

### 第 3 次はだの行革推進プラン実行計画 改訂項目案

秦野市政策部行政経営課

#### I 平成 28 年 1 1 月秦野市行財政改善推進委員会承認・秦野市行財政調査会 報告済み

1	No.1-1-03 老人いこいの家の地域への譲渡
2	No.2-1-02 学校業務員業務の民間委託等の推進
3	No.2-1-03 給食調理業務の民間委託等の推進
4	No.2-1-11 上下水道事業に係る業務の包括的な民間委託の拡大の検討
5	No.3-2-05 スポーツ施設等へのチップ塔の設置
6	No.3-3-02 公立幼稚園保育料の見直し

#### II 平成 29 年 1 月秦野市行財政改善推進委員会承認済み

7	No.1-2-01 適正な職員規模による行政経営の推進
8	No.2-1-10 放課後児童ホームの運営体制の見直しの検討
9	No.3-2-08 スポーツ施設へのネーミングライツ導入の検討
10	No.4-1-02 一般職給与の見直し
11	No.2-1-07 公立幼稚園の配置等の見直し
12	No.2-1-08 図書館業務の民間委託の拡大

## 改訂の概要

目標効果額  
「【7,852】」から「【17,347】」に改める。  
(上方修正幅9,495千円)

※平成28年11月行財政改善推進委員会承認済み

## 改訂の理由

前の行革プランで取り組んでいたす  
ずはり荘の譲渡を3次プラン実行計画  
に継承し、その効果額を反映するも  
の。

## 改訂前

改革項目	改革主管課		項目No.		
老人いこいの家の地域への譲渡	高齢介護課 公共施設マネジメント課		1-1-03		
改革内容					
地域の施設として地域に譲り渡すとともに、地域の特性に応じて、自由に運営し、必要に応じて行政が援助します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
【7,852】	*	*	*	*	*



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
老人いこいの家の地域への譲渡	高齢介護課 公共施設マネジメント課	1-1-03			
改革内容					
地域の施設として地域に譲り渡すとともに、地域の特性に応じて、自由に運営し、必要に応じて行政が援助します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
<u>【17,347】</u> 変更前 <u>【7,852】</u>	*	*	*	*	*

## 改訂の概要

## ①目標効果額

「41,401」を「51,964」に改める。（上方修正幅10,563千円）

## ②実行年度

平成29年度の項「⇒」（改革に伴う効果が継続する年度）を「◎」（改革を実行する年度）に改める。

※平成28年11月行財政改善推進委員会承認済み

## 改訂の理由

3次プラン実行計画策定から同実行方針策定までの間に、職員の退職予定が繰り上がり、目標効果額及び実行年度を修正する必要が生じたもの。

## 改訂前

改革項目	改革主管課		項目No.		
学校業務員業務の民間委託等の推進	教育総務課		2-1-02		
改革内容					
学校業務委員業務について、民間事業者への委託等を推進します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
41,401	◎	⇒	◎	⇒	⇒



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
学校業務員業務の民間委託等の推進		教育総務課		2-1-02	
改革内容					
学校業務委員業務について、民間事業者への委託等を推進します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
51,964 変更前41,401	◎	◎	◎	⇒	⇒

## 改訂の概要

## ①目標効果額

「実績計上」を「54,087」に改める。

## ②実行年度

「職員配置を踏まえ民間委託等を拡大」を削り、平成28年度及び平成29年度の項を「◎」（改革を実行する年度）とする。また、平成30年度から32年度まで、「⇒」（改革に伴う効果が継続する年度）とする。

※平成28年11月行財政改善推進委員会承認済み

## 改訂の理由

3次プラン実行計画策定から同実行方針策定までの間に、職員の退職予定が繰り上がり、目標効果額及び実行年度を修正する必要が生じたもの。

## 改訂前

改革項目	改革主管課	項目No.			
給食調理業務の民間委託等の推進	学校教育課	2-1-03			
改革内容					
給食調理業務について、引き続き適正な委託業務の執行を確保するとともに、民間事業者への委託等を推進します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実績計上	職員配置を踏まえ民間委託等を拡大				



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
給食調理業務の民間委託等の推進	学校教育課	2-1-03			
改革内容					
給食調理業務について、引き続き適正な委託業務の執行を確保するとともに、民間事業者への委託等を推進します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
54,087 変更前 実績計上	◎	◎	⇒	⇒	⇒

## 改訂の概要

## ①目標効果額

「(1,875)」とする。

## ②実行年度

「実行に向けた検討状況を踏まえ設定」を削り、平成29年度の項に「◎」（改革を実行する年度）、平成30年度から32年度までの項に「⇒」（改革に伴う効果が継続する年度）とする。

※平成28年11月行財政改善推進委員会承認済み

## 改訂の理由

上下水道事業に係る業務の包括的な民間委託拡大の方針が決定したことから、実行年度及び効果額を設定するもの。

## 改訂前

改革項目	改革主管課		項目No.		
上下水道事業に係る業務の包括的な民間委託の拡大の検討	経営総務課 営業課		2-1-11		
改革内容					
上下水道事業に係る業務について、さらなる民間委託化の可能性を検討し、包括的な民間委託の拡大を検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
上下水道事業に係る業務の包括的な民間委託の拡大の検討	営業課	2-1-11			
改革内容					
上下水道事業に係る業務について、さらなる民間委託化の可能性を検討し、包括的な民間委託の拡大を検討します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
(1,875) 変更前 未設定		◎	⇒	⇒	⇒

## 改訂の概要

目標効果額  
「1,380」を「6,335」に改める。（上方  
修正幅4,955千円）

※平成28年11月行財政改善推進委員会承認済み

## 改訂の理由

平成27年度（計画期間前）に前倒しでチップ塔の設置を進め、計画期間内での設置台数を減らしたこと、及び1基当たりの設置費用が当初見込みよりも安価となったことを反映するもの。

## 改訂前

改革項目	改革主管課	項目No.			
スポーツ施設等へのチップ塔の設置	カルチャーパーク課 スポーツ推進課	3-2-05			
改革内容					
スポーツ施設等の利用を普及し、愛着を醸成して施設整備を図るため、寄附を原資とする基金を創設するとともに、寄附が容易になるようチップ塔を設置します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
1,380	◎	◎	⇒	⇒	⇒



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
スポーツ施設等へのチップ塔の設置	カルチャーパーク課 スポーツ推進課	3-2-05			
改革内容					
スポーツ施設等の利用を普及し、愛着を醸成して施設整備を図るため、寄附を原資とする基金を創設するとともに、寄附が容易になるようチップ塔を設置します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
<div>6.335</div> <div>変更前1.380</div>	◎	◎	⇒	⇒	⇒

## 改訂の概要

目標効果額  
「6,283」を「6,474」に改める。（上方  
修正幅191千円）

※平成28年11月行財政改善推進委員会承認済み

## 改訂の理由

みなみがおか幼稚園のこども園化の  
実行年度が平成30年度から平成31  
年度となったことから、園児数の見込  
みの変更を反映するもの。

## 改訂前

改革項目	改革主管課	項目No.			
公立幼稚園保育料の見直し	教育総務課	3-3-02			
改革内容					
公立幼稚園運営・配置実施計画に基づき、幼稚園サービスの維持・向上のため、利用者負担を見直します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
6,283		◎	⇒	⇒	⇒



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
公立幼稚園保育料の見直し	教育総務課	3-3-02			
改革内容					
公立幼稚園運営・配置実施計画に基づき、幼稚園サービスの維持・向上のため、利用者負担を見直します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
6,474 変更前6,283		◎	⇒	⇒	⇒

## 改訂の概要

## ①項目名

「適正な」を「最適な」に改め、「の推進」を削除する。

## ②改革内容

「引き続き人件費の抑制を図っていく必要があることから、」を削除する。

「退職者数の推移」の次に「経営資源（ヒト・モノ・カネ）のバランス」を追加する。

「適正な」を「最適な」に改める。

## 改訂の理由

平成28年度に策定した「秦野市職員定員最適化計画」に沿って、適正な職員規模を確保するに当たって考慮すべき要素として「経営資源のバランス」を追加するもの。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
適正な職員規模による行政経営の推進		行政経営課		1-2-01	
改革内容					
行政需要は増加傾向にありますが、引き続き人件費の抑制を図っていく必要があることから、委託化の推進状況や退職者数の推移を見据える中で、適正な職員規模により行政経営を推進します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
—	◎	◎	◎	◎	◎



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
最適な職員規模による行政経営の推進		行政経営課		1-2-01	
改革内容					
行政需要は増加傾向にありますが、引き続き人件費の抑制を図っていく必要があることから、委託化の推進状況や退職者数の推移、経営資源（ヒト・モノ・カネ）のバランスを見据える中で、最適な職員規模により行政経営を推進します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
—	◎	◎	◎	◎	◎



## 改訂の概要

項目名  
「放課後児童ホーム」の前に、「公立」を加える。  
（「公立放課後児童ホームの運営体制の見直しの検討」とする。）

## 改訂の理由

私立放課後児童ホームと混同されるおそれがあるため、改めるもの。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
放課後児童ホームの運営体制の見直しの検討		保育こども園課		2-1-10	
改革内容					
子ども・子育て支援新制度における児童ホームの利用者ニーズを把握し、施設整備を進めた上で、放課後児童支援員の安定的な人材確保や市民サービスの維持向上を図るため、委託化を含めた運営体制について検討します。 また、利用料について、費用と負担の状況を検証し、利用者負担の適正化に努めます。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
公立放課後児童ホームの運営体制の見直しの検討		保育こども園課		2-1-10	
改革内容					
子ども・子育て支援新制度における児童ホームの利用者ニーズを把握し、施設整備を進めた上で、放課後児童支援員の安定的な人材確保や市民サービスの維持向上を図るため、委託化を含めた運営体制について検討します。 また、利用料について、費用と負担の状況を検証し、利用者負担の適正化に努めます。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					

## 改訂の概要

- ①項目名  
「スポーツ施設」を「公共施設・イベント」とする。
- ②改革内容  
「スポーツ施設」を「スポーツ施設等の公共施設・イベント」とする。

## 改訂の理由

改革の対象を、スポーツ施設からすべての公共施設・イベントとするもの。

また、各施設共通のネーミングライツ実施要綱を作成した資産経営課を改革主管課に加えるもの。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
スポーツ施設へのネーミングライツ導入の検討		カルチャーパーク課 スポーツ推進課		3-2-08	
改革内容					
ネーミングライツ(命名権)に係る課題を整理したうえで、スポーツ施設への導入を検討します。					
効果額（千円）		年 度			
		H28	H29	H30	H31
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					



## 改訂後

改革項目		改革主管課		項目No.	
公共施設・イベントへのネーミングライツ導入の検討		カルチャーパーク課 スポーツ推進課 資産経営課 その他関係各課		3-2-08	
改革内容					
ネーミングライツ(命名権)に係る課題を整理したうえで、スポーツ施設等の公共施設・イベントへの導入を検討します。					
効果額（千円）		年 度			
		H28	H29	H30	H31
実行に向けた検討状況を踏まえ設定					

## 改訂の概要

改革内容  
「神奈川県人事委員会の勧告」の次に「、並びに職責と処遇とのバランス」を追加する。

## 改訂の理由

平成28年度行政評価結果を踏まえ、一般職給与等の見直しに当たって考慮すべき事項に「職責と処遇のバランス」を加えるもの。

## 改訂前

改革項目	改革主管課	項目No.			
一般職給与の見直し	人事課	4-1-02			
改革内容					
地方公務員法で定められた情勢適応の原則や均衡の原則に則り、国家公務員の給与改定（人事院勧告）及び神奈川県人事委員会の勧告を考慮した中で、一般職の給与等を見直します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
184, 272	◎	◎	◎	◎	◎



## 改訂後

改革項目	改革主管課	項目No.			
一般職給与の見直し	人事課	4-1-02			
改革内容					
地方公務員法で定められた情勢適応の原則や均衡の原則に則り、国家公務員の給与改定（人事院勧告）及び神奈川県人事委員会の勧告、並びに職責と処遇とのバランスを考慮した中で、一般職の給与等を見直します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
184, 272	◎	◎	◎	◎	◎

## 改訂の概要

## ①目標効果額

「【74,898】」を「【49,826】」に改める。  
（下方修正幅25,072千円）

## ②実行年度

平成29年度の項「平成29年度の項に「◎」（改革を実行する年度）を加える。  
また、平成30年度の項「◎」を「⇒」（改革に伴う効果が継続する年度）に、平成31年度の項「⇒」を「◎」に改める。  
※平成28年11月行財政改善推進委員会承認済み

## ③目標効果額

大根小学校の施設改修費として1億1千万円のマイナス効果額を計上し、また、運営費削減額として560万円の効果額を計上したことから、上記①「【49,826】」を「【△54,574】」に改める。（下方修正幅104,400千円）

## 改訂の理由

(1) 上小学校と上幼稚園の施設一体化が、当初予定の平成30年度から平成29年度に変更したことを反映するもの。

(2) みなみがおか幼稚園の公私連携幼保連携型認定こども園への移行時期を当初予定の平成30年度から平成31年度に変更したことを反映するもの。

(3) 平成31年度に予定する大根幼稚園及び大根小学校の施設一体化について反映するもの。

## 改訂前

改革項目	改革主管課		項目No.		
公立幼稚園の配置等の見直し	教育総務課 保育こども園課		2-1-07		
改革内容					
子育て支援の充実を図るため、園児数・学級数を考慮したうえで、公立幼稚園（１園）をこども園化（公私連携）するなど、公立幼稚園の配置等を見直します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
【74,898】			◎	⇒	⇒



## 改訂後

改革項目	改革主管課		項目No.		
公立幼稚園の配置等の見直し	教育総務課 保育こども園課		2-1-07		
改革内容					
子育て支援の充実を図るため、園児数・学級数を考慮したうえで、公立幼稚園（１園）をこども園化（公私連携）するなど、公立幼稚園の配置等を見直します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
<u>【△54,574】</u> 変更前【74,898】		◎	⇒	◎	⇒

## 改訂の概要

## ①目標効果額

「25,616」を「28,939」に改める。（上方修正幅3,323千円）

※平成28年11月行財政改善推進委員会承認済み

## ②改革内容

「民間事業者への委託範囲をさらに拡大します。」を改め、「委託範囲の拡大に向け、委託内容等を検証し、効率的・効果的な管理運営と民間のノウハウ等を活用したサービスの質の向上を図ります。」とする。

## ③目標効果額

上記①「28,939」を「25,924」に改める。（下方修正幅△3,015千円）

## ④実行年度

平成31年度の項「⇒」（改革に伴う効果が継続する年度）を「◎」（改革を実行する年度）に改める。

## 改訂の理由

(1) 3次プラン実行計画策定から同実行方針策定までの間に委託契約を更新し、その価格が、当初見込みよりも安価であったことを反映するもの。

(2) 今後の委託拡大を見据え、効果額の算定に特定職員を含めることとし、また、平成31年度に委託契約のさらなる拡大を図ることとするもの。

## 改訂前

改革項目		改革主管課		項目No.	
図書館業務の民間委託の拡大		図書館		2-1-08	
改革内容					
図書館窓口業務等について、民間事業者への委託範囲をさらに拡大します。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
25,616	◎	⇒	⇒	⇒	⇒



## 改訂後

改革項目	改革主管課		項目No.		
図書館業務の民間委託の拡大	図書館		2-1-08		
改革内容					
図書館窓口業務等について、委託範囲の拡大に向け、委託内容等を検証し、効率的・効果的な管理運営と民間のノウハウ等を活用したサービスの質の向上を図ります。					
効果額（千円）	年 度				
	H28	H29	H30	H31	H32
25,924 変更前25,616	◎	⇒	⇒	◎	⇒