した支援が行われている割合

## 5 安心で快適な学校環境づくりの推進

- 学校体育館への空調設備導入の進捗率

※ 下線を付している指標は、後期基本計画案に掲載がない指標

プロジェクト 3

表丹沢魅力づくりプロジェクト

観光振興

重要目標達成指標(KGI)

定性的KGI(ウェルビーイング指標)

- 「暮らしている地域には、楽しい時間を過ごせる娯楽施設がある」と感じる人の割合 【観光】
- 「暮らしている地域には、自慢できる自然景観がある」と感じる人の割合 【環境】

定量的KGI(客観的指標)

- 丹沢表尾根年間観光客数 【観光】
- 表丹沢(OMOTANロゴマーク含む)の認知度 【観光】

重要業績評価指標(KPI)

1 「面白い・楽しい 表丹沢(OMOTAN)」のブランド化の推進

- OMOTANインスタグラムのリーチ率
- 表丹沢ツーリズムの体験満足度

2 地域資源の魅力を高め、巡り・集い・滞在を促す仕組みづくりの推進

- 緑水庵の利用者数
- 表丹沢野外活動センターの年間利用者数
- 田原ふるさと公園「ふるさと伝承館(農産物直売所、そば処「東雲」)」来客数の合計
- はだの丹沢クライミングパークへの来場者数

3 地域が主体となった表丹沢ならではの体験プログラムの提供

- 観光ボランティアによる「企画ガイド」年間参加者数
- OMOTANガイドの活動回数

## プロジェクト 4

## 小田急線4駅周辺のにぎわい創造プロジェクト

観光振興

商業振興

都市整備

## 重要目標達成指標(KGI)

## 定性的KGI(ウェルビーイング指標)

- 「暮らしている地域は、日常の買い物にまったく不便がない」と感じる人の割合 【商業】
- 「暮らしている地域では、飲食を楽しめる場所が充実している」と感じる人の割合 【商業】

## 定量的KGI(客観的指標)

- 4駅の乗降客数の合計(一日平均) 【観光】【商業】
- 年間商品販売額(小売業) 【商業】

## 重要業績評価指標(KPI)

## 1 各駅の特色や魅力を生かしたにぎわい創造の推進

- 鶴巻温泉年間観光客数
- 弘法の里湯年間利用者数
- 学生と連携した商店街イベントの参加者数

## 2 にぎわいが持続する中心市街地づくりの推進

- 中心市街地における通行者・滞在者数
- 中心市街地営業店舗数
- 交流創出事業の実施回数

## 3 各駅間を結び、人の流れを生み出す取組みの推進

- 電子地域通貨OMOTANコインの加盟店舗数
- 弘法山公園年間観光客数
- 震生湖年間観光客数
- 頭高山年間観光客数
- 商店街販売促進事業の補助件数

プロジェクト 5

新東名・246号バイパス最大活用プロジェクト

都市整備

商業振興

工業振興

重要目標達成指標(KGI)

定性的KGI(ウェルビーイング指標)

- 「暮らしている地域では、やりたい仕事を見つけやすい」と感じる人の割合 【商業】【工業】
- 「暮らしている地域では、適切な収入を得るために機会がある」と感じる人の割合 【商業】【工業】
- 「暮らしている地域には、新たな事に挑戦・成長するための機会がある」と感じる人の割合 【商業】【工業】

定量的KGI(客観的指標)

- 一定規模以上の事業所の1年間の製造品出荷額等 【工業】
- 市内就業率 【商業】【工業】

重要業績評価指標(KPI)

1 地域特性を生かした企業誘致の推進

- 特定創業支援事業による支援を受けた者の数

2 人・モノ・交流を支えるネットワーク形成の推進

- 都市計画道路菩提横野線の整備状況

3 国道246号バイパス(厚木秦野道路)早期全線事業化・整備の促進

- 早期全線事業化・整備の促進に係る要望回数

4 渋沢丘陵周辺の土地利用及び新たな道路網の具現化に向けた取組みの推進

- にぎわい創出事業の実施回数
- 新たな道路網の具現化に向けた県等との勉強会等の実施回数

## プロジェクト 6

## 新たな「はだの」創造プロジェクト

地域運営 行財政運営

環境 林業

## 重要目標達成指標(KGI)

## 定性的KGI(ウェルビーイング指標)

- 「暮らしている地域では、行政サービスのデジタル化が進んでいる」と感じる人の割合 【行財政】
- 「暮らしている地域では、仕事や日常生活の場でデジタルサービスを利用しやすい」と感じる人の割合 【行財政】
- 「暮らしている地域の行政は、地域のことを真剣に考えていると思う」と感じる人の割合 【行財政】
- 「暮らしている地域では、身近に自然を感じることができる」と感じる人の割合 【環境】
- 「暮らしている地域の空気や水は澄んでいてきれいだと感じる」と感じる人の割合 【環境】

## 定量的KGI(客観的指標)

- 第2期はだの行政サービス改革基本方針実行計画における効果額の達成状況 【行財政】
- 市域全体の二酸化炭素排出量削減率(2013年度比) 【環境】 ● 監視基準井戸の地下水位 【環境】 ● 河川の環境基準適合率 【環境】

## 重要業績評価指標(KPI)

## 1 暮らしの利便性を高めるデジタル化の推進

- はだのDX推進計画の達成状況
- AIやRPA等の導入により削減された職員の事務作業時間

## 2 市民力・地域力・職員力を高める市役所改革の推進

- 職員の人事評価の平均点数
- 「わたしの提案」制度への参加者数

## 3 豊かな自然を生かした「ゼロカーボンシティはだの」の実現

- エコ通勤デーにおける二酸化炭素削減量
- はだのエコスクールの実施回数
- 秦野市役所における二酸化炭素排出量削減率(2013年度比)

## 4 水とみどりを守り・育む自然共生の推進

- くずはの家における自主事業等の実施回数
- 秦野名水入門講座の実施(参加者)数
- 環境ウォーク(河川清掃)の実施回数
- 森林整備による素材生産量
- 森林づくり事業への市民参加者数
- 里地里山保全再生活動等による里山整備面積

※ 下線を付している指標は、後期基本計画案に掲載がない指標