

## 第1編

# 誰もが健康で共に支えあうまちづくり

## 【健康・福祉・子育て】

(基本政策)

第1章 健康で暮らせる環境づくりの推進【健康】

第2章 誰もが安心して暮らせる地域共生社会の実現【福祉】

第3章 結婚・出産・子育ての希望をかなえ、若い世代が  
夢や希望を持てる社会環境づくりの推進【子育て】



### 《政策の実現に向けて》

市民一人ひとりが、健康に対する意識を高め、健康的な生活習慣を身に付けることができる環境づくりに取り組むとともに、心と身体の健康を育む地域に根ざした食育を推進します。

医師会や秦野赤十字病院といった関係機関と連携・協力し、必要なときに安心して身近な場所で医療を受けられる地域医療体制の整備に取り組むとともに、病気、けが、加齢などによる生活上の不安を軽減し、誰もが安心して生活を送ることができる環境づくりに努めます。

### 基本施策 111

## 健康寿命の延伸に向けた健康づくりの推進

### 目指すまちの姿

市民一人ひとりが、自分自身と家族の健康増進に対する意識を高め、身近な場所や魅力ある地域資源を活用しながら、健康づくりに取り組んでいます。

### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 生活習慣病及びその重症化を予防するため、食事や運動、こころなどをテーマとした健康教育のほか、県及び未病関連企業の協力による未病センターでの健康セミナーや東海大学との協働による健康測定会を実施しています。
- (2) 体操会を運営する体操普及ボランティアを養成し、活動を支援することで、はだのさわやか体操<sup>(※1)</sup>等を通じた健康づくりを推進しています。
- (3) 疾病の早期発見・早期治療を目的に、市民健康診査やがん検診を実施しています。中でも、乳がん・子宮頸がん検診は、若年層の受診率向上が課題であることから、無料クーポン券のデザインを工夫して刷新したほか、個別に受診勧奨通知を行うなど、受診促進に向けた普及啓発に取り組んでいます。
- (4) 医師会等の関係機関と連携し、特定健康診査や特定保健指導、糖尿病性腎症重症化予防などの保健事業を推進しています。また、健康ポイントラリー<sup>(※2)</sup>を実施するなど、市民の健康意識を高めることで、医療費の抑制に努めています。
- (5) 広報紙や市ホームページ、SNSなどの媒体を活用し、感染症に関する情報を提供するとともに、医師会などの協力により、高齢者等の定期予防接種を実施しています。

※1 はだのさわやか体操・・・心身の健康の保持増進を目的に、平成11年（1999年）に東海大学体育学部の協力のもと作成された市民体操

※2 健康ポイントラリー・・・国民健康保険加入者が健康診査や健康イベント等に参加することでポイントを獲得し、ポイントに応じて応募すると抽選で特典が当たる取組

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 県、未病関連企業及び東海大学等の関係機関と協働して、保健師や管理栄養士等による出張型の健康教育や健康測定会などを継続し、保健事業の充実を図るほか、一人ひとりが身近な地域で健康の維持・増進に努められるよう、健康づくりを担うボランティアの活動を支援します。
- (2) 健康寿命の延伸に向けて、主に、青年期・壮年期の働く世代に対する健康管理支援を行うとともに、高齢者に対しては、生活習慣病の重症化予防及びフレイル予防のため、健診結果やレセプト<sup>(※3)</sup> データを活用した個別支援事業を充実させ、
- 各ライフステージに応じた健康づくりに取り組みます。
- (3) 健康診査やがん検診の受診率が低い若い世代への啓発のほか、女性限定の検診日を設けるなど、受診しやすい体制を整備し、疾病の早期発見・早期治療につなげるほか、福祉的支援が及びにくい若いがん患者への支援に取り組みます。
- (4) 感染症の発症及び重症化を防ぐため、高齢者等を対象とした予防接種を、市民への適切な情報提供や医師会等の協力により、接種を希望される方に対して安全・安心に実施します。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	生活習慣病の重症化予防	<ul style="list-style-type: none"> <li>●生活習慣病及びその重症化予防のため、産学公民の連携による健康教育等の実施</li> <li>●未病センターや公民館等を活用した健康測定会の実施</li> <li>●一人ひとりに合わせた健康づくりの支援</li> </ul>
2	地域に根ざした健康づくりの推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●はだのさわやか体操を普及するための人材育成と体操会の活動支援</li> <li>●健康づくりを広く普及する健康推進員の養成と活動支援</li> <li>●地域資源を生かした健康づくりのための普及啓発</li> </ul>
3	疾病の早期発見及び予防の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●一人ひとりに合わせた生活習慣改善の支援</li> <li>●がん検診の実施と受診促進に向けた普及啓発</li> </ul>
4	特定健康診査・特定保健指導の受診率の向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>●特定健康診査未受診者及び特定保健指導対象者への受診等の勧奨</li> <li>●健康ポイントラリーの参加促進</li> <li>●集団健診及び特定保健指導の充実</li> </ul>
5	高齢者の保健事業と介護予防の一体的実施	<ul style="list-style-type: none"> <li>●糖尿病性腎症の重症化予防に向けた保健指導</li> <li>●低栄養防止支援及び口腔機能低下防止支援によるフレイル予防</li> </ul>
6	感染症対策の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●高齢者インフルエンザ及び新型コロナワクチン等予防接種の実施</li> <li>●感染症に関する適切な情報提供</li> <li>●ワクチン接種に対する効果と副反応のリスクなどの周知</li> </ul>

※3 レセプト・・・医療機関が医療費を請求するために、行った処置や使用した薬剤等を記載した明細書

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	未病センター健康測定会及び出張未病測定会の参加者数	840人	850人	860人
2	健康づくりを担うボランティアの活動回数	66回	68回	70回
3	特定健康診査受診率	35.5%	39.0%	40.0%

## 4 主な個別計画等

秦野市健康増進計画（健康はだの21）

秦野市国民健康保険データヘルス計画・特定健康診査等実施計画

## 地域に根ざした食育の推進

## 目指すまちの姿

市民一人ひとりが「食」に関心を持ち、生涯食育を推進することで、心と身体の健康を育み、恵まれた自然の中で「食」を通してつながっています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 家庭における食育を普及啓発するため、妊婦及び親子を対象に、乳幼児健康診査や各種教室等での食育や栄養相談のほか、SNSを通じた離乳食動画の配信を行っています。また、認定こども園や保育所、幼稚園、小学校、中学校における食育活動を行うなど、食を通じた健康づくりに努めています。
- (2) 「第3次はだの生涯元気プラン（秦野市食育推進計画）」に基づき、コミュニケーションを大切にしながら、食を通じた健康づくりや地産地消の推進、環境に配慮した食育の推進に努めています。
- (3) 地域に根ざした食育の推進に向けて、食生活改善推進団体の活動支援及び推進員の養成など、地域で食育活動を担う人材の育成に努めています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 家庭における食育の普及啓発のため、父親母親教室及び乳幼児健康診査における食育、離乳食・幼児食セミナーのほか、食育キャラクター「ボンチーヌ」やオリジナル食育ソングを活用した食育推進事業を継続し、充実を図ります。
- (2) 市民一人ひとりが主役となって食育を推進できるよう、「第4次はだの生涯元気プラン」に基づき、食を通じた健康づくりや地域に根ざした食育の推進に取り組みます。
- (3) 食に対する価値観の多様化や、健康課題が複雑化する中で、市民が健康的な食習慣を身に付けるための知識や技術を普及する人材の育成に取り組みます。
- (4) 地域における食に関する活動団体が活動しやすく、かつ、市民の事業参加につながる環境を整備し、地域における食育の推進を図ります。
- (5) 特産品や郷土食を活用し、在籍する児童生徒はもとより、卒業生も学校給食の思い出として、ふるさと秦野を想起できるような記憶に残る給食提供に取り組みます。
- (6) 学校給食の食材は、地域の生産者や関係機関と連携し、安全・安心で新鮮な栄養価の高い地場産物をできるだけ多くの品目で使用するなど、献立を工夫することで、地産地消や食育の推進を図るとともに、市内事業者との連携により、地域経済の活性化にも取り組みます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	食を通じた健康づくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>●乳幼児健康診査（4か月児、1歳6か月児、2歳児、3歳6か月児）、ニコニコきつず相談における栄養相談の実施</li> <li>●離乳食セミナー、幼児食と歯のセミナーの開催</li> <li>●食育キャラクターを活用した食育（認定こども園、保育所、幼稚園、小学校）</li> </ul>
2	地域と連携した食育活動の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●食のボランティアが主催する「アイデア料理コンテスト」の開催支援</li> <li>●「第4次はだの生涯元気プラン」に基づく地産地消及び環境に配慮した食育を推進するための部局間での連携強化</li> <li>●地域で食育活動を担うボランティアの人材養成や育成及び活動支援</li> <li>●学校給食への地場産物の使用による地産地消の推進及び地域経済活性化への取組の強化</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	朝食を食べない3歳6か月児の割合（3歳6か月児健康診査時調査）	2.2%	0.5%	0%
2	学校給食における秦野産野菜の使用割合（品目ベース）	29.1%	45.0%	50.0%
3	食育活動を担うボランティアの活動回数	378回	378回	378回

### 4 主な個別計画等

秦野市食育推進計画（はだの生涯元気プラン）

秦野市健康増進計画（健康はだの21）



## 健康で暮らせるための地域医療体制の充実

## 目指すまちの姿

市民が必要なときに身近な場所で安心して医療を受けることができます。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 地域の中核病院としての機能を担う秦野赤十字病院の建物や医療機器の整備に対する支援を行っています。
- (2) 多様化する市民の医療ニーズに対応するため、医師会や医療機関等との連携を深めるとともに、休日・夜間の初期救急及び二次救急の医療体制の維持に努めています。
- (3) 医師の高齢化などにより、市内の小児科専門の診療所が複数閉院したことで、市内の小児科診療所が減少しています。
- (4) 令和5年11月13日、市内に新たな産科有床診療所が開設し、多くの新生児が誕生しています。
- (5) 医療に携わる人材を確保し、医療体制の充実を図るため、医師会が実施する看護師修学等資金貸与事業への補助を行っています。
- (6) 激甚化・頻発化する自然災害に備え、医師会等と連携した防災訓練を実施するとともに、医薬品や医療器具の適切な点検・管理を行っています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 医師の高齢化や働き方改革等により全国的に医師が不足している中、市民が身近な場所で適切な医療が受けられるよう、三師会<sup>(※1)</sup>、秦野赤十字病院及び神奈川病院や周辺自治体等との連携・協力のもと、小児や救急医療の体制整備など、地域医療の維持・向上を図ります。
- (2) 市休日夜間急患診療所等について、感染症や大規模災害等に備え、市休日夜間急患診療所や三師会の事務所等を集約し、医療救護体制を強化するとともに、将来にわたり、安定的かつ持続的に医療を提供できる体制を確保し、地域医療の充実・強化を図ります。
- (3) 医師不足や医師の地域偏在、診療科偏在を解消するため、地域の実情を踏まえた医師や看護師等の確保対策を推進するよう、引き続き県に要望するとともに、医師会等関係機関と小児科開設に向けた協議を進めます。
- (4) 医師会と連携し、看護師修学等資金貸与事業を引き続き運用することで、資格取得を支援するとともに、市内医療機関に従事する人材確保に努めます。
- (5) 国が掲げる女性特有の「性差に由来する健康課題」に着目し、女性の生涯にわたって健康を支える医療体制の整備に向けた協議を進めます。

※1 三師会・・・秦野伊勢原医師会、秦野伊勢原歯科医師会、秦野市薬剤師会の3つの団体を指す

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	秦野赤十字病院等の医療体制整備に対する支援	●地域の医療ニーズに対応できる医療体制の整備に向けた支援
2	災害時を含めた救急医療体制の充実(☆★)	●医師会等関係機関との連携による救急診療体制の維持・強化に向けた休日夜間急患診療所の整備への支援 ●医師会や医療機関、周辺自治体等との連携による救急診療・医療救護体制の整備 ●災害時に備えた医薬品及び医療器具の確保
3	周産期医療及び小児医療の充実	●市内分娩取扱施設に対する支援 ●新たな小児科開設に向けた医師会等関係機関との協議の実施 ●女性の健康課題に着目した保健事業との連携体制の構築
4	看護師等確保の支援	●看護師の確保に向けた医師会への支援
5	市内医療機関との連携による女性の健康課題に特化した医療支援体制の構築(☆★)	●女性特有の健康課題を総合的にサポートする中核機能の創設

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	市内の就業看護職員数	1,507人	1,510人	1,512人

### 4 主な個別計画等

秦野市健康増進計画（健康はだの21）

## 《政策の実現に向けて》

子どもから高齢者までの幅広い世代や、障害者、生活困窮者などの誰もが共に支えあい、住み慣れた地域で安心して自分らしく暮らし続けることができる地域共生社会の実現を目指します。

## 基本施策 121

## 互いに尊重し共に支えあう地域づくりの推進

## 目指すまちな姿

- (1) 市民、関係機関、団体等の協働により、社会資源を活用し、主体的に地域生活課題を解決するまちづくりが推進されています。
- (2) 子ども、高齢者、障害者、生活困窮者など、全ての人が社会から孤立することなくお互いに助けあい、支えあうことで、住み慣れた地域で心豊かに安心して暮らしています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 地域共生支援センターを中心に、子ども、高齢者、障害者、生活困窮者など、それぞれの相談内容に応じた支援体制を整備し、関係機関との連携により、包括的な対応に取り組んでいます。
- (2) 認知症、知的障害、精神障害などの理由で、判断能力が十分でない方の権利を擁護するための成年後見制度について、必要とする人が利用できるよう、関係機関と連携し、普及啓発に取り組んでいます。また、経済的な理由で制度を利用できないことがないよう、助成制度を拡充しています。
- (3) 身近な相談相手である民生委員・児童委員が地域で活動しやすいよう、継続して負担軽減に取り組むとともに、支援を必要としている人からの様々な相談に対し、適切な関係機関につなげられるよう、支援しています。
- (4) 福祉に対する理解を深め、市民の自発的な意思が行動に結びつくよう、市民、事業者、行政、社会福祉協議会が連携し、担い手の育成を推進するとともに、ボランティア活動の活性化に取り組んでいます。
- (5) 保健福祉センターは、経年劣化による不具合が生じる設備等が年々増加しているため、優先度の高い劣化箇所等を抽出し、必要に応じて故障前に予防保全の対策を行うとともに、設備の状況を注視しながら、維持管理に取り組んでいます。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 年々増加する複合化・複雑化した地域生活課題を解決するため、重層的支援体制整備事業<sup>(※1)</sup>などを活用し、包括的な支援の更なる充実を図ります。
- (2) 成年後見制度の改正が見込まれることから、国等の動向を注視し、関係機関が連携して適切に権利擁護が図られるよう、努めます。
- (3) 民生委員・児童委員の新たな担い手を確保するため、活動内容の精査や負担軽減に取り組み、活動しやすい環境を整えるとともに、活動内容や地域における役割の重要性について周知するなど、活動を支援します。
- (4) 社会福祉協議会と連携し、高齢者や障害者等の支援に携わる関係機関や関係団体の活動を引き続き支援することで、地域で行われる活動の充実を図ります。
- (5) 保健福祉センターを取り巻く環境の変化に的確に対応するため、市域と地域、それぞれが担うべき役割を整理した上で、「地域福祉」及び「子育て支援」に関する機能強化を図るとともに、経年劣化している設備等の更新を計画的に進め、こどもから高齢者まで、全ての世代の市民にとって快適で利便性が高い、機能的な施設となるよう、取組を進めます。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	包括的な支援の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>●相談支援機関の協働による包括的な支援の充実</li> <li>●地域共生支援センターによる相談支援機関への支援の充実</li> <li>●個人の権利や尊厳を守る権利擁護支援体制の強化</li> </ul>
2	地域共生社会の実現に向けた地域力の強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>●地域共生社会の実現に向けた意識の啓発</li> <li>●社会参加・交流の促進</li> <li>●地域における多様な主体による見守りの推進</li> </ul>
3	保健福祉センターの機能強化と設備等の計画的な更新(☆★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●事務室・相談室の拡充と機能の再配置</li> <li>●設備等の計画的な改修と更新</li> </ul>

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	地域共生支援センターが受けた相談のうち、解決に結び付いた割合	93.0%	97.0%	99.0%
2	保健福祉センター貸室の利用率	73.0%	74.0%	76.0%

## 4 主な個別計画等

秦野市地域福祉計画

※1 重層的支援体制整備事業・・・複合化・複雑化した支援ニーズに対応する包括的な支援体制を整備する事業

## 安心して暮らし続けられる高齢者等への支援の充実

## 目指すまちの姿

- (1) 地域全体で高齢者を支えるネットワークが構築されており、誰もが住み慣れた地域で、自分らしく暮らし続けることができる社会が実現しています。
- (2) 健康寿命が延伸し、高齢者が心身共に健康で、生きがいを持って生活しています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 地域高齢者支援センターを中心に、関係機関とのネットワークを構築し、早期対応と切れ目のないサービスを提供しています。また、エイジフレンドリーシティ（高齢者にやさしいまち）の実現に向け、地域住民による支援活動の促進等に取り組む、高齢者の生活支援体制の充実を図っています。
- (2) 認知症の人やその家族への相談支援に加え、認知症サポーターの養成を行い、認知症や認知症の人に関する正しい知識と理解の普及啓発に努めています。
- (3) 介護予防団体の立ち上げや活動を支援し、高齢者が交流するための通いの場づくりを推進しています。また、働く意欲のある高齢者が活躍し続けられる仕組みづくりに取り組んでいます。
- (4) 介護サービスの質を確保するため、介護人材の確保や定着促進、介護サービス事業所の運営支援とともに、安定的で健全な介護保険事業の運営に取り組んでいます。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 増加する高齢者のニーズに適切に対応するため、地域包括ケアシステムの中核を担う地域高齢者支援センターの機能・体制の強化を図ります。また、生活支援コーディネーターや関係者で構成される協議体を中心に、関係者間のネットワークづくり、担い手の養成、地域住民による通いの場の創出や買い物支援など、高齢者支援の新たな仕組みづくりを行い、エイジフレンドリーシティの実現を目指します。
- (2) 認知症の人やその家族の視点を踏まえた認知症に関する正しい知識と理解の普及啓発、居場所づくりによる社会参加の促進など、認知症になっても安心して自分らしく暮らし続けられる地域づくりに取り組めます。
- (3) 高齢者の趣味や特技を通じた世代間交流等の活動、介護予防の担い手養成や通いの場の立ち上げを支援することで、身近な地域での介護予防・フレイル予防の活動を展開し、生きがいづくりや健康の増進を図ります。また、働く意欲のある高齢者の豊かな経験と能力を生かした就業の機会を広げ、生涯現役で活躍し続けられる地域の仕組みづくりに取り組めます。
- (4) 要支援認定を受けた人を対象としたデイサービスの活用に加え、歯科衛生士、機能訓練指導員などの専門職による口腔ケア、リハビリテーション等を通じた生活機能の改善に向けた取組を推進することで、高齢者が自立した生活を継続でき

るよう支援し、要介護認定率の上昇を抑制します。

(5) 安定的で健全な介護保険事業の運営に加え、介護サービス事業所等の実態把握

を行い、より効果的な介護人材の確保・定着促進のための取組を、国・県・事業者と連携して推進します。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	地域包括ケアシステムの深化・推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●地域高齢者支援センターの機能・体制の強化</li> <li>●地域住民等の支えあいによる買い物や移動の支援など、生活支援の充実</li> <li>●多職種が連携して在宅医療及び在宅介護を一体的に提供する体制の充実</li> <li>●避難行動要支援者の個別避難計画の作成など、災害時等に備えた支援体制の整備</li> </ul>
2	認知症とともに歩む地域づくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>●認知症の人とその家族の声や視点を把握する取組の推進</li> <li>●認知症と認知症の人を正しく理解するための普及啓発の推進</li> <li>●地域における認知症予防活動の実施</li> <li>●早期診断・早期対応に向けた支援体制の充実</li> </ul>
3	介護予防と生きがいづくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>●住民主体のサロンや通いの場などを活用した介護予防施策の充実</li> <li>●介護予防活動の担い手の育成・活動支援</li> <li>●働く意欲のある高齢者への就労支援</li> </ul>
4	介護保険の健全運営と円滑な実施	<ul style="list-style-type: none"> <li>●事業者への運営指導及び集団指導の実施</li> <li>●介護人材を育成するための研修の充実</li> <li>●研修受講費用補助制度の拡充</li> <li>●要介護認定の適正化・ケアプラン等の点検など、給付適正化事業の推進</li> </ul>

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	要介護認定率	15.5%	17.0%	18.0%
2	住民主体の通いの場への高齢者の参加者数	8,714人	8,900人	9,000人

### 4 主な個別計画等

秦野市高齢者保健福祉計画・介護保険事業計画

## 障害者が自分らしく安心して暮らせる支援の充実

## 目指すまちの姿

障害のある人もない人も、互いに支えあいながら、「自分らしく」住み慣れた地域で、生き生きと豊かに暮らしています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 令和7年3月に「はだの障害福祉推進プラン」を策定し、福祉・保健・医療、教育、雇用等、様々な分野における障害者施策を総合的に推進しています。また、「秦野市障害者支援委員会」において、当事者の意見を取り入れた支援体制の整備を進めています。
- (2) 障害者の地域生活支援拠点として、「秦野市地域生活支援センター（ぱれっと・はだの）」を開設し、相談窓口の充実を図るとともに、障害者が地域で安心して生活できるよう、相談・就労・地域活動支援に取り組んでいます。
- (3) 障害者差別解消法や県が制定した「ともに生きる社会かながわ憲章」等を踏まえ、偏見や差別を排除するとともに、障害者理解を深めるための取組を推進しています。
- (4) 災害時において、障害者等の避難所となる福祉避難所に、避難生活に必要な物資の整備を進めています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 障害のある人もない人も、共に支えあいながら、社会、経済、文化など、あらゆる分野で誰もが活躍できるインクルーシブな社会を目指し、地域生活支援センターや、児童発達支援センターにおける相談支援等の機能強化を図るとともに、関係機関との連携により、包括的な支援体制の整備を進めます。
- (2) 障害のある人の自己決定を尊重し、生涯を通じて、住み慣れた地域で安心して暮らすことができるよう、虐待防止や権利擁護に取り組むとともに、一人ひとりの成長段階や障害特性に応じた切れ目のない地域生活支援に取り組みます。
- (3) 障害者の日常生活上の様々な社会的制約を取り除くため、ソフト、ハード両面にわたる社会のバリアフリー化やアクセシビリティ<sup>(※1)</sup>を推進するとともに、災害時における避難支援の充実を図り、安全・安心に暮らせる環境整備に取り組めます。

※1 アクセシビリティ・・・施設・設備、サービス、情報や制度等の利用しやすさ

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	障害者の地域生活を重視した支援体制の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>●地域生活支援拠点の機能の充実</li> <li>●障害福祉サービスや地域生活支援事業の充実</li> <li>●障害福祉サービスを担う人材の確保及び資質の向上</li> </ul>
2	障害者自らの意思決定と人権が尊重される社会づくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>●相談支援体制の充実</li> <li>●成年後見制度の利用、障害者虐待防止など権利擁護の推進</li> </ul>
3	障害者の就労支援と生きがいづくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>●地域生活支援センターにおける就労支援事業（相談支援・準備支援・定着支援等）の推進</li> <li>●スポーツ、レクリエーション及び文化活動の促進など社会参加促進事業の充実</li> </ul>
4	障害者が安全・安心に暮らせる環境づくり (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●理解と交流（こころのバリアフリー）の促進</li> <li>●福祉避難所災害物資の拡充や個別避難計画の作成など、災害時等に備えた支援体制の整備</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	障害児の計画相談支援利用率	46.6%	50.0%	52.0%
2	障害者の一般就労移行者数	22人	43人	45人

### 4 主な個別計画等

はだの障害福祉推進プラン（秦野市障害者福祉計画・秦野市障害福祉計画・秦野市障害児福祉計画）

## 生活困窮者等への支援の充実

## 目指すまちの姿

生活に困窮している人や生活保護の受給者が、必要な支援や助言を受けながら困窮状態を解消し、住み慣れた地域で、社会的・経済的に自立した生活を送っています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 生活困窮者自立支援法に基づく自立相談支援として、就労に必要な基礎知識を身に付けるための就労準備支援や、家計管理に問題を抱える人への家計改善支援を実施しています。また、離職等により経済的に困窮し、住居を失うおそれのある人などに対する住居確保給付金の支給、貧困の連鎖を防止するための生活困窮世帯のこどもに対する学習支援など、生活困窮状態からの自立に向けた事業を実施しています。
- (2) 生活保護が必要な人に対しては、困窮の程度に応じた保護を行いながら、訪問活動等を通じて各世帯の生活状況を把握し、その状況に応じた就労支援等を実施することで、自立の促進を図っています。
- (3) レセプト点検などにより扶助費の適正かつ公正な執行に努めています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 生活困窮者は、複合的な課題を抱えていることが多いことから、社会的・経済的な自立に向けて、社会福祉協議会をはじめとした関係機関と連携し、生活の状況や心身の状態に応じて、自立相談支援や就労準備支援、家計改善支援を実施するとともに、住居確保給付金の支給やこどもの学習支援を行うなど、包括的かつ継続的な支援に努めます。
- (2) 生活保護が必要な人には、確実に保護を実施するとともに、就労が可能な人には、就労支援による自立の助長に努めます。また、一般的な就労活動が難しい場合もあることから、生活の状況や心身の状態に応じた、生活習慣の改善や健康管理などの支援に努めます。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	生活困窮者等の自立支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>●自立相談、就労準備、家計改善等に係る支援及び住居確保給付金の支給</li> <li>●こどもの学習支援事業への参加促進</li> </ul>
2	要保護世帯への支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>●生活保護の確実な実施</li> <li>●就労相談、就労準備、健康管理等に係る支援</li> </ul>

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	生活困窮者自立相談（新規）のうち、解決又は法に基づく支援を開始した件数の割合	86.0%	90.0%	92.0%
2	就労による生活保護からの自立世帯数（年間）	27世帯	38世帯	40世帯

### 《政策の実現に向けて》

安心して妊娠・出産・子育てができる環境づくりや、支援を必要とするこども・家庭への対応を充実するなど、喜びと充足感を持って子育てができるとともに、こどもが健やかに成長することで、若い世代が夢や希望を持てる社会環境づくりを推進します。

### 基本施策 131

## 結婚・妊娠・出産・育児までの切れ目のない支援の充実

### 目指すまちの姿

安心して妊娠・出産ができ、子育て世代が「秦野で子育てしてよかった」と思えるまちになっています。

### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 産後ケア事業では、市直営による日帰り型に加え、助産院・産科医療機関での日帰り型、訪問型及び宿泊型を実施し、産後も安心して子育てができる保健体制の充実に努めています。
- (2) 妊婦等包括相談支援事業として、妊娠届出及び4か月児健康診査の際に、保健師又は助産師等の専門職が面談を実施し、必要な支援につなげています。また、産科医療機関等と連携し、継続的にサポートすることで、安全・安心な妊娠・出産・子育てのための支援の充実に努めています。
- (3) 妊娠期から子育て期に係る各種セミナーや乳幼児健康診査等により、親子の健やかな成長への支援の充実に努めています。
- (4) 子ども・子育て支援新制度のスタート以降、様々な形態の保育施設を開設することにより、待機児童対策を進め、保護者の保育需要に対応しています。
- (5) 公立保育所・幼稚園の統廃合により、認定こども園として、効率的な運営体制を確保するとともに、跡地を民間事業者による新たな教育・保育施設として活用しています。
- (6) 手厚い保育士の配置により安全・安心な保育環境を確保するため、1歳児の保育士配置を6対1から4対1とすることを可能とする補助基準の見直しを行うとともに、保育士等就労促進給付金制度を継続して実施するなど、民間保育所等が保育士を確保する取組を支援しています。
- (7) 地域子育て支援拠点事業（「ぽけっと21」、「ちっちゃなて」）の実施や、コミュニティ保育を支援することで、乳幼児とその保護者に交流の場を提供するとともに、育児についての情報交換や子育てアドバイザーによる相談や助言を行っています。
- (8) 子育て援助活動支援事業（ファミリー・サポート・センター）を運営し、子育ての援助を受けたい人（依頼会員）と、子育ての援助を行いたい人（支援会員）と

の相互援助活動に関する連絡、調整を行っています。

- (9) 子育て世帯の経済的負担の軽減を図り、こどもの健康の維持及び健全な育成を支援するため、こども医療費の入院・通院助成の対象を18歳まで拡大して助成して

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 産後ケア事業について、不足する宿泊型の委託施設を増やし、支援を必要とする全ての人々が利用することができるよう、提供体制の整備に向けた取組を進めます。
- (2) 安心して妊娠・出産に臨めるよう、妊婦健康診査の公費負担の増額など、妊産婦の経済的支援に取り組むとともに、妊産婦一人ひとりの状況に応じた伴走型相談支援を実施します。また、乳幼児健康診査における視覚検査の拡充や、5歳児健康診査の実施により、こどもの健やかな発育・発達を支援します。
- (3) 少子化が進む中で、将来的な保育需要の傾向を見据えた上で、既存保育所等における対応（定員拡大、定員の弾力化等）の協力を求めるとともに、特に定員不足が懸念される1・2歳児の定員確保に努めます。
- (4) 乳幼児期は、生涯にわたる人間形成の基礎を培う大切な時期であることを踏まえ、施設、保護者、地域等の各主体との連携・協力体制のもと、「内容」、「人材」、「環境」の三つの観点に沿った総合的・複合的な取組を推進することにより、保育の質の確保・向上を図ります。
- (5) パートタイム就労やリフレッシュなど

います。

- (10) 婚活イベントや個別相談の実施、結婚に伴う家賃や引越費用の助成を行うことで、結婚を希望する市民を支援しています。

の理由による一時預かり事業の利用を希望する保護者のニーズに対応していくとともに、令和8年度から本格実施される「こども誰でも通園制度」の体制を整備し、こども・子育て環境の充実に努めます。

- (6) 「秦野市こども計画」に基づく施策を展開するとともに、本市の実情や子ども・子育て会議等の専門家の意見を踏まえ、必要に応じて施策の展開方法や計画の見直しを行います。
- (7) 平日夜間や休日等の一時的なこどもの預かりを行う、子育て短期支援事業<sup>(※1)</sup>の実施方法を検討します。
- (8) 地域子育て支援拠点事業やコミュニティ保育などを活用して乳幼児とその保護者に交流の場を提供し、子育てに関する不安や負担感の緩和、社会的孤立の解消を図ります。
- (9) 子育て援助活動支援事業を幅広く周知するとともに、多様化する保育ニーズに対応するため、依頼会員・支援会員双方の増員を図ります。
- (10) 出会いの機会・場の創出や、結婚に伴う新生活の経済的支援など、結婚を希望する市民への希望に応じた支援に努めます。

※1 子育て短期支援事業・・・保護者の疾病、出産や仕事等により、家庭でのこどもの養育が一時的に困難になった場合に、夜間や休日等に保育を行う事業

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	安心して妊娠・出産ができる母子保健の充実(☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●妊婦等包括相談支援事業の実施</li> <li>●妊婦健康診査等の費用助成</li> <li>●おめでとう家族教室等の実施</li> <li>●妊産婦新生児訪問の実施</li> <li>●産後ケア事業の拡充</li> <li>●不妊治療(先進医療分)の助成</li> </ul>
2	健診の場を活用した子育て支援の充実(☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●乳幼児健康診査の拡充</li> <li>●ニコニコきず相談の実施</li> </ul>
3	保育所等利用環境の向上(☆★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●民間保育所等における保育士確保の取組の支援</li> <li>●施設の計画的な補修及び改修等の実施・支援</li> <li>●保育の質の向上につながる民間保育所等への支援</li> </ul>
4	こども・子育て環境の拡充(☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●地域子育て支援拠点事業(ぼけっと21等)の充実</li> <li>●子育て短期支援事業の実施検討</li> <li>●保護者の急病や育児疲れの解消など、多様化するニーズに対応する一時預かり事業の拡充</li> <li>●医療施設の新設や建替え等の機会を捉えた病児保育事業実施の検討</li> <li>●乳児等通園支援事業(こども誰でも通園制度)の実施</li> </ul>
5	若い世代への結婚支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>●出会いの機会・場の創出</li> <li>●結婚新生活への支援施策の実施</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	育てにくさを感じた時に、相談先を知っているなど、何らかの解決する方法を知っている保護者の割合(4か月児健康診査時調査)	63.9%	80.0%	90.0%
2	ゆったりとした気分でこどもと過ごせる時間がある母親の割合(1歳6か月児健康診査時調査)	80.3%	85.5%	87.5%
3	保育所等待機児童数	0人	0人	0人
4	地域子育て支援拠点事業の箇所数	10箇所	10箇所	10箇所

### 4 主な個別計画等

秦野市こども計画

秦野市幼児教育・保育環境整備計画



## 安心して子育てでき、こどもが健やかに成長できる環境づくりの推進

## 目指すまちの姿

安心してこどもを産み育てることができるまち、子育てに喜びを感じることでできるまち、地域社会で子育てを支えていくまちになることで、こどもが健やかに成長しています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) こどもを対象に、食事や遊び・交流の場の提供、学習支援、見守りを行う、こどもの居場所づくりに取り組む市民団体が安定して継続的な運営ができるよう、運営費の一部を補助するとともに、施設の確保や事業の周知等による支援を行っています。また、市民団体等との意見交換会を開催し、ネットワークを形成することで、多様な居場所を地域に広げる取組を進めています。
- (2) 少子高齢化、核家族化の進行、情報化の進展などにより、家庭や地域の教育力の低下、情報の氾濫や伝達手段の多様化が、青少年の健全な育成に影響を及ぼしています。こうした中、非行防止や有害環境の排除、情報リテラシー<sup>(※1)</sup>の向上など、青少年の健全育成に向けた取組を進めています。
- (3) 青少年の活動、交流の場である「はだのこども館」を安全・安心に利用できるよう、適正な維持管理に努めるとともに、家庭・学校・地域と連携して、交流事業及び様々な体験学習等を行っています。また、はだのこども館では、新たに「高校生学習室」を開設し、自主学習のための環境を提供しています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) こどもの安全・安心な居場所づくりの取組が市全体に広がるよう、市民団体等と連携し、取組の周知と啓発を図ります。
- (2) 市・家庭・学校・警察・地域等が連携し、定期的なパトロールの実施や情報共有を図るとともに、専門街頭指導員による日常的な巡回指導等を実施することにより、問題発生未然防止や早期発見・早期対応等に取り組み、青少年の健全育成活動の推進を図ります。
- (3) 青少年や市民の要望に的確に応えるとともに、より多くの青少年が様々な交流や社会体験学習等ができるよう、本市の特性を生かした事業の実施や、活動スペース及び学習環境の提供を行います。また、更新時期を迎えるはだのこども館や老朽化している児童館の今後のあり方の検討を進めます。

※1 情報リテラシー・・・情報を十分に使いこなせる能力。大量の情報の中から必要なものを収集し、分析・活用するための知識や技能のこと

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	こどもの居場所づくりへの支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>●こどもの居場所づくりに取り組む市民団体への支援</li> <li>●こどもの居場所づくりを通して、こどもの成長を地域全体で見守る環境の推進</li> </ul>
2	保護者ニーズに対応した児童ホーム等の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>●児童ホームの利用ニーズに応じた教室の確保による定員の拡大</li> <li>●民間学童保育の教室数の拡大や新規開所への支援</li> </ul>
3	こどもの健全育成を図る環境の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>●遊びや各種体験を通じたこどもたちの交流の場及び様々な学習スタイルに対応した学習環境の提供</li> <li>●適切な維持補修による快適で安全・安心な環境の提供</li> <li>●はだのこども館や児童館の今後のあり方の検討</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	こどもの居場所づくりに関する意見交換会の開催回数 <sup>(注)</sup>	4回	2回	2回

(注) 令和6年度は秦野市こども計画の策定年度のため例年より回数を増やして実施。

### 4 主な個別計画等

秦野市こども計画



## 支援を必要とする子ども・家庭への対応

## 目指すまちの姿

生まれ育った環境によって左右されることがなく、全ての子どもが将来に夢や希望を持てるまちになっています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 子ども家庭センターにおける相談体制の充実を図るため、合同ケース会議やサポートプランの作成を行い、児童虐待の発生予防及び早期発見・早期対応に努めています。
- (2) 要保護児童対策地域協議会<sup>(※1)</sup>において、構成機関の連携及び支援体制の強化を図っています。
- (3) 乳児家庭全戸訪問事業（こんにちは赤ちゃん訪問事業及び新生児家庭訪問事業）等により、生後4か月までの乳児がいる全ての家庭の把握に努め、子育ての不安に寄り添っています。
- (4) 親と子の良好な関係を築くための方法をより身近な場所で学ぶことができるよう、地域や学校等における出張の子育て講座の充実を図っています。
- (5) ひきこもり等で悩んでいる人やその家族が孤独・孤立の状態にならないよう、専門相談員による若者の自立・就職の相談を行っています。
- (6) 経済的な理由により学習機会が制限されることがないように、ひとり親家庭等の支援が必要な家庭の子どもを対象とした学習支援を実施しています。
- (7) ひとり親家庭等が経済的に自立・安定できるよう、正規雇用を中心とした就労につながる伴走型の支援を実施しています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 全ての妊産婦や子育て世帯、子どもの支援機関である「秦野市子ども家庭センター」の周知に努め、ヤングケアラーや、転入者を含む支援を必要とする家庭の子どもと保護者等に寄り添ったきめ細かな支援を行います。また、複雑化・多様化する家庭状況に対応できるよう、専門職の相談員の確保に努め、子育て世帯が利用できるサービスの把握及び開拓に努めます。
- (2) 要保護児童対策地域協議会において、適切な支援を行うための情報を共有するとともに、個別ケース検討会議等により支援内容に関する協議を行い、要保護児童等の適切な支援に努めます。
- (3) こんにちは赤ちゃん訪問員に対し、情報提供や研修の機会を確保するとともに、対象家庭には、事業の周知や個々の状況に合わせた対応により、全戸訪問に努めます。
- (4) 学校等における出張講座等に加え、継続して学べる連続講座の実施など、「親支援講座事業」を充実し、体罰によらない子育てを推進します。

※1 要保護児童対策地域協議会・・・要保護児童等への適切な保護や支援を図るため関係機関等により構成される児童福祉法に定められた協議会

- (5) 社会とのつながりが少ない若者や、その親族を含めた当事者に対し、個々のケースに合わせた多様な支援メニューを提案するなど、社会へ一歩を踏み出すきっかけづくりを行います。
- (6) 経済的な理由等により十分な学習機会に格差が生じることがないように、ひとり親家庭等の支援が必要な家庭のこどもを

対象とする学習支援に取り組みます。

- (7) ひとり親家庭等の経済的な自立・安定につながる就労支援として、学び直しや専門資格取得にかかる費用の助成等を通じ、個人の状況や希望に応じた自立支援プログラムに基づく伴走型の支援を行います。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	こどもの健やかな成長のための相談支援の充実	●個別ケース検討会議や合同ケース会議の開催による適切な支援に向けた協議の実施
2	若者の自立のための支援	●若者の自立・就職に関する相談の実施
3	ひとり親家庭等の支援が必要な家庭のこどもへの学習支援	●児童扶養手当を受給するひとり親家庭等のこどもを対象にした集団学習支援の実施
4	ひとり親家庭等の経済的な自立・安定に向けた支援(☆)	●母子・父子自立支援員による相談対応、正規雇用につながる学び直しや専門資格取得等の支援

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	要保護児童等に対する個別ケース検討会議の開催割合	38.0%	50.0%	55.0%
2	若者の自立・就職の相談から社会参加につながった割合	25.9%	30.0%	30.0%
3	ひとり親家庭の保護者が資格取得後に就職した割合	100%	100%	100%

### 4 主な個別計画等

秦野市こども計画



## 第2編

# 生涯にわたり豊かな心と健やかな体を育おまちづくり

## 【教育・文化・スポーツ】

(基本政策)

第1章 こどもたちの生きる力を育む教育環境づくりの推進【教育】

第2章 生涯にわたり学び生かす環境づくりの推進【生涯学習】

第3章 豊かな市民文化と平和意識を育む環境づくりの推進【文化芸術・平和】

第4章 生涯にわたりスポーツを楽しめる環境づくりの推進【スポーツ】



### 《政策の実現に向けて》

こどもたちの育ちや学びの連続性を大切にしながら、確かな学力の定着・向上を図るための教育環境づくりを推進するとともに、こどもたちが安全・安心で、質の高い教育を享受できる教育基盤の整備を進めます。

また、地域の特性を生かした学校づくりを進めるため、学校、家庭、地域、行政が協働・連携して取り組みます。

### 基本施策 211

## 教育水準の改善・向上に向けたこどもたちの新たな学びの推進

### 目指すまちの姿

- (1) 乳幼児期から義務教育段階終了までのこどもたちの育ちや学びの連続性を意識した一貫教育、デジタルツールを活用した新たな学びのスタイルの構築及び園・学校と家庭・地域や民間事業者との協働・連携による秦野の特色ある教育活動など、教育環境を整備することにより、教育水準が向上し、次世代のまちづくりを担うこどもたちの育成が図られています。
- (2) 個に応じた支援体制、人権教育や福祉・道徳教育により「自分の大切さとともに他の人の大切さを認める」心が育まれ、こどもたち一人ひとりが豊かな人間性を育むことができるウェルビーイングな教育環境が整備されています。

### 1 現状やこれまでの取組

- (1) こどもたちの知・徳・体にわたる「生きる力」を育むため、平成23年度から取り組んできた園小中一貫教育を土台として、公私や園種の枠を超えた就学前教育と小中学校との円滑な接続を図り、教育水準の改善・向上に向けた取組を推進しています。
- (2) 確かな学力の定着・向上については、学習指導要領が求める「主体的・対話的で深い学び」の実現に向け、学びの基盤となる非認知能力<sup>(※1)</sup>に着目した教育活動に、学校と教育委員会が協働して取り組んでいます。
- (3) 少子化や共働き世帯の増加など、子育てニーズの多様化や社会環境の変化により、公立幼稚園の園児数が減少する中、公私や園種の枠を超えて幼児教育・保育の質の充実を図っていくため、令和3年3月に策定した「秦野市幼児教育・保育環境整備計画」に基づき、持続可能な幼児教育・保育環境の整備に取り組んでいます。また、当該計画に基づき、令和6年度に乳幼児教育センターを設置するとともに、「園小接続カリキュラム<sup>(※2)</sup>」

※1 非認知能力・・・自己効力感や協調性といった学習意欲を支える力

※2 園小接続カリキュラム・・・就学前教育と小学校教育の円滑な接続を目指した、教育及び保育の充実を図っていくためのカリキュラム

を策定し、公私や園種の枠を超えた乳幼児期の支援体制の確立に取り組んでいます。

- (4) 多様化することこもたちの教育課題に対応するため、合理的配慮<sup>(※3)</sup>を踏まえた「インクルーシブ教育<sup>(※4)</sup>」を推進し、巡回型の通級指導教室の設置や県立秦野支援学校と連携した文部科学省の実証事業に取り組むなど、個に応じた支援体制の充実を図っています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 公私や園種の枠を超えた、就学前教育と小中学校との円滑な接続を図るとともに、「義務教育学校<sup>(※5)</sup>」や「小中一貫校」の設立に向け、「はだのメソッド<sup>(※6)</sup>」による一貫教育を展開していきます。
- (2) 学習指導要領で求められる「生きる力」を育むため、学習意欲の基盤となる非認知能力に着目した質の高い教育活動と授業を目指した、本市独自の検証改善サイクルとなる「学びの基盤プロジェクト」の取組や、デジタルツールを活用した新たな学びのスタイルの構築を軸に、ふるさと秦野への誇りと愛着を育む特色ある教育活動の充実を図ります。
- (3) 幼児期は、生涯にわたる人間形成の基礎を培う大切な時期であることから、これまでの取組の成果や子育てニーズを捉えながら、令和8年度からの「秦野市幼児教育・保育環境整備計画」に基づく、「はだのメソッド」による一貫教育及び公立幼稚園の適正規模化の推進や、年々増加する特別な支援を必要とする園児への

- (5) いじめの未然防止を図るため、「秦野市いじめ防止基本方針」に基づき、早期発見・早期対応に加え、心理や福祉の専門家を活用した取組を強化しています。また、学校以外で、新たな学びの場を求める児童生徒の将来の社会的自立に向けた支援として、これまで支援の中核となっていた教育支援教室に加え、訪問型個別支援教室やデジタルフリースクールを開設しています。

- きめ細やかな支援体制の整備等により、幼児教育・保育の質の充実を図ります。
- (4) 個別の支援を必要とする児童生徒の増加と、多様化することこもたちの教育的ニーズに対応するため、合理的配慮を踏まえた「共に学び、共に育つ」新たなインクルーシブ教育を推進し、個に応じた支援体制の充実、関係機関との連携を図ります。
- (5) いじめや不登校の未然防止のため、「秦野こども未来づくり会議<sup>(※7)</sup>」をはじめとする児童生徒が主体となった、いじめが起きにくい学校風土づくりの取組を引き続き推進します。また、児童生徒が抱える様々な問題に対し、学校の組織的な対応、スクールカウンセラー、スクールソーシャルワーカー等の専門職、関係機関等と連携した支援に加え、地域と共にある学校づくりを進め、地域の拠点として、従来の学校の機能を更に強化した、新たな育ちと学びの場となる学び舎づくりを推進します。

※3 合理的配慮・・・障害のある人から社会の中にあるバリアを取り除くために何らかの対応を必要としている意思が伝えられたときに、負担が重すぎない範囲で対応に努めること。教育活動においては、教員、支援員等の確保、施設・設備の整備、個別の支援計画や指導計画に対応した柔軟な教育課程の編成や教材等の配慮が考えられる

※4 インクルーシブ教育・・・全てのこどもが同じ場で共に学び共に育つことを目指す考え方

※5 義務教育学校・・・小学校課程から中学校課程までの義務教育を一貫して行う学校

※6 はだのメソッド・・・公私や園種の枠を超えた園小の接続・連携強化と、義務教育学校等の設置を見据えた更なる小中一貫教育を推進する取組

※7 秦野こども未来づくり会議・・・こども基本法において掲げられている「こどもの意見を表明する機会の確保」を目指し、令和4年度まで開催していた「いじめを考える児童生徒委員会」を、広くこどもたちの意見を取り入れ、未来志向の夢を語りあう場として令和5年度から「秦野こども未来づくり会議」と名称を変更した会議

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	「はだのメソッド」による一貫教育の推進 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●個々の学びの定着度や非認知能力育成に着目した学習支援などの小中一貫による教育活動の推進</li> <li>●適正規模に応じた「義務教育学校」や「小中一貫校」設置の検討</li> </ul>
2	確かな学力の定着・向上 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●児童生徒の学ぶ意欲を引き出す「学びの基盤プロジェクト」の推進</li> </ul>
3	はだの元気っ子プランの推進 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●全国体力・運動能力、運動習慣等調査の分析・活用</li> <li>●望ましい生活習慣を目指す早寝早起き朝ごはん運動の推進</li> <li>●新たなスポーツ・文化活動を目指す「部活のミライ・グロースプロジェクト<sup>(※8)</sup>」の展開</li> </ul>
4	幼児教育・保育の質の充実 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●公私・園種の枠を超えた取組の充実による園と小中学校のつながりの強化</li> <li>●公立幼稚園の適正規模化の推進</li> <li>●公立幼稚園における保育サービス充実の検討</li> <li>●特別な支援を必要とする園児に対応するための公立幼稚園における支援体制の整備</li> <li>●デジタル依存の防止に向けた乳幼児期の対策としての、「こどもの育ちミライプロジェクト<sup>(※9)</sup>」の推進</li> </ul>
5	共に学び共に育つインクルーシブ教育の推進 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●合理的配慮に基づいた多様で柔軟な教育環境の整備</li> <li>●在籍校において支援を受けられる通級指導教室の充実と指導体制の強化</li> </ul>
6	新たな学びの場を求める児童生徒への支援 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●小集団による教育活動を展開する教育支援教室「いずみ」や各家庭を訪問して支援につなげる訪問型個別支援教室「つばさ」を活用した学びの場の提供</li> <li>●デジタルを活用した「はだのっ子eスクール」の展開による学びの多様化への対策強化</li> <li>●「学びの多様化学校<sup>(※10)</sup>」の設置を見据えた研究の推進</li> </ul>
7	生きる力を育む教育活動の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●福祉・平和教育の推進</li> <li>●道徳教育の推進</li> <li>●薬物乱用等防止教育の推進</li> <li>●情報リテラシー教育の推進</li> <li>●いじめ対策の推進</li> </ul>

※8 部活のミライ・グロースプロジェクト・・・令和3年度から地域や民間事業者と連携して着手してきた部活動改革を更に推し進め、生徒数の減少も見据え、指導の専門性が高く持続可能な新たなスポーツ文化活動の創造につなげるもの

※9 こどもの育ちミライプロジェクト・・・乳幼児期におけるスマートフォン等の利用に係る弊害について、園小接続カリキュラムの取組を軸に、保護者や就学前教育関係者と体験活動の重要性や非認知能力の観点からの課題意識を共有し、はだのっ子の健やかな育ちを支える取組のこと

※10 学びの多様化学校・・・不登校児童生徒の実態に配慮した特別な教育課程を編成して教育を実施する文部科学省指定の学校

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	全国学力・学習状況調査における集計値			
	平均正答率	56.7% (全国平均 60.4%)	全国平均	全国平均 以上
	「課題の解決に向けて、自分で考え、自分で取り組んでいたか」の質問に対して、「当てはまる」又は「どちらかと言えば当てはまる」と回答した児童生徒の割合	77.7%	81.0%	84.0%
2	公立幼稚園における支援が必要な園児に対する加配教諭の配置率	100%	100%	100%
3	不登校児童生徒に対して専門機関等と連携した支援が行われている割合	59.5%	70.0%	80.0%

## 4 主な個別計画等

秦野市教育振興基本計画

秦野市幼児教育・保育環境整備計画



## 家庭・地域との協働による学校づくりの推進

## 目指すまちの姿

学校運営全般にわたり、地域の方々の経験と、その地域の特性を生かした学校づくりが進み、学校が地域の核となることで、ふるさと秦野への誇りと愛着が生まれ、地域コミュニティが活性化しています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 人口減少、少子高齢化が進行する中で、地域力を生かした、こどもと地域が共に育ちあう学校づくりを進め、全ての小中学校で学校運営協議会<sup>(※1)</sup>を設置しています。
- (2) 市民力を生かした学校支援の体制づくりとして、ボランティア等の学習支援者による「寺子屋方式による放課後学習支援<sup>(※2)</sup>」を行っています。
- (3) ふるさと秦野を愛するこどもたちを育むため、自然や歴史、平和学習など、秦野ならではの学びを9年間系統立てて学習する本市独自のカリキュラムである「秦野ふるさと科<sup>(※3)</sup>(仮称)」の導入に向けた研究を進めています。
- (4) 地域住民や民間事業者との協働による新たな教育活動として、「新たな学びプロジェクト」を展開しています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 学校、家庭、地域、行政の協働による地域に開かれた学校づくりのため、より効果的な支援体制となる地域の実態に合った、学校運営協議会への支援や、学校と地域の橋渡しを担う地域学校協働コーディネーターの拡充など、学校と地域が一体となった教育活動の展開を図ります。
- (2) 市民力を生かした学校支援の更なる充実を図るため、「地域学校協働本部<sup>(※4)</sup>」の枠組みを生かした、「寺子屋方式による放課後学習支援」の拡充に努めます。
- (3) 新たに設立を目指す義務教育学校等の教育課程として、「秦野ふるさと科(仮称)」を位置付けるとともに、更なる学校教育と社会教育の協働に向け、関係機関との連携を強化していきます。

※1 学校運営協議会・・・教育委員会により任命された委員が、一定の権限を持って、学校の運営とそのために必要な支援について協議する合議制の機関

※2 寺子屋方式による放課後学習支援・・・ボランティア等の学習支援者が、児童生徒のそれぞれの学習課題に応じたサポートをする方式による学習支援

※3 秦野ふるさと科・・・自然や歴史、文化・伝統芸能など、様々な分野の地域素材を生かした、こどもたちのふるさと秦野への誇りと愛着を育む小中一貫した秦野の特色あるカリキュラム

※4 地域学校協働本部・・・幅広い地域住民や団体等の参画により形成された緩やかなネットワークにより、地域学校協働活動を推進する体制

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	地域と共にある学校づくりの推進 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●新たな学び舎づくりを支える学校運営協議会制度の効果的な運用</li> <li>●地域学校協働活動制度を活用した新たな支援体制の構築</li> </ul>
2	ふるさと秦野への誇りと愛着を育む教育の推進 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●地域や民間事業者等と共創する新たな学びプロジェクトの推進</li> <li>●秦野の自然環境・文化等を生かした「秦野ふるさと科(仮称)」の推進</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	全国学力・学習状況調査における集計値「地域や社会をよくするために何かしてみたいと思うか」の質問に対して、「当てはまる」又は「どちらかと言えば当てはまる」と回答した児童生徒の割合	72.0%	75.0%	80.0%

### 4 主な個別計画等

秦野市教育振興基本計画

## 次世代を見据えた教育基盤の整備

## 目指すまちの姿

こどもたちが安全・安心で、質の高い教育を享受できる環境が整備されています。

## I 現状やこれまでの取組

- (1) 教員が児童生徒と向きあう時間を確保しつつ、研修等を通じてスキルアップを図るとともに、学校の組織力、マネジメント力の強化を図るため、「秦野市学校業務改善推進方針」に基づき、計画的な取組を実施しています。
- (2) 令和6年度から本格稼働した学校ネットワークシステムの効果的な活用により、教職員の事務負担の軽減に取り組んでいます。また、「NEXT GIGA<sup>(※1)</sup>」の環境整備として、令和7年度に児童生徒一人1台端末の更新を完了しています。
- (3) 各小中学校の学校図書館に学校司書を配置し、児童生徒が図書館に親しみやすい環境づくりを行うとともに、授業での学校図書館の活用を推進しています。
- (4) 学校教育施設については、小中学校の照明設備のLED化や防災機能の強化を目的としたガラス飛散防止フィルムの貼付けを進めるとともに、緊急度を見定めながら、施設や設備の老朽化や不具合に効果的に対応し、安全・安心で快適な学習環境の確保に努めています。
- (5) 中学校給食については、令和3年12月からセンター方式による完全給食を実施しています。また、小学校給食については、自校方式を継続していることから、安全・安心な給食を提供するため、床や壁等の耐用年数を考慮しながら、計画的に調理室の大規模改修を実施しています。
- (6) これから迎える学校施設の更新に向け、「みんなで考えるみらいの学校整備指針」を基礎資料に、整備時期が最も早い大根中学校区では、意見交換を踏まえた「秦野市大根中学校区学校整備構想」を策定し、整備に向けた取組を着実に進めています。

※1 NEXT GIGA・・・文部科学省が推進する「GIGAスクール構想」（児童生徒一人1台の端末と通信ネットワーク環境を一体的に整備し、児童生徒の個別最適な学びと協働的な学びを実現する構想）の次なる段階（第二期）

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 学校における働き方改革に向けた環境整備と意識改革を着実に進めるため、「秦野市学校業務改善推進方針」に基づき、学校徴収金システム導入の検討など、計画的な取組を進めていきます。
- (2) デジタルツールを活用した個別最適な学びと協働的な学び<sup>(※2)</sup>の実現に向けた環境整備を推進するとともに、学校ネットワークシステムを最大限に活用し、校務処理の効率化、児童生徒への細やかな支援の充実、教育活動の質の改善を図ります。また、耐用年数を迎える校内無線ネットワークの機器について、計画的な更新に取り組みます。
- (3) 学校図書館について、より効率的かつ効果的な蔵書検索や学習への活用につながる蔵書管理システム導入に向けた検討を進め、児童生徒の読書活動の推進や授業との連携強化を図ります。また、「みんなで考えるみらいの学校整備指針」等を踏まえ、学校図書館と公民館図書館の統合など、学校図書館のあり方について検討を進めます。
- (4) 「秦野市公共施設保全計画」との連携を図りながら、学校教育施設の現況を把握し、計画的な修繕等を進めていきます。また、特別教室、学校体育館、給食調理室への空調設備の整備について、教育環境の質の充実はもとより、各施設を使用する人々の安全・安心や快適性を確保するため、優先順位を見極めながら、計画的に対応し、全体的に空調設備の充実を図っていきます。
- (5) 学校給食センターの活用を踏まえ、「みんなで考えるみらいの学校整備指針」や各中学校区別の学校施設整備構想等と整合を図りながら、合理的かつ適切に、各小学校調理室の改修を実施していきます。また、学校給食センターにおいて、今後増加の見込まれる余裕食数の活用について検討するとともに、小学校給食施設の老朽化及び児童数の減少を見据え、第2学校給食センター（仮称）整備の検討を始めます。
- (6) 大根中学校区においては、大根中学校区学校整備懇話会から提出された「大根中学校区小・中学校の整備等に係る提言書」の内容を踏まえ、計画的かつ学校運営や地域の生活環境にも配慮しながら、着実に整備を進めます。また、西中学校区においては、学校整備に係る地域との意見交換を開始し、整備手法等について検討を進めます。

※2 個別最適な学びと協働的な学び・・・①個別最適な学び：こども自身が自分に合った学び方で学習に取り組めるよう、一人ひとりの特性や学習の進捗、理解度などに応じて、学習内容や方法、教材、学習時間などを柔軟に調整し、より効果的に学べるようにする学びのあり方  
②協働的な学び：こども同士をはじめ、多様な他者と関わりながら、対話や協力を通じて異なる意見や考え方を尊重し、多様な価値観にふれ、学習を深めていく学びのあり方

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	学校業務改善事業の推進 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●学校徴収金システム導入の検討</li> <li>●「部活のミライ・グロースプロジェクト」の展開</li> </ul>
2	学校教育の情報化 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●学校 I C T 環境の充実及び適切な維持管理</li> </ul>
3	学校図書館の充実 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●蔵書管理システム導入の検討</li> </ul>
4	学校施設等環境改善の推進 (☆★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●適切な維持管理に基づく計画的な学校施設の修繕等の実施</li> <li>●特別教室、体育館、給食調理室への空調設備の整備</li> </ul>
5	教育施設の一体的整備の推進 (☆★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●新たな学校施設一体的整備の検討及び実施</li> <li>●「はだのメソッド」による一貫教育を支える学び舎づくり</li> </ul>

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	「教職員アンケート」において「働きやすい職場」と感じている教員の割合及び「仕事にやりがいがある」と感じている教員の割合	—	80%以上	80%以上
2	文部科学省「学校における教育の情報化の実態等に関する調査」において、「児童生徒の興味・関心を高めたり、課題を明確につかませたり、学習内容を的確にまとめさせたりするために、コンピュータや提示装置などを活用して資料などを効果的に提示できる」又は「ややできる」と回答した教員の集計値	86.7%	90.0%	95.0%
3	児童生徒が1か月に1冊以上本を読む割合	71.5%	77.0%	82.0%
4	学校体育館への空調設備導入の進捗率	—	45.5%	100%

### 4 主な個別計画等

秦野市公共施設再配置計画

秦野市公共施設保全計画

みんなで考えるみらいの学校整備指針

秦野市大根中学校区学校整備構想



## 《政策の実現に向けて》

誰もが自由に学習機会を得て、その成果を生かすことができるよう、生涯学習活動を推進します。  
また、公民館や図書館の適切な維持管理を行うとともに、地域の交流拠点や知的な学習活動を育む場としての環境を整備します。

## 基本施策 221

## 生涯学習活動の推進

## 目指すまちの姿

- (1) 市民の誰もが満足できる学習機会がいつでもどこでも自由に得られるとともに、その成果が人から人へ、また地域へと広がり、一人ひとりが今よりも豊かな人生を送っています。
- (2) 市民が豊かであるおいのある生活を営むため、気軽に図書を利用することができます。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) ふるさと秦野に誇りと愛着を持ち、学習成果を生かすことができるよう、地域の資源や課題に関する学習機会を提供するとともに、異年齢・異世代の交流を支援しています。
- (2) 市内公民館11館を中心に市民が自由に学習し、その成果を生かすための支援を行っています。
- (3) 公民館自主事業の実施や各種講座の開催により、学習機会を提供し、公民館まつりの開催など、発表や交流の機会を提供することで、コミュニティの活性化を支援しています。また、講座の資料公開や動画配信など、新たな学びの環境づくりに取り組むとともに、SNS等での情報発信や、電子申請による申込み方法の拡充に努めています。
- (4) 現代的課題に関する学習機会の提供を通じて、市民意識の醸成による、地域づくりやまちづくりの担い手育成及び地域力の向上に努めています。
- (5) 快適で市民の役に立つ図書館を目指し、公民館図書室等と連携するとともに、こどもの読書活動を推進する事業などを実施しています。
- (6) 令和4年10月から図書館に電子書籍を導入し、図書館に来館しなくとも図書の貸出を利用できるサービスを提供するとともに、小中学校と連携し、電子書籍を活用した読書活動の推進に取り組んでいます。
- (7) 広域利用協定により、県内18市町村の図書館、図書室や東海大学との連携による図書館サービスの利便性向上を図っています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 新型コロナウイルスの流行により減少した自主事業参加者数は回復傾向にあるものの、流行前の水準に達していないこと、また、市民の充実した生涯学習の更なる支援のため、アンケート等による受講ニーズや参加者満足度の把握と効果的な広報に努め、魅力ある学習機会の提供と学習の成果を生かすための支援を行います。
- (2) 市民の誰もが、いつでもどこでも学ぶことができるよう、講演内容や、博物館の収蔵資料等をデジタル化し、保存・公開することで、学習資源の充実を図ります。
- (3) 現代的課題に関する学習機会の提供を通じて、引き続き、市民意識の醸成による、地域づくりやまちづくりの担い手育成及び地域力の向上に努めます。
- (4) 市民の学びを支えるため、多様な資料や情報の収集・整理・提供・保存による図書館の蔵書及び電子書籍の充実を図るとともに、公民館図書室や学校図書館等との連携により、身近な場所で図書資料が利用できるように努めます。
- (5) 幼少期から読書の習慣を身に付け、読書を通じて豊かな心が育まれるよう、家庭や学校、地域なども含めた読書環境の整備に取り組みます。また、図書館、公民館図書室、学校図書館相互の活用により、学校教育との連携強化を図ります。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	地域コミュニティ活動拠点としての公民館事業の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●市民提案型事業の推進</li> <li>●公民館協働事業の推進</li> <li>●地域協働事業の推進</li> </ul>
2	学習成果を生かすための支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>●学習成果を発表する機会の提供</li> <li>●ボランティア等の支援</li> </ul>
3	家庭教育の支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>●秦野市PTA連絡協議会と協働事業の実施及び活動支援</li> <li>●家族がふれあう場を提供する事業の推進</li> </ul>
4	学習環境の整備	<ul style="list-style-type: none"> <li>●SNS等を利用した情報発信</li> <li>●デジタルアーカイブ<sup>(※1)</sup>、電子図書館による学習資源の提供</li> </ul>
5	地域づくりを担う人材育成の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●現代的課題に関する学習機会の提供による将来を担う人づくりの推進</li> </ul>
6	暮らしに役立つ図書館づくりの推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●蔵書及び電子書籍の充実</li> <li>●図書館、公民館図書室、学校図書館相互の活用の検討</li> </ul>
7	特色ある図書館活動の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●郷土図書資料の収集・保存</li> <li>●前田夕暮に関する文学遺産の活用</li> </ul>

※1 デジタルアーカイブ・・・重要文書や文化資源の情報を長期保存することを目的としてデジタル化すること

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	公民館自主事業参加者数（年間）	39,401人	46,000人	49,200人
2	生涯学習講座の参加者満足度	－	76.0%	80.0%
3	図書館資料の予約受付件数（年間）	113,358件	115,000件	115,500件

## 4 主な個別計画等

秦野市教育振興基本計画

秦野市生涯学習推進計画

秦野市図書館基本計画



## 生涯学習環境の充実

### 目指すまちの姿

- (1) 計画的に整備され、適切に維持管理された生涯学習施設で、多くの市民による充実した自主学習が展開されるとともに、地域の拠点として、様々な人々による交流でにぎわっています。
- (2) 豊かな自然に囲まれ、季節の移ろいを感じられる図書館で、様々な人が多くの蔵書の中から興味や関心のある資料を手に取り、読書や学びの時間を思い思いに過ごしています。

### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 良好な学習環境を維持・提供するため、老朽化が進む公民館及び図書館の計画的な改修に努めています。
- (2) 更新時期を迎える公民館の建替え等に向け、学校施設との一体的整備を含めた検討を進めています。

### 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 安全・安心で快適な施設として、公民館及び図書館の計画的な改修を行います。また、公共施設の再配置を推進する中で、更新時期を迎える公民館について、建替え等に向け、学校施設との一体的整備を含めた検討を進めます。
- (2) 市民の読書活動や学習活動を育む場として、また、市民が交流する場として、居心地の良い図書館の環境づくりに努めます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	公民館設備等の計画的改修 (★)	●施設、設備の計画的な改修・更新
2	図書館設備等の計画的改修 (★)	●施設、設備の計画的な改修・更新
3	公民館の計画的更新 (☆★)	●南公民館の建替え ●大根公民館の学校施設との一体的整備を含めた検討

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	公民館利用者数 (年間)	387,881人	417,400人	431,500人
2	図書館入館者数 (年間)	201,446人	201,800人	202,000人

## 4 主な個別計画等

秦野市教育振興基本計画

秦野市生涯学習推進計画

秦野市立図書館基本計画

秦野市公共施設再配置計画

秦野市公共施設保全計画

## 《政策の実現に向けて》

市民の自主的、創造的な文化芸術活動を支援するとともに、より多くの市民が質の高い文化芸術に触れる機会の提供に努めます。

郷土の歴史的文化遺産を後世に引き継ぎ、本市の魅力として効果的に発信するため、保存と活用に向けた取組を推進します。

また、市民一人ひとりの平和を愛する意識を育むため、様々な平和事業を推進するとともに、市民主体の国際交流活動の支援に努めます。

## 基本施策 231

## 市民の文化芸術活動の振興

## 目指すまちの姿

市民が質の高い文化芸術に触れる機会が豊富に提供され、幅広い世代による市民主体の持続的な文化芸術活動が展開されています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 市民文化の振興を図るための財源として、「秦野市文化振興基金」の活用などを通じて、市民の自主的で創造的な文化芸術活動の振興に取り組んでいます。
- (2) 市展や文化祭などの開催により、市民が文化芸術活動の成果を発表する場の提供に努めています。
- (3) 文化会館では、音楽や芸能など、幅広い分野の公演を実施するとともに、宮永岳彦記念美術館及びはだの浮世絵ギャラリーでは、優れた芸術作品を展示するほか、「彫刻のあるまちづくり」を展開するなど、質の高い文化芸術に触れる機会の提供に努めています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 市民が主体となって持続的に文化芸術活動に取り組めるよう、「秦野市文化振興基金」を活用した支援制度の拡充や新たな体制づくりを進めていきます。
- (2) 文化芸術活動を支える担い手の確保・育成のため、若い世代の参加促進や団体活動の活性化を図ります。
- (3) コロナ禍における文化芸術活動の停滞及び鑑賞活動の低下などの影響により、文化施設の利用者数が伸び悩んでいるため、より幅広い層に興味を持ってもらえるような企画と周知に取り組み、認知拡大・利用促進につなげていきます。
- (4) 文化会館、美術館等における文化芸術の鑑賞・体験機会の充実を図るとともに、野外彫刻などの文化資源を活用した魅力向上に努めます。
- (5) 開館から45年以上が経過した文化会館については、安全・安心かつ快適な利用環境を維持するため、施設及び設備の計画的な改修・更新を進めていきます。指定管理者と連携のもと、文化芸術の鑑賞・体験機会の充実を図っていきます。また、宮永岳彦記念美術館及びはだの浮世絵ギャラリーの美術資産については、本市が誇る文化的な魅力として後世に引き継いでいくため、最適な保全・活用を図ります。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	市民の自主的な文化芸術活動に対する支援の充実	●文化芸術活動への支援の充実
2	質の高い文化芸術の提供	●宮永岳彦記念美術館及びはだの浮世絵ギャラリーの充実 ●美術作品の保管及び活用方法の検討
3	文化会館設備機器等の計画的な更新(★)	●施設、設備の計画的な更新・改修

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	文化振興基金活用事業助成制度申請数	7件	14件	18件
2	宮永岳彦記念美術館及びはだの浮世絵ギャラリー来場者数	29,027人	34,740人	40,520人

## 4 主な個別計画等

秦野市生涯学習推進計画

## 郷土の伝統文化の伝承と文化財の保存・活用

## 目指すまちの姿

文化財の保存・活用について、所有者や民間の保存団体等が連携し、地域一丸となって計画的な取組が展開されるとともに、民間と行政が協働することにより、文化財が守り継がれています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 郷土の歴史的文化遺産を後世に引き継ぎ、本市の魅力効果を効果的に発信するため、市内に所在する市指定重要文化財や、国及び県指定並びに国登録文化財等の保存と活用に取り組んでいます。近年では、令和4年度に、「金剛寺阿弥陀三尊立像」を市重要文化財に指定するとともに、令和5年度から、「宝蓮寺木造二王立像」の修理に対して補助を行っています。また、本町四ツ角周辺の歴史的建造物の国登録に向けて積極的に取り組み、令和6年3月に、「旧澤良商店」、「立花屋茶舗」、「保全堂薬局」が国登録有形文化財に登録されています。
- (2) はだの歴史博物館では、市の歴史全般が学べる生涯学習の拠点として、文化財や市の歴史に関する情報発信及び博物館機能を充実するため、令和7年11月に収蔵管理システムを導入し、デジタル化した博物館資料を専用ホームページで公開するなど、デジタルミュージアムとして整備するとともに、桜土手古墳公園と一体的に、にぎわいを創出するための活性化事業を実施しています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) これまでの文化財調査結果を精査し、指定にふさわしい文化財や歴史的建造物の国登録等に向けた対象の洗い出しを行うとともに、指定文化財の適正な修理や管理によって保存・活用を図り、本市の歴史的変遷などの史実とともに、市民の共有財産として、歴史と文化を守り、継承に努めます。また、市登録文化財制度の導入に向けた取組を進めます。
- (2) はだの歴史博物館では、市の歴史全般が学べる生涯学習の拠点として、文化財のほか、歴史に関する情報を市内外に発信し、その保存と活用に取り組めます。
- (3) 分散している文化財等の歴史資料を収蔵する施設の集約に向けて取り組むとともに、歴史資料の活用にあたっては、はだの歴史博物館での展示のほか、デジタルミュージアム上での閲覧や検索、データ利用などの利便性向上に努めます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	文化財の適切な保存・活用の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●指定文化財等を活用した普及事業の実施</li> <li>●収蔵資料のデジタル化</li> <li>●文化財の指定等に向けた検討・調査</li> </ul>
2	はだの歴史博物館の運営の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>●郷土や伝統文化を知り、保存・継承するための学習の充実</li> <li>●桜土手古墳公園を活用した、にぎわい創出のための活性化事業の実施</li> </ul>
3	文化財等収蔵施設の検討	<ul style="list-style-type: none"> <li>●適切な管理・活用が可能な施設の確保</li> </ul>
4	波多野庄の復活	<ul style="list-style-type: none"> <li>●波多野氏関連普及事業の実施</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	企画展の来場者数(年間)	58,371人	60,000人	61,000人
2	文化財等普及啓発事業の参加者数(年間)	309人	320人	340人

### 4 主な個別計画等

秦野市教育振興基本計画

秦野市生涯学習推進計画



五十嵐商店店舗兼主屋(国登録有形文化財(建造物))

## 平和意識の普及・啓発の推進

### 目指すまちの姿

- (1) 平和を愛する心が育まれ、市民の平和意識が高まっています。
- (2) 市民主体の国際交流・協力活動が活発に行われ、市民の国際理解が深まっています。

### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 「市民憲章」で平和を願う市民の強い思いを示すとともに、恒久平和や非核三原則の堅持を柱とする「平和都市宣言」を制定しているとともに、「日本非核宣言自治体協議会」や「平和首長会議」の一員として、平和を希求する自治体であることを市内外に発信しています。
- (2) 市民一人ひとりが平和や命の大切さを考え、行動する機会として、毎年8月15日を本市独自の「秦野市平和の日」と定めています。これらの趣旨を広め、市民の平和意識を高めていくため、毎年8月6日の「広島原爆の日」に合わせて実施している「親子ひろしま訪問団」や「秦野市平和の日」を中心とした「平和の日事業」など、市民と協働した平和関連事業を実施しています。
- (3) 国際交流事業については、市民団体と協働し、姉妹・友好都市と市民間における交流機会の拡大に努めています。

### 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 市民と協働した平和関連事業を継続的に実施していくことで、市民一人ひとりが平和や命の大切さを考え、行動するきっかけづくりを行い、平和を愛する心が育まれるように取り組みます。
- (2) 市民の国際理解を深め、国際感覚を醸成する環境を整えていくため、姉妹都市のパサデナ市（アメリカ合衆国テキサス州）、友好都市の坡州市（大韓民国京畿道）などの積極的な情報提供を行うとともに、継続的かつ密接な交流事業を促進するなど、市民主体の国際交流活動の支援に努めます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	平和意識の普及・啓発	●若い世代が平和や命の大切さを考えることができる平和学習の推進
2	多様な国際交流活動の促進	●市民、市民団体が行う国際交流活動等への支援と交流機会の拡大

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	平和啓発事業の参加者数	1,241人	1,340人	1,360人
2	国際交流事業の参加者数 <sup>(注)</sup>	736人	520人	530人

(注) 令和6年度はパサデナ市との姉妹都市提携60周年事業を実施したため、例年と比較して参加者数が多い。



## 《政策の実現に向けて》

こどもから高齢者までの誰もがスポーツを楽しみ、生き生きと暮らすことができるよう、ライフステージや志向に応じた多様なスポーツ活動の普及促進を図ります。

また、スポーツ施設の計画的な更新と効率的な管理運営を進めるとともに、スポーツを支える人材の確保・育成に努めます。

## 基本施策 241

## スポーツ活動の普及促進

## 目指すまちの姿

こどもから高齢者までの誰もが、それぞれのライフステージや志向に応じて、生き生きとゆったりとした気持ちでスポーツに親しみ・楽しむことができる暮らしをしています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 新型コロナウイルスの影響により、イベントの中止や縮小を余儀なくされた一方で、ウォーキングや散歩など、感染予防につながり、一人でも気軽に楽しむことができる運動が改めて注目されている中、動画配信など、多様な手法によるスポーツの普及啓発に取り組んでいます。また、令和4年度に開催された「ねんりんピックかながわ2022」では、市内で弓道競技及び軟式野球競技が実施され、高齢者を中心に、スポーツを通じた社会参加、生きがいつくりへの機運が高まる機会となりました。
- (2) 令和3年度に「第2期秦野市スポーツ推進計画」を策定し、「する」、「みる」、「ささえる」の視点から、スポーツ活動の普及促進に取り組んでいます。
- (3) はだの丹沢クライミングパークは、令和6年度に、公益社団法人日本山岳・スポーツクライミング協会による次世代アスリート育成プロジェクト拠点に認定され、次世代のスター選手の強化拠点に位置付けられるとともに、小学生から高校生までの初中級者を対象とした「スポーツクライミングはだの丹沢カップ」を開催するなど、幅広い層に向けた施設の魅力向上とクライミングの普及促進に努めています。
- (4) 令和4年度に、一般社団法人全日本女子野球連盟から「女子野球タウン」に認定され、主要大会の一つである「全国女子中学生硬式野球選手権大会」の開催等を通じて、女性のスポーツ環境の充実に取り組んでいます。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) ウォーキングや散歩など、一人でも気軽に参加できるイベントを拡充することで、スポーツ活動の普及促進に取り組みます。
- (2) はだの丹沢クライミングパークを基点に、県をはじめ、関係団体や民間事業者等と連携したクライミングの普及促進を図ります。
- (3) 「女子野球タウン」という本市の特色を生かし、女子野球を通じた、人とのつながりや広がりを創出していく取組を進めていきます。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	スポーツ・レクリエーション人口の拡大 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●スポーツの普及促進（パラスポーツを含む。）</li> <li>●各種スポーツ大会の企画・実施</li> </ul>
2	クライミングの普及促進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●クライミングの普及促進イベントの実施</li> <li>●平日来場者の増加に向けた取組実施</li> </ul>
3	女子野球の認知度向上及び普及促進 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●「全国女子中学生硬式野球選手権大会」の開催</li> <li>●関係団体と連携したイベント等の実施</li> </ul>

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	週1回30分以上スポーツ・レクリエーション活動をする市民の割合	65.0%	73.0%	78.0%
2	はだの丹沢クライミングパークの年間来場者数	26,991人	28,000人	30,000人
3	女子野球タウンとしての認知度	27.0%	40.0%	50.0%

## 4 主な個別計画等

### 秦野市スポーツ推進計画



はだの丹沢水無川マラソン大会

## スポーツ環境の充実

## 目指すまちの姿

- (1) 誰もが気軽にスポーツに親しみ、楽しさや絆を感じています。
- (2) スポーツ施設の適切な更新により、安全・安心な利用環境の維持と利便性向上が図られています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 令和3年度に「秦野市スポーツ施設ストック最適化方針」、令和5年度に「秦野市スポーツ広場等整備指針」を策定し、カルチャーパークやおおね公園をはじめとした、スポーツ施設の劣化状況を踏まえた優先順位付けを行い、計画的に施設の修繕及び改修を実施しています。
- (2) 施設予約システム及び電子錠を学校体育施設開放事業にも導入し、利用者の利便性向上及び管理者の業務効率化に努めています。また、はだの丹沢クライミングパークについては、指定管理に移行し、隣接する県立山岳スポーツセンターと同一の指定管理者による一体的な管理運営により、円滑な施設運営に努めています。
- (3) スポーツ環境の充実を図るため、民間事業者と連携し、渋沢丘陵周辺での適地調査・整備の検討を行い、はだのスポーツビレッジの整備を進めています。
- (4) 公益財団法人秦野市スポーツ協会と連携し、スポーツ関係団体への支援及びスポーツボランティアの育成に努めています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) スポーツ施設については、「秦野市スポーツ施設ストック最適化方針」や「秦野市スポーツ広場等整備指針」に基づき、計画的な改修・整備に努めます。
- (2) はだの丹沢クライミングパークについては、施設開設から5年が経過するため、「秦野市公共施設保全計画」を踏まえた適切な維持管理に努めるとともに、順調にクライミング人口の裾野拡大が図れていることから、引き続き指定管理制度を活用しながら、更なる利便性向上に取り組めます。
- (3) はだのスポーツビレッジについては、スポーツ環境の充実を図るため、民間事業者と連携を図りながら、令和8年度中の供用開始に向けて、安全・安心な施設となるよう、円滑な整備に努めます。また、渋沢丘陵一帯の活性化やにぎわいの創出につながるスポーツの拠点として、指定管理者制度を活用し、市民をはじめ多くの人が集い、交流し、楽しめる施設となるよう、安定的かつ魅力的な運営に向けて取り組みます。
- (4) スポーツボランティアの育成については、登録制度の見直しや、ボランティア登録後のフォローアップを検討し、スポーツ関係団体への支援及びスポーツボランティアの育成に努めます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	スポーツ施設等の整備・充実 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●カルチャーパーク総合体育館の修繕・改修</li> <li>●おおね公園温水プール棟の修繕・改修</li> <li>●屋外スポーツ施設の修繕・改修</li> <li>●多目的グラウンドであるスポーツ広場の有効利用・整備等の検討</li> </ul>
2	スポーツ関係団体等への支援・育成	<ul style="list-style-type: none"> <li>●スポーツボランティアの育成</li> <li>●スポーツ関係団体への支援</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	スポーツ環境に対する満足度	65.0%	70.0%	75.0%
2	スポーツボランティアの登録者数	29人	50人	70人

### 4 主な個別計画等

秦野市スポーツ推進計画

秦野市スポーツ施設ストック最適化方針

秦野市スポーツ広場等整備指針

はだのスポーツビレッジ基本計画



はだのスポーツビレッジ (令和8年3月撮影)



## 第3編

# 名水の里の豊かな自然と共生し 安全・安心に暮らせるまちづくり

## 【環境・農林業・安全・安心・上下水道】

(基本政策)

第1章 環境と共生する快適な暮らしの確保【環境】

第2章 地域特性を生かした都市農業の振興【農業】

第3章 持続可能な森林整備と里山林の保全【林業】

第4章 市民の生命と暮らしを守る安全・安心な生活環境づくりの推進【安全・安心】

第5章 安全・安心な上下水道の持続【上下水道】



### 《政策の実現に向けて》

市民の誰もが豊かな自然の恩恵を受け、うるおいのある生活を送るため、地球環境への負荷が少ない地域社会の実現に向け、緑地等の保全、再生可能エネルギーの活用、リサイクルの推進などの取組を強化し、地球温暖化防止や循環型社会の形成を推進します。

市民共有の財産である「秦野名水」について、健全な水循環に配慮し、地域特性を生かした利活用を進めます。

また、生物多様性の保全に配慮し、ネイチャーポジティブ<sup>(※1)</sup>の考え方を取り入れながら、自然と共生した環境づくりを進めます。

## 基本施策 311

### 多様な生物を育む自然環境の保全と再生

#### 目指すまちの姿

みどりの適正な管理を通じて、市街地の中に緑地が保全され、生活にうるおいを与えるとともに、ネイチャーポジティブにも貢献しています。

#### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 市域における緑地の確保、生物多様性の保全を目的に、樹林保全地区や生き物の里の指定・保全活動を行っています。
- (2) 環境保全、自然保護の啓発として、自然観察会の開催や自然観察指導員の養成を行うとともに、自然観察施設くずはの家のマスコットキャラクター「もりりん」を活用し、広く市民の自然保護意識の醸成を図っています。また、くずはの家の老朽化により修繕箇所が増加しているとともに、くずはの広場内の樹木の倒木が発生しています。
- (3) 令和2年に国登録有形文化財（建造物）に登録された旧芦川家住宅主屋（緑水庵）においては、令和4年に策定した「緑水庵・蓑毛自然観察の森活用指針」に基づく環境整備を行い、付帯施設の充実や来訪者の利便性向上を図っています。

#### 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 2030年までに生物多様性の損失を止め、反転させるネイチャーポジティブの実現に向け、生物調査や外来種の駆除等の推進を図ります。また、生物多様性に富んだ地域を「みんなの里」として設定するとともに、その区域において生き物の里に準じる自然豊かな場所を「準・生き物の里」として設定することで、市民のみならず、市外からの来訪者を呼び込み、にぎわいの創造につなげます。

※1 ネイチャーポジティブ・・・「自然再興」といい、「自然を回復軌道に乗せるため、生物多様性の損失を止め、反転させる」ことを指す、国際的な2030年までのミッション

(2) 関係団体と連携・協力し、くずはの家で実施する自主事業を継続できるよう、ニーズに合った事業を展開していくことで、広く市民の自然保護意識の向上を図ります。また、くずはの家やくずはの広場の適正な維持・管理を行います。

(3) 「緑水庵・蓑毛自然観察の森」では、民間事業者と連携したイベントを実施し、地域活性化につながる拠点となる取組を進めていきます。また、国登録有形文化財（建造物）としての「緑水庵」の効果的な活用方法と、あり方を検討していきます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	生物多様性の保全	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 生き物の里の保全活用、活動団体の支援</li> <li>● 生物調査の実施</li> </ul>
2	自然環境保護思想の普及と自然保護意識の高揚	<ul style="list-style-type: none"> <li>● くずはの家を拠点とした自主事業等の実施</li> </ul>
3	市街地における緑地の確保	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 環境創出行為における適正な緑地の確保</li> <li>● 樹林・樹木の保全</li> <li>● みどり基金の充実・活用</li> </ul>
4	くずはの広場の整備・充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 計画的な施設等の維持・管理</li> </ul>
5	蓑毛自然観察の森・緑水庵の整備・充実 (☆★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 緑水庵建具等修繕</li> <li>● 緑水庵敷地等整備</li> <li>● 蓑毛自然観察の森散策路整備</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	くずはの家における自主事業等の実施回数	104回	104回	104回
2	緑水庵の利用者数	2,019人	3,000人	3,400人

### 4 主な個別計画等

秦野市環境基本計画

秦野しみどりの基本計画

くずはの広場管理計画

くずはの家活動指針

緑水庵・蓑毛自然観察の森活用指針

ヤビツ峠・蓑毛周辺魅力向上計画

## 地球温暖化対策の推進と再生可能エネルギーの積極的活用

## 目指すまちの姿

地球温暖化対策への理解が進み、脱炭素社会の推進に向け、市民一人ひとりが家庭や職場において率先した取組を実行しています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 地球温暖化などの気候変動が世界的な問題となる中で、「秦野市温暖化対策実行計画」に基づく様々な取組を行ったことにより、温室効果ガスの大部分を占める二酸化炭素の排出量は、着実に減少しています。
- (2) 市域での取組のうち、市民向けには、「エコスクール」やナッジ<sup>(※1)</sup>等の科学的な見地に基づく「省エネ教育プログラム」を導入し、特に幼児から小・中学生までを対象として、先進的な環境教育を行うとともに、事業者向けには、脱炭素経営に資する共同事業体（はだの脱炭素コンソーシアム）を設立し、意見交換や事例検討の場の構築に取り組んでいます。
- (3) 公共施設では、浄水管理センターに太陽光発電設備を設置するなど、再生可能エネルギーの積極的な活用等に取り組んでいます。
- (4) 公共交通機関を利用することが地球温暖化対策につながることを普及・啓発するため、事業所が自主的に参加する「エコ通勤デー事業」や「交通スリム化キャンペーンはだの」への参加者の拡大を促進し、鉄道・バス等の公共交通への転換を図る交通需要マネジメント（TDM）<sup>(※2)</sup>に取り組んでいます。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) こどもたちの環境保全に係る理解と関心を深める環境教育に継続的に取り組むとともに、省エネ・脱炭素教育については、広く実践される手法を検討し、ゼロカーボンシティの実現に向けた取組を推進します。
- (2) 事業者間の脱炭素への取組に対する機運醸成のため、はだの脱炭素コンソーシアムへの新たな事業所の参画促進及び定例協議会の充実のほか、脱炭素ポータルサイト「はだの de 脱炭素」による積極的かつリアルタイムな情報発信に努めます。
- (3) 地球温暖化防止への取組では、これまでの普及啓発を軸とした取組に加え、市民や事業者の「能動的な行動」を促す時間限的な補助制度の創設を検討します。
- (4) 再生可能エネルギーの普及促進や地域資源であるバイオマスの活用により、地域脱炭素化の取組を推進します。

※1 ナッジ・・・行動科学の知見から、望ましい行動をとれるよう人を後押しするアプローチ

※2 交通需要マネジメント（TDM）・・・自動車利用者に様々な方法で交通行動の変更を促すことにより、都心や地域レベルで道路交通混雑を緩和する方法

- (5) 交通スリム化懇談会などを通じて、各事業所内における取組内容を情報共有するとともに、事業所が自主的に参加する「エコ通勤デー事業」や「交通スリム化

キャンペーンはだの」への参加者の拡大を促進し、事業者が地球温暖化対策に取り組みやすい環境を醸成します。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	再生可能エネルギーの活用	<ul style="list-style-type: none"> <li>●再生可能エネルギー設備の導入及び普及促進</li> <li>●バイオマスの活用</li> </ul>
2	交通需要マネジメント（TDM）施策の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●エコ通勤デー事業など公共交通への利用転換を図る取組の推進</li> </ul>
3	環境教育の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>●企業・NPO等と連携した環境教育の推進</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	秦野市役所における二酸化炭素排出量削減率（2013年度比）	40.3%	46.0%	50.0%
2	エコ通勤デーにおける二酸化炭素削減量	71トン	71トン	71トン
3	はだのエコスクールの実施回数（年間）	108回	108回	108回

### 4 主な個別計画等

- 秦野市環境基本計画
- 秦野市地球温暖化対策実行計画（事務事業編）
- 秦野市再生可能エネルギーに関する基本指針
- 秦野市バイオマス産業都市構想
- 秦野市ごみ処理基本計画
- はだの交通計画
- 秦野市地域公共交通計画

## 「秦野名水」の保全と利活用

## 目指すまちの姿

バランスの取れた水循環の中で、健全で持続可能な「秦野名水」<sup>(※1)</sup>の利活用が図られています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 「秦野市地下水総合保全管理計画」に基づき、都市開発等により損なわれていく自然の水循環系を保全するとともに、適所に人工かん養などによる補完を行い、安定的な水循環の確保を推進しています。
- (2) 地下水の水質改善状況の確認や、新たな汚染の未然防止及び早期発見のための地下水調査を実施するとともに、有機塩素系化学物質により汚染された地下水の水質改善に向けた浄化事業に取り組んでいます。
- (3) 平成26年に策定した「秦野名水の利活用指針」に基づき、健全な水循環に配慮した、地域特性を生かした利活用を図っています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 地下水かん養を促進する森林の再生や市街地における緑地の確保を図り、自然の地下水かん養の積極的かつ総合的な取組を推進します。
- (2) 水理地質構造モデル<sup>(※2)</sup>に基づく水資源管理システム<sup>(※3)</sup>により、地下水を市民共有の財産である資源として適切な管理を図るとともに、地下水に関する情報提供を推進します。
- (3) 地下水汚染の防止に努めるとともに、浄化事業を継続的に実施し、地下水汚染の改善を推進します。
- (4) 本市固有の地域資源である「秦野名水」を地域経済や地域コミュニティの活性化に有効活用するとともに、「名水の里秦野」のブランド力向上と市民の郷土愛・地域アイデンティティの醸成を図ります。
- (5) 秦野名水名人（使う名人・守る名人・育てる名人・伝える名人）とともに、秦野名水の健全で持続可能な水循環の創造を図ります。

※1 秦野名水・・・市民共有の財産として先人たちから受け継いできた誇りと名水百選の地としての水の価値を表現するため、秦野市域に存在する地下水を水源とする水の呼称

※2 水理地質構造モデル・・・天然の水がめ（地下水盆）を浅部帯水層と深部帯水層の2層構造として表したモデル

※3 水資源管理システム・・・地下水のかん養量及び揚水・湧出量の調査結果をもとに、地下水の水収支や賦存量<sup>(※5)</sup>を推計できる方法

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	地下水のマネジメント	<ul style="list-style-type: none"> <li>●地下水の水収支バランスの把握</li> <li>●水循環モデルを用いた水資源管理システムの更新と運用</li> <li>●地下水に関する情報提供の推進</li> </ul>
2	秦野名水の利活用	<ul style="list-style-type: none"> <li>●「秦野名水」の普及啓発</li> <li>●親水施設等の整備とまち歩きへの活用</li> <li>●届出済井戸の実態把握と利活用</li> <li>●秦野名水名人講の活動推進</li> </ul>
3	きれいな地下水の保全と再生	<ul style="list-style-type: none"> <li>●地下水モニタリング調査の実施</li> <li>●汚染状況に応じた対策の検討</li> <li>●観測井による地下水調査の実施</li> <li>●深層地下水の浄化の推進</li> <li>●事業所の浄化指導</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

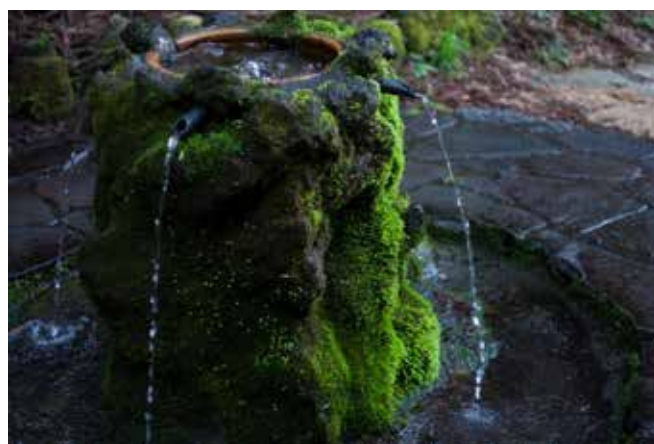
No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	監視基準井戸の地下水位 <sup>(※4)</sup>	122.6 m	122.2 m	122.2 m
2	秦野名水入門講座の実施(参加者)数(累計)	1講座 (35人)	13講座 (320人)	20講座 (500人)

### 4 主な個別計画等

秦野市地下水総合保全管理計画

秦野名水の利活用指針

秦野名水の活用戦略



葛葉の泉

※4 監視基準井戸の地下水位・・・秦野盆地のほぼ中央に位置する観測用井戸(監視基準井戸)の地下水の高さを標高で示したもの。  
なお、南地区の自噴井戸の自噴が停止した117mを警戒水位として設定

※5 賦存量・・・ある資源について、理論的に導き出された総量。資源を利用するに当たっての制約などは考慮に入れないため、一般にその資源の利用可能量を上回ることになる

## ごみの減量と資源化の推進

## 目指すまちの姿

ごみの発生が抑制され、再使用・再利用が進み、環境への負荷が小さくなっています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 伊勢原清掃工場の老朽化に伴い、資源化を一層推進し、可燃ごみの減量に取り組んだ結果、令和6年度から、はだのクリーンセンター1施設による焼却体制を実現することができました。また、ごみの総排出量及び市民一人1日当たりのごみの排出量は、平成28年度以降、減少傾向にあります。
- (2) 令和7年度から、製品プラスチックを含めたプラスチックを一括回収するとともに、資源物の収集回数を増やし、資源

化を推進しています。また、市内13か所のストックハウスにおいて、古紙類及び衣類の拠点回収を実施しています。

- (3) ごみの分別や出し方のルールについて、啓発ポスター、分別カレンダー及び分別ガイド、ごみ減量通信の発行、ホームページ、さらには、多言語に対応したスマートフォンで利用できる「ごみ分別促進アプリケーション」の活用など、様々な媒体を活用して周知・啓発を行っています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) はだのクリーンセンター1施設による安定した処理を継続して実施するため、分別による可燃ごみの減量及び資源化の推進に努めます。また、粗大ごみのリユース促進事業を継続して実施し、ごみの減量を図ります。
- (2) 分別する理由や資源化されるまでの流れを市民に分かりやすく周知・啓発し、分別の徹底を図っていきます。また、各地区に設置したストックハウスを活用し、より資源物を出しやすい環境整備に努めます。
- (3) 事業系ごみの減量では、展開検査などを実施し、改善が必要な事業者を指導す

ることにより、適正処理の徹底及び資源化を推進します。

- (4) ごみの資源化を促進する新たな分別方法や排出方法について、国の方針や資源化技術の動向等を捉えながら、研究を進めます。また、民間事業者等と連携した粗大ごみのリサイクルについて、継続して取り組みます。
- (5) はだのクリーンセンターを共同で使用している伊勢原市と歩調を合わせた減量施策を展開していくため、両市及び秦野市伊勢原市環境衛生組合の3者による連携強化を図ります。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	ごみの減量・資源化の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●プラスチック一括回収及び毎週収集の実施</li> <li>●「ごみ分別促進アプリケーション」の周知・活用の促進</li> <li>●廃棄物減量等推進員との連携による排出抑制及び分別ルールの周知・徹底</li> <li>●生ごみ減量及び食品ロス削減に向けた取組の推進</li> <li>●事業系ごみの適正排出の促進</li> <li>●リサイクルシステムの構築及び拠点整備</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	市民一人1日当たりごみの排出量(資源物を除く)	570 g	554 g	548 g
2	総ごみ排出量に占める資源化率(年間)	31.5%	31.9%	31.9%

### 4 主な個別計画等

秦野市ごみ処理基本計画

## きれいで快適な生活環境の確保

## 目指すまちの姿

環境に対する市民や事業者の意識が高まり、法令等に基づく規制基準が遵守され、ポイ捨てや不法投棄のない、きれいで快適な生活環境が確保されています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 河川水質の向上を図るため、水質調査を実施して河川環境の監視を行うとともに、事業所の排水処理施設等の水質調査を行い、必要に応じて注意喚起や助言を行っています。
- (2) 事業所に対して立入調査を実施し、公害関連法令の遵守状況を確認しています。また、光化学スモッグ注意報発令時には、緊急情報メール等で市民に情報を提供し、被害の未然防止に努めています。
- (3) 7月の河川浄化月間を中心に、地域との協働により、葛葉川などの市内河川で環境ウォーク（河川清掃）を実施しています。
- (4) 小田急線4駅周辺をはじめとする市内6か所を環境美化重点地区に指定し、環境美化指導員による巡回、指導を行っています。また、市民等との協働による「ごみゼロクリーンキャンペーン」を実施しています。
- (5) 不法投棄防止対策として、定期的なパトロールを行うとともに、不法投棄が頻発する場所への防護柵及び監視カメラの設置を行い、不法投棄をさせない環境づくりに努めています。
- (6) 生活排水による河川の水質汚濁の進行を防止するため、市街化調整区域での家庭用小型合併処理浄化槽の設置者に対して補助を行っています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 河川の水質調査を実施し、水質の状況について監視するとともに、事業所の排水について、規制基準の遵守を注意喚起及び助言することにより、河川水質の向上を図ります。
- (2) 大気汚染、騒音指導等に関する調査を実施し、市内の状況について監視するとともに、事業所に対して規制基準の遵守を指導及び助言することにより、生活環境の向上を図ります。
- (3) 河川浄化月間を中心に、開催時期を柔軟に対応しながら、地域との協働により、葛葉川などの市内河川において、環境ウォークを引き続き実施します。
- (4) ポイ捨てや不法投棄のごみを速やかに回収し、清潔及び景観の維持に努め、ポイ捨てや不法投棄を「しない」、「させない」未然防止対策を強化します。
- (5) 生活排水による河川の水質汚濁の進行を防止し、生活環境の保全を図るため、家庭用小型合併処理浄化槽の設置補助制度について、広報紙、SNS、市ホームページを活用した情報発信や設置事業者への呼びかけ等を行います。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	河川水質の維持・向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>●河川水質の調査</li> <li>●事業所への立入調査、注意喚起</li> </ul>
2	公害関係法令による規制の遵守及び監視体制の強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>●焼却炉排出ガスの調査</li> <li>●事業所への立入調査、改善指導</li> </ul>
3	河川浄化月間を中心とした清掃活動の実施	<ul style="list-style-type: none"> <li>●主要河川での環境ウォーク（河川清掃）の実施</li> </ul>
4	環境美化の促進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●市民、事業者、各種団体等との協働による環境美化活動の推進</li> <li>●不法投棄防止策の推進（未然防止の取組の強化）</li> </ul>
5	家庭用小型合併処理浄化槽への転換促進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●家庭用小型合併処理浄化槽の設置に対する補助</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	河川的环境基準適合率 <sup>(※1)</sup>	100%	100%	100%
2	環境ウォーク（河川清掃）の実施回数	3回	6回	6回

### 4 主な個別計画等

秦野市環境基本計画

秦野市ごみ処理基本計画



環境ウォーク（四十八瀬川）

※1 河川的环境基準適合率・・・人の活動が本市の環境に影響を与える項目として、水質汚濁に係る環境基準のうち、人の健康の保護に関する環境基準（27項目）と生活環境の保全に関する環境基準（大腸菌数等を除く4項目）について、河川水質調査の測定値と比較し、基準に適合する割合を示したもの

## 《政策の実現に向けて》

地域農業をけん引する中心的な担い手を確保し、安心して営農できる環境を整備するため、幅広い層の新規就農者の確保・育成や、農業者、地域住民及び行政が一体となった鳥獣被害対策に取り組めます。

また、関係機関と連携し、本市の特性を生かした地産地消や観光農業、体験型農業を推進します。

## 基本施策 321

## 持続可能な都市農業の推進

## 目指すまちの姿

- (1) 本市の農業を支える中心的な担い手が引き続き第一線で活躍するとともに、新規就農者をはじめとした多様な担い手の生産力が向上し、農業が活性化しています。
- (2) 農業者、地域住民、関係機関及び行政が一体となった地域ぐるみでの鳥獣被害対策を実施することにより、安心して営農ができる環境が整備され、農地が適切に保全されています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 深刻な問題となっている農業者の高齢化や後継者不足に加え、燃料・資材費の高騰、気候変動や自然災害、鳥獣被害など、農業を取り巻く環境は厳しさを増しています。このような状況の中、「はだの都市農業支援センター」を主体に、新たな担い手の確保・育成に取り組むとともに、就農直後の経営の安定化を図るため、国の制度を活用した支援を実施しています。また、中心的な担い手をはじめとした地域農業を担う農業者の経営基盤を強化・安定化する取組を支援し、本市農業の維持・発展を図っています。
- (2) 荒廃・遊休農地の解消に向け、令和6年度に「地域農業経営基盤強化促進計画(地域計画)」を策定し、地域との話し合いにより、農地の利用集積に取り組んでいます。
- (3) 鳥獣被害は、農業経営の安定化を阻害するだけでなく、営農意欲を減退させることにより、荒廃・遊休農地が増加する要因となるため、農業者及び生産組合による防護柵の設置、鳥獣被害対策実施隊による銃器駆除や止め刺し、地域における防護柵や罠の配置の指針となるドローンを活用した集落環境調査など、環境整備・防除・捕獲の3つの基本対策を農業者、地域住民、関係機関及び行政が一体となって取り組んでいます。
- (4) 地域の要望に対応した計画的な農道等の整備により、営農環境の向上を図っています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) はだの市民農業塾の実施や、新規就農者の経営が早期に安定するよう、新規就農者を経済的に支援する国の補助制度を活用することにより、幅広い層の新規就農者を確保・育成します。
- (2) 地域農業をけん引する中心的な担い手に対し、農業用機械の導入や施設整備等を支援することで、作業の効率化や省力化による生産性の向上と経営の安定化を図ります。また、新規就農後から中心的な担い手になるまでの間の支援体制の検討を進めます。
- (3) 「地域農業経営基盤強化促進計画（地域計画）」の活用により、農地の受け手と出し手のマッチングを進めるとともに、地域との話し合いによる計画の定期的な見直しを行い、地域の実情に応じた農地の利用集積を図ります。
- (4) 鳥獣被害対策については、農業被害の抑制に加え、市街地への出没を未然に防ぐ観点からも、環境整備・防除・捕獲の3つの基本対策を農業者、地域住民、関係機関及び行政が一体となって継続して取り組みます。
- (5) 農道等の基盤整備により、農地の流動化促進と荒廃農地の解消を図ります。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	「農」の担い手確保・育成対策の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●はだの市民農業塾を中心とした新たな担い手の確保・育成</li> <li>●農業者団体等が実施する研修や後継者育成の取組支援</li> </ul>
2	担い手への農地集積の促進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●「地域計画」を活用した農地の利用集積及び農地の受け手と出し手のマッチングの促進</li> </ul>
3	営農環境の向上による中心的な担い手の経営発展の促進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●機械化、施設整備及び労働力の確保等による中心的な担い手の経営発展、安定化の支援</li> <li>●援農ボランティアなど農作業における多様な労働力確保の支援</li> <li>●中心的な担い手を目指す農業者への支援体制の検討</li> </ul>
4	鳥獣被害対策の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●環境整備、防除及び捕獲を組み合わせた総合的な対策による鳥獣被害の軽減</li> <li>●捕獲後の適切な処理の実施</li> </ul>
5	農地の流動化促進と荒廃農地の解消を図る農道の整備 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●農道整備による営農環境の向上</li> </ul>

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	新規就農者数	100人	124人	136人
2	わな免許取得率	23.6%	25.5%	26.4%

#### 4 主な個別計画等

秦野市都市農業振興計画

秦野市鳥獣被害防止計画

秦野農業振興地域整備計画

地域農業経営基盤強化促進計画



## 地産地消及び交流型農業の推進

## 目指すまちの姿

- (1) 農業者、商業者、行政が一体となり、本市の安全・安心な農産物の消費宣伝に取り組むことで、地産地消が推進されています。
- (2) 農業者、農業協同組合、行政が一体となり、本市の豊富な交流型農業に触れる機会が年間を通して提供されています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 地産地消活動団体への支援、はだの産農産物応援サポーター協力事業所のPR及びイベントを通じた普及啓発、農家レストラン<sup>(※1)</sup>の設置を支援する補助メニュー等により、都市農業の利点を生かした地産地消の推進を図るとともに、捕獲鳥獣を「秦野ジビエ」として活用しています。
- (2) 特産農産物である落花生の生産振興を図る中で、秦野落花生生産支援事業補助制度により、作付面積の維持に向けた取組を支援しています。
- (3) 季節に応じた掘り取りや摘み取り、農園ハイクの実施など、本市の特性を生かした観光農業や体験型農業を推進しています。
- (4) 地域の農業者を中心に田原ふるさと公園を運営し、公園内で実施する各事業を連携させて地産地消を推進するとともに、都市住民との交流による地域農業の活性化に取り組んでいます。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 都市農業の利点を生かし、生産緑地を活用した農に触れる場の創出や、安全・安心な農産物の消費拡大を図ることにより、農業や農産物への理解を深めるとともに、収益性の高い農業経営を展開することで、持続可能な農業を促進します。また、学校給食への地場産農産物の供給拡大及び農家レストランの設置を促進していきます。
- (2) 今後予想される落花生の作付面積の減少の抑制に努めるとともに、消費者及び生産者それぞれのニーズを把握し、新たな特産品の振興に取り組んでいきます。また、秦野優良農産物等登録認証制度については、引き続き、生産団体へ周知・連携を図るとともに、環境にやさしい農業への取組に向けて制度の充実を進め、新たなメリットの創出を図っていきます。
- (3) 新東名高速道路の全線開通、秦野丹沢サービスエリアの開設を見据え、首都近郊という地理的優位性と多品目栽培という強みを生かした、観光農業や体験型農業を推進し、本市の魅力を発信します。

※1 農家レストラン・・・提供する料理の食材のうち5割以上が自身又は市内で育てた野菜等で、農家等が飲食店の形態で調理・提供する施設

(4) 田原ふるさと公園については、開園から20年以上が経過し、施設の老朽化が進んでいるため、来場者が安心して施設を利用できるよう、改修を含めた適切な

維持管理を行います。また、「表丹沢魅力づくり構想」の地域活動拠点として、運営団体と連携し、地域や地域農業の活性化につながる取組を強化していきます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	地産地消の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●環境にやさしい農業の推進と地場産農産物の地元消費拡大</li> <li>●学校給食への地場産農産物の供給拡大</li> <li>●農家レストランの設置促進</li> </ul>
2	特産農産物の振興	<ul style="list-style-type: none"> <li>●落花生の生産振興</li> <li>●新たな特産物の育成</li> </ul>
3	観光農業の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●体験型農業に取り組む農業者等の支援</li> </ul>
4	田原ふるさと公園の魅力向上 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●施設の計画的な改修等</li> <li>●都市住民との交流促進</li> </ul>

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	はだの産農産物応援サポーター協力事業所数	48店	52店	54店
2	体験型農業入込客数	34,280人	34,500人	36,600人

### 4 主な個別計画等

秦野市都市農業振興計画



### 《政策の実現に向けて》

「はだの一世紀の森林づくり構想」に基づき、森林を市民共有の財産として捉え、市民協働による次世代に継承する森林づくりに努めるとともに、地場産木材の普及、活用を促進し、林業の活性化を図ります。

また、癒しや健康づくりの場として、森林セラピー基地及びセラピーロード<sup>(※1)</sup>の活用を推進します。

### 基本施策 331

## 持続可能な森林づくりの推進と林業の育成

### 目指すまちの姿

- (1) 県、森林組合等と連携した計画的な森林の伐採、木材の搬出等により、森林が適正に管理され、森林循環が促進されることで、水源かん養や生物多様性の保全、土砂流出防止等、グリーンインフラとしての森林の公益的機能が高度に発揮されています。
- (2) 持続的な木材生産による地域ブランド力の向上及び未利用材の活用により、建築物や木工製品への木材利用が促進され、地域経済に好影響をもたらすとともに、市民が森林の恩恵を受けています。

### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 木材搬出コストの高騰や木材販売価格の低迷等によって放置される森林が増加し、山地の荒廃化が懸念されるため、山地の保全を図り、森林が持つ多面的機能が発揮されるよう、森林組合や里山保全活動団体、企業など、多様な主体と連携し、森林整備及び木材利用を促進しています。
- (2) 県の水源環境保全税を活用した水源環境の保全・再生の取組について、公益的機能の持続的な発揮に向け、県と連携した森林づくりを進めています。
- (3) 森林環境譲与税を活用し、県の水源環境保全税の対象とならない里山林の整備や木材の利用を促進するとともに、森林資源の循環を図るための拠点整備を検討しています。

※1 森林セラピー基地及びセラピーロード・・・森林セラピーとは、科学的な証拠に裏付けられた森林浴のことで、森林セラピー基地とは、生理・心理実験によって癒しの効果が実証され、森林セラピーに適した道として認定された森林セラピーロードが2本以上あって、健康増進やリラックスを目的とした包括的なプログラムを提供している地域のことであり、本市は、市域全域が「はだの表丹沢森林セラピー基地」として、また5つのコースが「森林セラピーロード」として認定されている

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 森林組合や里山保全活動団体、企業など、多様な主体が森林づくりに参画できる体制を構築し、適切な水源環境の維持・管理を図ります。
- (2) ネイチャーポジティブの実現やカーボンニュートラルの推進に向け、激甚化する自然災害を防止します。また、県の水源環境保全税を継続的に活用し、森林の
- 公益的機能に対する環境や、社会のニーズを踏まえた水源林の整備を促進します。
- (3) 森林環境譲与税を活用した地場産木材の流通、販売を促進します。また、森林資源活用拠点を整備することで、林業の活性化を図るとともに、市民が生涯を通じて木と触れあう機会を創出します。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	地域水源林長期施業受委託の推進	●水源環境保全税を活用した人工林の施業の集約化
2	民有林整備活用の推進	●国、県による支援の対象とならない小規模な森林整備及び間伐材の搬出に対する支援
3	地場産木材を搬出する林道の整備 (★)	●木材の搬出に必要な基幹林道の整備
4	地場産木材の普及、活用	●地場産木材の需要拡大及び木のある暮らしづくりの推進
5	森林資源活用拠点の整備 (★)	●森林資源を最大限に生かし、カーボンニュートラルに貢献する拠点の整備

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	森林整備による素材生産量 (年間)	5,239 m <sup>3</sup>	5,300 m <sup>3</sup>	5,500 m <sup>3</sup>

## 4 主な個別計画等

はだの一世紀の森林づくり構想

秦野市森林整備計画

秦野市建築物等における木材の利用促進に関する基本方針

表丹沢魅力づくり構想

秦野市バイオマス産業都市構想

羽根森林資源活用拠点 (仮称) における土地利用構想

## 里山林の保全・活用

## 目指すまちの姿

- (1) 里山整備活動や普及啓発・ふれあい活動を通して、市民の森林整備や森林資源の活用への理解が深まっています。
- (2) 市民主体の里地里山保全再生活動が継続的に行われ、里山林が多くの人々のレクリエーション、イベント、学習の場として活用されています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 葉たばこ栽培の終了、産業構造の変化等によって、里山の手入れが行なわれなくなり、里山林の荒廃が進んだため、地域住民、ボランティア、首都圏住民、企業等が参加する里地里山保全再生活動が行われています。
- (2) 平成 22 年に開催された全国植樹祭を

契機に、森林・里山の循環や保全について、市民に対する啓発活動を継続的に実施しており、環境への理解と関心を深める取組を進めています。

- (3) 癒しや健康づくりの場として、森林セラピーを実施し、森林空間の利用を図っています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 本来、里山は人工的に利用、管理されている広葉樹林であるため、木材、薪、シイタケ原木等の利用を目的とした森林資源の循環サイクルを構築するとともに、県の水源環境保全・再生施策の拡大を踏まえ、適正な形での保全に努めます。
- (2) 令和 10 年度に神奈川県で開催される全国育樹祭に向けて、植樹・育樹・活樹

の取組を推進し、市民力を生かした持続可能な森林づくりに取り組みます。

- (3) 森林空間の利用を図るため、レクリエーション活動や森林散策を通じた癒しや健康づくりの場として、森林セラピーロードや林道の活用を推進し、イベント等の開催を通じて、地域活性化につなげていきます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	市民による森林づくりの推進	●市民主体の植樹、育樹、活樹事業の実施
2	ふるさと里山の整備	●森林所有者との協約による里山林の整備
3	里地里山保全再生活動団体に対する支援	●里山整備活動及び持続可能な自主運営を目指す活動の支援
4	森林セラピー基地及びセラピーロードの活用	●市民の健康維持増進及び交流人口の増加による地域活性化の推進
5	広葉樹林の整備及び林産物の活用 (☆)	●里山の広葉樹の活用による森林資源の循環サイクルの構築

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	森林づくり事業への市民参加者数	459人	600人	700人
2	里地里山保全再生活動等による里山整備面積	30.69ha	32.00ha	34.00ha

### 4 主な個別計画等

はだの一世紀の森林づくり構想

秦野市森林整備計画

表丹沢魅力づくり構想

秦野市バイオマス産業都市構想



植樹祭

## 《政策の実現に向けて》

災害に強いまちづくりを進めるため、地域特性を踏まえた訓練の実施や避難所環境の整備等を進めるとともに、消防・救急体制の充実・強化を図ります。

また、暮らしの安全・安心を確保するため、危機管理体制の整備と防犯・交通安全対策や市民相談体制の充実を図ります。

## 基本施策 341

## 防災・減災対策の推進

## 目指すまちの姿

市民総ぐるみの防災・減災対策が充実し、市民が安全・安心に暮らせるまちづくりが進んでいます。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 今後、発生確率が高いとされている南海トラフ巨大地震、首都直下地震などの地震や、近年、激甚化・頻発化する風水害などの自然災害に備え、より実効性の高い防災・減災体制の確立に努めています。
- (2) 河川水位計や監視カメラを活用した総合防災情報システムを導入するとともに、防災行政無線等の定期的な更新を行うなど、災害時における迅速かつ正確な情報伝達体制の確保に努めています。
- (3) 大規模災害の発生時には、ライフラインや情報通信網の途絶により、災害対応力の低下が懸念されるため、自助、共助の意識向上を目的とした防災講演会や各種防災訓練等を実施するとともに、避難行動に配慮が必要な要支援者等の対策などを進め、地域防災力を向上させる取組を進めています。
- (4) 市単独では対応できない大規模災害の発生時には、国、県や相互応援協定を締結する市町村と連携し、人的・物的支援の受入体制を確立するとともに、民間事業者と締結した災害協定によるライフラインや物資の確保に努め、災害対応力の向上を図ることが必要です。
- (5) 地震に備えたまちづくりを推進するため、建築物の耐震化に関する啓発、耐震診断及び補強工事等への補助制度の拡充、応急危険度判定活動に関する訓練などの対策を講じています。
- (6) 地域の安全性向上と快適な生活環境の確保を目的として、水路護岸の改修や老朽化した水路の整備を進めています。近年では、堀川地区において、暗きょ入口の改修や水路の整備を実施し、流下能力と安全性の向上を図るとともに、排水機能の改善と、地域の防災力強化を図っています。また、金目川や大根川などの二級河川管理者である県に対しては、改修整備を要望しており、県において、損傷した護岸補修の工事や河川改良に向けた取組を進めています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 過去の大規模災害の教訓を生かし、防災体制の更なる強化を図るとともに、避難所等の環境整備及び機能強化を図るなど、自助、共助、公助の取組を推進し、より実効性の高い防災・減災体制の構築に取り組みます。
- (2) 総合防災情報システムの機能の充実を図るとともに、関係機関との連絡を円滑に行えるMCA無線の更新などに取り組み、災害時において必要な情報を明確かつ効果的に伝達する体制の確保に取り組みます。
- (3) 地域特性を踏まえた市民参加型の実践的な各種防災訓練を実施するとともに、自助、共助の意識向上を目的とした防災講習会等を実施し、地域防災力の向上に取り組みます。また、避難行動要支援者の情報を適切に管理するとともに、避難支援等関係者との連携を強化し、避難行動支援に係る実践力の向上を図ります。
- (4) 各自治体や事業者等と締結している災害時相互応援協定の継続的な体制強化を図るとともに、平常時から防災関係団体等との連携を強化し、災害対応力の向上につなげます。
- (5) 建築物への耐震診断、補強工事等に対する助成等により、旧耐震基準の建築物の耐震化を促進するとともに、地震災害応急対策として、応急危険度判定活動に関する訓練等を行うことで、地震に備えたまちづくりに努めます。
- (6) 市が管理する河川の維持管理と水路パトロールを強化し、老朽化した護岸等の計画的な更新や修繕を進めるとともに、水路に接する保安林については、所有者や治山事業等の対策を講じる県と連携し、持続可能で災害に強い水路環境の構築に努めます。また、近年頻発する豪雨により、二級河川及び砂防指定地内の護岸等の損傷が発生しているため、管理者である県に対して、継続的に護岸等の改修や整備を要望するとともに、円滑な工事実施に向けた調整を図ります。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	地域防災体制の整備・強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>●地域での防災講習会等の開催</li> <li>●実践的な各種防災訓練等の実施</li> <li>●避難所運営委員会の主体的活動への支援</li> <li>●避難行動要支援者への実効性のある支援体制づくり</li> <li>●避難所環境整備の充実</li> <li>●広域的（災害時相互応援自治体）及び多様な（企業や各種団体）応援協力体制の強化</li> <li>●災害情報伝達体制の強化</li> </ul>
2	災害予防の促進（★）	<ul style="list-style-type: none"> <li>●土砂災害対策の推進</li> <li>●急傾斜地崩壊対策の推進</li> <li>●防災マップの更新</li> </ul>
3	建築物の耐震化の促進と地震後の対策の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●昭和56年5月31日以前に建築された建築物の耐震診断、耐震補強設計、耐震補強工事への補助</li> <li>●応急危険度判定士、判定コーディネーターの養成及び各種訓練の実施</li> </ul>

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
4	河川・水路の維持管理と整備の促進 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●水路施設等の計画的な更新や修繕</li> <li>●準用河川室川の護岸改修</li> <li>●二級河川等における護岸整備や改修に係る県への要望及び県の事業への協力</li> </ul>

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	防災講演会等の参加者数 <sup>(注)</sup>	2,914人	40,000人	41,000人
2	個別避難計画作成率	2.2%	80.0%	100%
3	水路及び河川整備を実施した箇所数(令和3年度以降の累計)	1箇所	5箇所	6箇所

(注) 令和6年度は大雨の影響で総合防災訓練を中止したため、参加者数が大幅に少なくなっている((参考) 令和5年度総合防災訓練参加者数 35,044人)。

## 4 主な個別計画等

秦野市地域防災計画

秦野市国土強靱化地域計画

秦野市耐震改修促進計画

## 消防・救急体制の充実

## 目指すまちの姿

- (1) 消防活動体制の整備・確立により、災害対応における地域の消防力が高まり、災害に強く、誰もが安全・安心に暮らし続けられます。
- (2) 市民一人ひとりが命の尊さを理解し、いざという時に行動に移すことができ、「救命の連鎖」が広がっています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 消防・救急活動を取り巻く環境は、高齢化の進行に伴う救急需要の増大、頻発する豪雨や発生が懸念される大規模地震等の自然災害への対応など、迅速かつ的確で広域的な対応が求められています。
- (2) 消防車両、消防庁舎、消防団車庫待機室、防火水槽及び消火栓等の消防施設・設備を計画的に整備・更新し、消防・救急体制の充実・強化に取り組んでいますが、特に、大根分署は、施設が狭く、築40年以上と老朽化が進んでいます。また、住宅防火対策や幼年期からの防火教育を推進するとともに、事業所での火災予防及び消防団への入団を促進等することで、地域防災力の向上に努めています。
- (3) 市民の救命効果の向上を図るため、より多くの市民が救命処置を行えるよう、応急手当の普及啓発を推進しています。
- (4) 救急業務DXの推進として、延伸傾向にある救急活動時間の維持と救命効果の向上及び救急需要の増大に伴う労務負担の軽減を目的に、救急医療支援システムを導入し、適切な医療機関への救急搬送に取り組んでいます。
- (5) 令和7年1月に、これまで本市と伊勢原市がそれぞれの施設で対応していた消防通信指令業務を秦野市消防本部に一元化し、共同消防指令センターを運用することで、消防、救急、救助要請に対して、これまで以上に迅速かつ的確な出動指令を行うことができるよう、取り組んでいます。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 複雑かつ多様化する大規模災害に対応するため、各種資機材等の更新を図るとともに、応援体制の確立を目的とした合同訓練を実施し、警防体制の充実強化を図ります。
- (2) 消防車両の稼働状況を踏まえた更新等を行うとともに、消防水利の新設・更新及び消防団拠点施設の建替えを進めます。また、消防施設では、大根分署の移転再整備を検討するとともに、現状維持を目的とした機能補修に限らず、時代背景に沿った施設へ改修するなど、消防施設及び設備の維持管理、更新を適切に行うことで、円滑かつ効果的に消防活動を行うための消防力の強化に努めます。
- (3) 住宅用火災警報器の普及や事業所での火災予防を促進するとともに、減少傾向にある消防団員の確保に向けて、入団促進活動の強化及び福利厚生の実施を図ることで、地域防災力の向上に努めます。

(4) 応急手当を普及啓発するための講習会では、ロールプレイング型講習の開催と、応急手当講習会の再受講を促進し、いざという時に行動できるように実践力の向上を図るとともに、応急手当を実施した市民等の心理的負担等を包括的に支援す

ることにより、市民等が安心して応急手当を実施できる環境を整備します。

(5) 医療機関と連携を強化しながら、救急救命士の養成、救急業務のDX化の推進に、より一層取り組むことで、救命効果の向上を図ります。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	警防体制の充実強化 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●大規模災害対応資機材の更新整備</li> <li>●関係機関と合同訓練を実施</li> </ul>
2	消防車両・消防施設・設備の充実 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●消防車両の整備</li> <li>●消火栓、防火水槽などの消防水利施設の整備</li> <li>●消防庁舎等の改修と整備</li> <li>●大根分署の移転再整備の検討</li> <li>●消防通信指令システム等の更新整備</li> </ul>
3	火災予防の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●市内事業所の防火管理体制及び保安管理体制の強化</li> <li>●住宅防火対策の促進</li> </ul>
4	消防団施設や組織の強化 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●消防団車庫待機室の建替え</li> <li>●消防団車両の更新整備</li> <li>●消防団への入団の促進</li> </ul>
5	応急手当の普及啓発 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●応急手当講習会の再受講の促進</li> <li>●市民の応急手当実践力の向上</li> <li>●バイスタンダー<sup>(※1)</sup>サポート事業の構築</li> </ul>
6	救急高度化の推進 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●高規格救急自動車の更新</li> <li>●高度救急救命処置用資機材の整備</li> <li>●救急業務のDX化</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	消防団員数	358人	374人	382人
2	応急手当の実践への行動変容の割合	—	75.0%	80.0%

### 4 主な個別計画等

秦野市消防計画

※1 バイスタンダー… 救急現場に居合わせた人

## 防犯対策・危機管理の充実

## 目指すまちの姿

市民や地域に被害を及ぼすおそれがある様々な危機や犯罪に対し、未然防止又は被害を最小限に食い止めることにより、市民が安全・安心な生活を送っています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 市民、防犯関係団体及び警察と連携し、防犯パトロールや児童の見守り活動などの地域防犯活動を推進しています。また、街頭キャンペーンや自治会などへの防犯研修会を通じ、広く犯罪に関する啓発活動を行い、市民の防犯意識の高揚を図っています。
- (2) 秦野市防犯協会などと連携し、防犯カメラや防犯灯といった防犯設備の充実を図るとともに、その維持管理を適切に行い、犯罪の未然防止と市民の安心感の醸成を図っています。
- (3) 自治会連合会及び民間事業者と「安全で安心なまちづくりに向けた防犯カメラの設置推進に関する協定」を締結し、自治会への防犯カメラの設置を後押ししています。
- (4) 「秦野市危機管理基本マニュアル」に基づき、市民や地域に被害を及ぼすおそれがある様々な危機の未然防止や、被害を最小限に食い止めるための訓練などを実施しています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 防犯意識の更なる高揚を図るとともに、新たな詐欺の手口や日頃からの防犯対策など、市民に対して効果的な情報を提供し、地域防犯力の向上に努めます。
- (2) 防犯カメラについては、秦野警察署との連携により、効果的な場所への防犯カメラの新規設置や移設を進めるとともに、民間事業者や自治会連合会と連携しながら、自治会への新規設置を促進します。また、更新時期を迎える防犯灯の一斉更新と適切な維持管理を行うことで、犯罪抑止に取り組みます。
- (3) 重大事件・事故に対する危機管理の体制整備と、市民・職員の意識向上に取り組みます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	防犯活動の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●市民、防犯関係団体及び警察との協働・連携による地域防犯活動の推進</li> <li>●キャンペーン等を通じた防犯意識の高揚</li> <li>●青パト車両による効果的な防犯パトロールの実施</li> <li>●犯罪の未然防止を目的とした自治会などへの防犯研修会の開催</li> </ul>
2	防犯カメラの設置及び維持管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>●警察及び防犯協会と連携した効果的な防犯カメラの設置及び適切な維持管理</li> <li>●協定事業者を活用した自治会への防犯カメラの設置</li> </ul>
3	自治会等との協働による防犯灯の設置及び維持管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>●防犯灯の効果的な配置と適切な維持管理</li> <li>●耐用年数が経過する防犯灯の一斉更新</li> </ul>
4	危機管理体制の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>●危機管理基本マニュアルや個別マニュアルの点検及び更新</li> <li>●危機管理対応訓練の実施</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	秦野警察署管内刑法犯認知件数（年間）	621件	570件	550件

### 4 主な個別計画等

秦野市危機管理基本マニュアル



安全で安心なまちづくりに向けた防犯カメラの設置推進に関する協定締結式

## 地域の交通安全対策の充実

### 目指すまちの姿

交通安全への意識が高まり、交通ルールが遵守され、マナーが向上しています。

### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 幼児から高齢者まで幅広い世代を対象に、関係団体等と連携して啓発活動や教育を行うほか、高齢者の安全運転意識の向上、通学路の安全対策により、交通事

故の未然防止に努めています。

- (2) 市内4駅周辺で啓発活動や撤去作業を行い、放置自転車の減少に努めています。

### 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 交通安全の啓発や教育を関係団体等と連携して行うことで、高齢者の安全運転意識の向上、幅広い世代の自転車利用者や歩行者への交通ルール・マナーの定着

などを図るとともに、通学路の安全対策を進めます。

- (2) 引き続き、放置自転車の減少に向けた啓発活動や撤去作業を行います。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	交通安全の啓発と教育の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●交通安全啓発活動の実施</li> <li>●交通安全教室等の開催</li> </ul>
2	自転車安全対策の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>●自転車放置防止の啓発・指導</li> <li>●自転車利用者に対する交通ルール・マナーの啓発</li> </ul>

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	秦野警察署管内人身交通事故発生件数(年間)	282件	260件	250件

### 4 主な個別計画等

秦野市交通安全計画

## 安心できる消費生活の支援、市民相談の充実

## 目指すまちの姿

- (1) 消費生活に関する知識が市民に広く浸透し、消費者トラブルによる被害者が減少しています。
- (2) 個々の悩み事や問題に対応できるよう、必要なときに各種の専門的な相談が受けられ、問題の解決策を素早く見いだすことができています。
- (3) 犯罪被害者やその家族が、必要な支援を確実に継続的に受けることができ、市民が安心して暮らすことができています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 多様化、巧妙化する消費者問題については、消費生活センターにおいて、相談員を配置して適切に対応しています。また、消費者被害を未然に防止するとともに、被害を減少させるため、消費生活に関する啓発講座及び情報提供を行っています。
- (2) 多様化する市民相談に対応するため、弁護士や税理士などの各種専門相談を定期的に開催しています。また、近隣トラブルや家族の問題には、市民生活専門相談員が対応しています。
- (3) 犯罪被害者等の支援に関する条例を制定し、警察などの関係機関と連携しながら、総合的な支援を行っています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 多様化、巧妙化する消費者問題に対し、情報提供の充実や消費に関する知識の普及を目的に、特に被害が多い高齢者や高齢者等を見守る人に向けた啓発を実施し、高齢者等が安心して暮らせるよう、消費者トラブルの未然防止と減少に努めます。
- (2) 消費者からの相談・苦情に適切に対応できるよう、相談体制を充実させるとともに、相談員の積極的な研修受講を促進し、質の向上に努めます。
- (3) 市民ニーズや社会環境の変化に応じて多様化・複雑化する相談に対し、専門相談の相談日や相談体制の充実等を検討します。
- (4) 犯罪被害者やその家族が、必要な支援を確実に継続的に受けることができるよう、総合的な支援の充実を図ります。また、犯罪被害当事者だけでなく、広く市民等に対し、犯罪被害者支援の必要性や理解の促進に取り組みます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	消費者被害未然防止のための啓発活動の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>●暮らしの講座の開催</li> <li>●親子消費者教室の開催</li> <li>●中学生消費者教室の開催</li> <li>●高齢者等見守り者育成講座の開催</li> </ul>
2	消費生活相談の充実	●相談体制の確保（繁忙日における相談員の増員等）
3	専門相談体制の充実	●法律相談ほか13種の専門分野相談の実施
4	犯罪被害者等への支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>●秦野市犯罪被害者等支援条例に基づく支援の実施</li> <li>●犯罪被害者等支援市民講演会の実施</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	消費生活に係る講座の満足度	93.8%	96.0%	97.0%

### 4 主な個別計画等

秦野市人権施策推進指針

## 《政策の実現に向けて》

安全で快適な市民生活や事業活動を支えるため、「はだの上下水道ビジョン」の基本理念である「おいしい秦野の水と清らかに輝く名水の里、ひきつごう、いつまでも」の実現を目指し、地方公営企業として健全で持続可能な経営を推進します。

## 基本施策 35 I

## 安全でおいしい水道水の供給

## 目指すまちの姿

市民共有の財産である豊富な地下水と、優れた先人が築いた歴史ある水道を誇りとし、適正な負担のもと、市民生活に不可欠なライフラインとして水道の施設が適正に維持管理され、「秦野名水」を主要な水源とした水道水が安全・安心に提供されています。

## I 現状やこれまでの取組

- (1) 安全でおいしい水道事業の主要水源である地下水について、水質の安定に向け、取水場における深井戸への改修に取り組んでいます。
- (2) 「水質検査計画」に基づく検査の実施や「水安全計画」の改定、集中監視設備による遠方監視体制の強化により、安全・安心な水道水の供給に努めています。
- (3) 予防保全型の維持管理を進めていくため、管路については、漏水調査や定期点検を実施するとともに、配水場などの施設についても、集中監視設備の導入などにより、効率化に努めています。
- (4) 管路の更新について、公民連携手法である「概算数量設計方式」を活用して計画的に進めることで、基幹管路の耐震化率は令和6年度末で55.9%となり、全国平均を超える水準となっています。施設の更新についても、減少傾向にある水需要に対応するため、統廃合を行いながら、計画的に進めています。
- (5) 上下水道業務継続計画を更新し、災害時の迅速な対応力を強化しています。また、災害用給水拠点の整備を行い、非常用自家発電設備の整備を進めています。
- (6) はだの上下水道ビジョンに、令和5年度から4年ごとを料金算定期間とする「財政計画」を位置付け、料金の見直しも含め、健全経営に努めています。
- (7) 熟練職員の退職など、水道技術力の低下等への懸念に対し、職場内外の研修や事務の確認体制の構築などにより、業務水準の維持と効率化に努めています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 水源の水質安定のため、引き続き、水源の統廃合や改修を推進します。
- (2) 「水質検査計画」に基づく検査の信頼性確保のため、検査業務に係る随時確認や評価を行い、安全を保障する水質体制の構築に努めます。また、災害対応時の、より効率的な集中監視設備の構築を検討します。
- (3) 管路及び施設について、引き続き定期的な点検、適切な維持管理及び長寿命化に取り組むとともに、関係機関と連携し、効率的かつ効果的な手法や体制の整備を検討します。また、管路の耐震化率の向上に取り組むとともに、施設については、重要度、緊急性や地震リスクなどを総合的に検討し、計画的に耐震化を推進します。
- (4) 上下水道業務継続計画に基づくマニュアルや人員配置等を常時見直し、災害時に迅速に行動できるよう、対応力の強化を図ります。また、備蓄資機材の拡充や受援体制などの整備を進めます。
- (5) 経営の基本事項や目標値の設定などにより、経営基盤を強化する「財政計画」に基づく施設の更新や耐震化を推進し、健全経営に努めます。
- (6) 再任用制度や会計年度任用制度を活用し、定年退職した職員が培ってきた経験や技術の継承を図ります。また、一時的な更新需要の増加に対して限られた人員で対応できるよう、「概算数量設計方式」などの整備手法の活用を進めます。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	水道水源確保への更なる取組	●水需要に合わせた水源の統廃合の検討
2	管路・施設の予防保全型管理の推進	●アセットマネジメント計画の策定 ●D Xを活用した効果的・効率的な漏水調査、修繕等の検討
3	計画的な管路の更新整備と耐震化 (★)	●基幹管路(導・送水管)の耐震化と更新 ●配水管路(重要施設供給管路)の耐震化と更新 ●幹線管路の耐震化と更新 ●上大槻送水ポンプ場の整備
4	計画的な施設の更新整備と耐震化 (★)	●機械・電気設備の更新 ●取水場の耐震化(本町第5取水場)
5	非常時に備えた施設や体制の充実 (★)	●非常用自家発電設備の整備 ●非常用飲料水貯水槽拡充の検討
6	水道事業の経営の健全化	●料金体系の見直しを含めた財源の確保や業務効率化等による経営基盤の強化 ●財政計画のP D C A実行及び中長期を見据えた新たな財政計画の策定

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	基幹管路の耐震化率	55.9%	68.1%	71.5%
2	補てん財源残高	12億円	8億円	12億円

## 4 主な個別計画等

はだの上下水道ビジョン

水質検査計画

水安全計画



上大槻送水ポンプ場完成イメージ図

## 安定した汚水処理と浸水対策の更なる推進

## 目指すまちの姿

公共下水道の目的と効果を市民が理解し、適正な負担のもと、市民生活に不可欠なライフラインとしての公共下水道の施設が適正に維持管理されることで、良質なサービスが安全・安心に提供されています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 公共下水道は、昭和49年の都市計画決定以降、国の補助金（交付金）を活用して集中的に整備を進めてきた結果、令和5年度末の汚水処理人口普及率は97.6%になりました。また、浄水管理センターから排出される汚泥を乾燥させる施設を導入し、全量の再資源化と約50%の乾燥処理を実施しています。
- (2) 都市化の進展による雨水浸透能力の低下や気候変動に伴う局地的な大雨による浸水被害を軽減するため、雨水管きよの整備を進めてきました。特に、浸水被害の発生が多い大根・鶴巻地区は、施設整備計画に基づき、重点的に整備を実施しています。汚水管きよについては、保守点検や清掃等の適切な維持管理を行っているほか、広域避難場所等から処理場施設までを結ぶ重要な管きよやマンホールの耐震化を計画的に進めています。
- (3) 施設については、ストックマネジメン
- ト計画を策定し、計画に基づく予防保全型の維持管理を行うとともに、設備の更新と合わせて耐震化も実施しています。
- (4) 河川水路担当を上下水道局に一体化したほか、上下水道業務継続計画を更新し、組織改正したメリットを生かした災害体制を整備しました。また、他の事業体等との相互支援体制の充実を図っています。
- (5) はだの上下水道ビジョンに、令和5年度から4年ごとを使用料算定期間とする「財政計画」を位置付け、使用料の見直しも含め、健全経営に努めています。また、水洗化普及業務を含めた上下水道料金等の業務を包括委託し、受託事業者と連携して戦略的に普及促進を図っています。
- (6) 熟練職員の退職など、本市下水道技術力の低下等への懸念に対し、職場内外の研修や事務の確認体制の構築などにより、業務水準の維持と効率化に努めています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 市街化区域内に点在する未整備箇所と秦野駅南部土地地区画整理事業区域内の汚水整備については、令和12年度の完了を目指して整備を推進します。また、汚泥の再資源化を図るため、市内の農家等に土壌改良材等として配布するなど、下水道資源の有効活用について研究を進めます。
- (2) 近年の豪雨の状況を踏まえ、ハードとソフトの両面の対策を組み合わせた雨水排水の整備方針を策定し、民間の雨水調整施設などの活用も含めた総合的な浸水対策を推進します。

- (3) 管きよの破損による道路陥没等を未然に防ぐため、ストックマネジメント計画に基づき、点検・調査を実施します。また、大規模地震発生時にも汚水処理が継続して行えるよう、耐震化を推進します。
- (4) 施設については、ストックマネジメント計画に基づく予防保全型の維持管理を行うとともに、下水道総合地震対策計画に基づく耐震化と合わせて設備の更新ができるよう、計画的かつ効率的に推進します。
- (5) 災害時等の長時間停電の備えとして、マンホールポンプ場における非常用自家発電設備を計画的に更新するとともに、未設置施設では可搬式蓄電池で稼働できるよう、制御盤の更新を進めます。また、非常時の下水汚泥の搬出対応などを検討していきます。
- (6) 上下水道業務継続計画に基づくマニュアルや人員配置等を常時見直し、災害時に迅速に行動できるよう、対応力の強化を図ります。
- (7) 経営の基本事項や目標値を設定するなど、経営基盤を強化する「財政計画」に基づく施設の更新や耐震化を推進し、健全経営を推進します。
- (8) 公共下水道への未接続者に対し、公共下水道への接続による生活環境の改善や水域の水質保全、公共下水道事業に対する公平負担の必要性や健全経営の観点などを丁寧に説明することで、接続の必要性について理解を求め、水洗化の普及促進に努めます。
- (9) 再任用制度や会計年度任用職員制度を活用し、定年退職した職員が培ってきた経験や技術の継承を図ります。また、効率的な外部委託や官民連携手法についての検討を進めていきます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	汚水処理区域の整備 (★)	●点在する未整備地区と秦野駅南部土地区画整理事業区域内の整備の推進
2	下水汚泥の有効活用	●資源循環型社会の構築を目指した下水汚泥の有効活用の研究
3	効果的な浸水対策の推進 (★)	●雨水管きよ整備の推進 ●ハードとソフトを組み合わせた浸水対策の検討と推進
4	計画的な管きよの更新整備と耐震化 (★)	●ストックマネジメント計画に基づく計画的な更新 ●総合地震対策計画に基づく耐震化の推進
5	計画的な施設の更新整備と耐震化 (★)	●ストックマネジメント計画に基づく施設と設備の計画的な更新 ●総合地震対策計画に基づく耐震化の推進
6	非常時に備えた設備や体制の充実	●非常用自家発電設備の更新 ●停電時マンホールポンプ起動支援システムの拡充
7	水洗化の普及促進	●戦略的な公共下水道未接続世帯への個別訪問の実施
8	公共下水道事業の経営の健全化	●使用料体系の見直しを含めた財源の確保や業務効率化等による経営基盤の強化 ●財政計画のPDCA実行及び中長期を見据えた新たな財政計画の策定

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	公共下水道の接続率	90.2%	92.2%	92.7%
2	補てん財源残高	6億円	12億円	16億円

## 4 主な個別計画等

はだの上下水道ビジョン

秦野市公共下水道事業ストックマネジメント計画

秦野市下水道総合地震対策計画

## 第4編

# 住みたくなる訪れたくなる にぎわい・活力あるまちづくり

## 【にぎわい・活力】

(基本政策)

第1章 暮らしやすく活力ある都市機能の維持・充実【都市整備・交通】

第2章 多くの人々が訪れたくなる観光の振興【観光振興】

第3章 地域に根ざした活力ある工業の振興【工業振興】

第4章 魅力とにぎわいのある商業の振興【商業振興】

第5章 良好な住環境の創出【住環境】



### 《政策の実現に向けて》

新東名高速道路の開通に伴い、周辺道路の安全性や利便性の向上を図るとともに、土地区画整理事業等によって、地域の環境と調和した産業系土地利用の推進や市民生活の快適性、利便性の向上を図ります。

老朽化した道路施設や橋りょう等の計画的な長寿命化・耐震化を行うとともに、多くの市民に愛される公園や緑地の維持管理を進めるなど、「水無川『風の道』構想」にも配慮しつつ、うるおいに満ちた安全で快適な都市空間づくりを推進します。

また、市民の日常生活に必要な移動手段を確保・維持するため、持続可能な公共交通ネットワークの整備に努めます。

## 基本施策 411

### 都市形成と基盤整備の推進

#### 目指すまちの姿

- (1) 地域の環境と調和した新たな産業系まちづくりが実現し、企業立地による地域経済の活性化や雇用の創出につながるとともに、計画的な土地利用や、道路などの都市基盤整備が進むことで、市民生活の快適性や利便性が向上しています。
- (2) 秦野駅北口の県道705号沿いにまちの中核となる拠点が形成され、多くの人々が集い、新たなにぎわいが生まれています。

#### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 秦野中井インターチェンジ周辺の西大竹地区及び秦野丹沢スマートインターチェンジ周辺の戸川地区においては、高規格道路等のネットワークを生かした企業誘致を促進するため、両地区ともに土地区画整理組合による土地区画整理事業に着手し、本市の経済発展及び地域活性化につながる土地利用の実現に向けた取組を進めています。
- (2) 都市計画道路菩提横野線の都市計画事業が令和6年1月に認可され、菩提横野線及び矢坪沢整備に係る事業用地の取得を進めるとともに、周辺道路を含めた整備を進めています。
- (3) 都市機能の充実と円滑な道路交通を確保するため、厚木秦野道路（国道246号バイパス）などの国道・県道について、要望活動等を通して整備促進を図っています。
- (4) 渋沢丘陵周辺の魅力向上と地域活性化を図るため、国道246号バイパスを最大限に活用した土地利用や道路網の検討を進めています。
- (5) 「秦野市立地適正化計画」に基づいて実施された都市機能の立地や道路等の基盤整備を推進するとともに、届出制度の活用により、住宅開発の動向などを把握しています。

- (6) 秦野駅南口周辺では、良好な市街地を形成するため、今泉地区における土地区画整理や公共下水道の整備を中心に事業を推進しています。
- (7) 将来のまちの姿として、令和5年11月に「秦野駅北口周辺まちづくりビジョン」を公民連携により取りまとめました。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 本市の経済発展及び地域活性化に寄与する新たな企業誘致を図るため、新市街地ゾーンの西大竹地区及び戸川地区では、土地区画整理事業による産業拠点の形成に向け、関係機関との協議を踏まえた整備を推進するとともに、高規格道路のインターチェンジ周辺や幹線道路の沿道等における新たな産業用地の創出に向けた取組を進めます。
- (2) 土地区画整理事業による企業誘致を見据えた中で、都市計画道路菩提横野線を含む周辺道路と矢坪沢の整備を継続して進めます。
- (3) 都市機能の充実と道路交通の円滑化及び強靱化を図るため、厚木秦野道路（国道246号バイパス）の事業化区間の早期整備及び未事業化区間並びにアクセス道路の早期事業化を目指し、引き続き要望活動等を実施しながら、国及び県と調整を図ります。また、県道705号をはじめとした県道について、整備が進むよう、県と調整を図ります。
- (4) 渋沢丘陵周辺土地利用構想（仮称）に基づき、渋沢丘陵周辺の土地利用及び新たな道路網の具現化に向けた取組を進めます。
- (5) 人口減少による都市のスポンジ化を避けるため、都市機能の誘導や基盤整備を進め、医療や商業など、様々な施設と住居がまとまって立地する複数の拠点（コンパクト）を、公共交通（ネットワーク）でつなぎ、あらゆる世代が安心・快適に暮らせるまちづくりを進めます。
- (6) 秦野駅南口周辺においては、引き続き、秦野駅南部（今泉）土地区画整理事業区域の道路や公共下水道等の整備を推進します。
- (7) 秦野駅北口の県道705号沿いに多くの人が集うことのできる多世代交流施設の整備と商業・業務施設の誘致を進め、新たなにぎわいの創出に取り組みます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	新東名高速道路周辺の道路等整備事業の推進 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●都市計画道路菩提横野線の整備及び矢坪沢の整備</li> <li>●新東名高速道路周辺市道の再整備等</li> </ul>
2	国道・県道の整備促進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●厚木秦野道路（国道246号バイパス）事業化区間の整備促進及び未事業化区間の早期事業化に向けた要望活動の実施</li> <li>●主要県道（705号ほか）の整備促進に向けた県への要望及び県の事業への協力</li> </ul>
3	秦野駅南部（今泉）土地区画整理事業等の推進 (★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●土地区画整理事業の推進</li> <li>●事業未着手区域の整備手法の検討及び道路や下水道等の整備</li> </ul>
4	新市街地ゾーンの促進（西大竹・戸川地区）(★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●組合土地区画整理事業の施行に関する技術的援助</li> </ul>
5	新たな産業系土地利用の創出 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●高規格道路のインターチェンジ周辺や幹線道路の沿道等における関係権利者の合意形成の促進及び事業の実現に向けた取組</li> </ul>
6	コンパクト・プラス・ネットワーク型都市構造の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●立地適正化計画に基づく適正な土地利用への誘導</li> </ul>
7	秦野駅北口にぎわい創造の推進 (☆★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●多世代交流施設の整備</li> <li>●滞在空間の創出</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	都市計画道路菩提横野線の整備状況	6.5%	70.8%	90.1%
2	市全体に対する都市機能誘導区域への誘導施設数の割合	52.3%	51.2%	51.3%
3	中心市街地における通行者・滞在者数 (駅前広場、県道705号、水無川沿い（北側）、県道704号、片町通り（四ツ角側）、片町通り（五十嵐商店側）、水無川沿い（南側）において、平日及び休日の各地点で3分間に通行した人数の平均の合計値)	平日66人 休日57人	平日99人 休日90人	平日108人 休日98人

### 4 主な個別計画等

秦野市都市マスタープラン

秦野市立地適正化計画

秦野駅北口周辺まちづくりビジョン

秦野市中心市街地活性化基本計画

秦野市多世代交流施設整備基本構想

渋沢丘陵周辺土地利用構想（仮称）

秦野S A（仮称）スマートICを活かした周辺土地利用構想

秦野市商工業振興基本計画

水無川「風の道」構想

## 目指すまちの姿

- (1) 誰もが安心して利用できる身近な道路の維持管理が適切にされ、道路改良や歩道の整備が進んでいます。
- (2) 市内4駅の駅前広場では、利便性や快適性の向上が図られ、誰もが利用しやすい環境が整備されています。
- (3) 公園や緑地が「憩い・ふれあい・遊び」の場として、多くの市民に利用され、市民との協働により管理されています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 道路については、自動車のすれ違いが困難で狭小な箇所の拡幅整備や、歩行者の安全性を高める歩道設置を行うとともに、舗装の老朽化が著しい箇所などがあることから、通行の安全確保を目的とした道路の修繕を行っています。
- (2) 道路施設（橋りょう、トンネル、大型カルバート<sup>※1</sup>、ペDESTリアンデッキ<sup>※2</sup>）については、早期に措置を講ずべき損傷が確認されている箇所の安全確保を目的とした予防保全的な修繕を行うとともに、橋りょうについては、順次耐震補強を進めています。
- (3) 道路及び公園緑地に植栽している桜を定期的に診断し、倒木の危険性のある桜については、適時伐採・更新をしています。
- (4) 「秦野市公園施設長寿命化計画」に基づき、公園施設の修繕・更新を実施しています。
- (5) 道路や公園、緑地については、公園愛護会や里親制度（アダプトプログラム）<sup>※3</sup>により、地域に親しまれ、愛される施設として見守られており、市民との協働を基本に維持管理を進めています。
- (6) 市内4駅の駅前広場は、駅舎と障害者等乗降場の動線上に屋根が無いため、雨天時の利用に課題があります。また、朝夕を中心にロータリー内の混雑が発生しています。

※1 カルバート・・・盛土の下に水路などを通す空間を設けるための構造

※2 ペDESTリアンデッキ・・・駅前広場の上に歩行者専用の歩道空間を設けるための構造

※3 里親制度（アダプトプログラム）・・・市民団体等が公共施設の里親（アダプト）になり、任された施設の管理を行う制度

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 利便性の高いまちづくりを目指し、市民の生活に密着した道路が、安全・安心で利便性の高いものとなるよう、整備を進めます。
- (2) 道路施設の長寿命化とともに、維持管理費用の縮減や事業費の平準化も図れるよう、予防保全的な修繕に努めます。また、今後発生が想定される大規模地震においても、道路を安全・安心に利用できるよう、引き続き、橋りょうの耐震補強を進めます。
- (3) 観光資源の一つとなっている桜並木の健全な生育を図るとともに、倒木などの危険性がある桜を早期に発見し、伐採・更新するなど、引き続き、適切な維持管理に努めます。
- (4) 道路や公園、緑地については、計画的な維持管理を行うため、国の交付金を活用するなど、財源の確保に努めるとともに、健康増進や憩いの場としての利用が促進され、多くの市民に愛される施設となるよう、市民との協働による維持管理に努めます。
- (5) 市内4駅の駅前広場において、駅舎と障害者等乗降場の動線上に屋根を設置し、誰もが安全、快適に利用できるよう、整備を進めます。また、歩行者及び車、それぞれの利用者が快適に利用できる広場内の再整備について、検討・実施していきます。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	市道改良事業の推進 (★)	●市民生活に密着した身近な市道の拡幅
2	狭あい道路整備事業の推進 (★)	●建築行為に伴う道路後退時の用地整備
3	交通安全施設整備事業の推進 (★)	●歩行者の安全を確保するための歩道の設置及び改修 ●歩行者の安全確保と車両の速度抑制のためのグリーンベルトの設置
4	道路施設の適正な維持管理 (★)	●道路施設(橋りょう、トンネル、大型カルバート、ペDESTリアンデッキ)の修繕 ●橋りょうの耐震化 ●道路施設の点検
5	道路舗装の適正な維持管理 (★)	●道路舗装の修繕 ●道路施設の点検
6	桜並木の適正な維持管理 (★)	●定期的な点検・診断 ●せん定・伐採・伐根の処置 ●樹木の更新
7	公園及び緑地の適正な維持管理 (★)	●施設の長寿命化に必要な整備や樹木のせん定、除草等の維持管理
8	道路・公園美化推進活動の支援	●道路・公園等美化ボランティア(里親制度)団体の登録促進
9	駅前広場整備事業の推進 (☆★)	●歩行者用通路の一部への屋根の設置

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	歩道が設置されている道路の延長(累計)	97,947 m	98,467 m	98,747 m
2	舗装を打ち換えた道路の延長(令和3年度以降の累計)	18,057 m	58,637 m	83,848 m
3	道路施設(橋りょう、トンネル、大型カルバート、ペDESTリアンデッキ)の長寿命化・橋りょう耐震化を実施した箇所数(令和3年度以降の累計)	18箇所	26箇所	31箇所
4	長寿命化対策を実施した公園施設数(令和3年度以降の累計)	33箇所	123箇所	169箇所

## 4 主な個別計画等

はだの障害福祉推進プラン(秦野市障害者福祉計画・秦野市障害福祉計画・秦野市障害児福祉計画)

秦野市橋りょう長寿命化修繕計画

秦野市橋りょう耐震補強計画

秦野市道路トンネル・大型カルバート長寿命化修繕計画

水無川「風の道」構想

秦野市みどりの基本計画

秦野市公園施設長寿命化計画



はだの桜みち

## 地域を結ぶ公共交通ネットワークの確保・維持

## 目指すまちの姿

- (1) 地域・事業者との協働・連携により、市民の日常生活に必要な移動手段が確保・整備されています。
- (2) こどもから高齢者までの全ての世代や障害者など、誰もが利用しやすいバリアフリー化した公共交通の環境が整備されています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 持続可能な公共交通の確保・維持を喫緊の課題として捉え、バスではカバーできない、公共交通空白・不便地域への対応について、市民ニーズや交通事業者の実情を把握した上で、地域における移動手段の確保に努めています。
- (2) こども、高齢者、障害者など、誰もが安心して利用できる公共交通の環境を整備するため、事業者が進めるノンステップバスの導入などに対して支援をしています。
- (3) 鉄道や高速バスなどの広域交通については、事業者と連携し、市外へのアクセスの利便性の確保を目指すとともに、利用者の増加に取り組んでいます。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 公共交通空白・不便地域を走る乗合自動車については、地域の実情に即した移動手段を確保するため、地域の協議会において、移動のニーズや交通事業者の運営状況を踏まえ、持続可能な公共交通の実現に向けて、運行ルート等の最適化を図ります。併せて、現行の公共交通では対応しきれない地域の買い物や通院への移動手段を公共交通事業者等と協議・検討することに加え、ボランティア輸送など、地域住民等の支えあいによる担い手の育成を図ります。
- (2) 国が令和6年11月に設立した「交通空白」解消・官民連携プラットフォーム<sup>(※1)</sup>などを活用し、ライドシェアなどの新たな交通モード<sup>(※2)</sup>の導入について、費用対効果も考慮しながら、継続的な検討を行います。
- (3) ノンステップバスの導入率の更なる向上を図るため、運行事業者の導入計画に合わせた支援の継続に努めます。
- (4) 高速バスの利便性を確保することで、市内外への人の移動を容易にするとともに、利用者の増加を目指します。

※1 「交通空白」解消・官民連携プラットフォーム・・・「交通空白」の解消に向けた、自治体や交通事業者をはじめ、様々な技術サービスを持つ民間企業などによる連携・協働体制

※2 新たな交通モード・・・ライドシェアやAIオンデマンド交通など、従来の交通手段に代わる移動手段

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	持続可能な乗合自動車の運行路線の確保・維持	<ul style="list-style-type: none"> <li>●乗合自動車の運行支援</li> <li>●乗合自動車の新ルート等に関する検討</li> <li>●既存の交通空白解消に加え、新たな交通空白地域の発生防止や解消に向けた公共交通事業者との協議・検討</li> </ul>
2	効率性・利便性の向上を目指したバス路線網の再構築	<ul style="list-style-type: none"> <li>●ノンステップバスの導入支援</li> </ul>
3	高速バスの利便性の確保	<ul style="list-style-type: none"> <li>●高速バス利用者のための無料駐車場の確保</li> </ul>
4	鉄道事業者との連携強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>●市内4駅の機能及び地域活性化の推進</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	運行されている乗合自動車の地区数	4地区	4地区	4地区
2	乗合自動車の年間利用者数	49,498人	51,800人	51,800人
3	ノンステップバス導入率	61.1%	89.1%	100%

### 4 主な個別計画等

秦野市地域公共交通計画

## 《政策の実現に向けて》

「森林観光都市」として、「秦野市観光振興基本計画」及び「表丹沢魅力づくり構想」に基づき、都市近郊の立地や、格段に飛躍する広域交通の利便性を生かし、表丹沢や渋沢丘陵などの豊かな自然、温泉、名水百選の湧水群など、本市の魅力ある地域資源を最大限に生かした観光施策や、まちのにぎわい創造に公民一体で取り組みます。

## 基本施策 421

## 地域資源を生かした観光振興の充実

## 目指すまちの姿

- (1) 表丹沢をはじめとする本市の魅力が市内外に広がり、誇りや愛着の醸成とともに、それらを取り巻く交流人口、関係人口の増加によるにぎわいの創出につながっています。
- (2) 魅力ある地域資源を生かした観光スタイルが確立され、観光客数が増加するとともに、市内4駅周辺を中心としたまちのにぎわいが創出され、地域経済が活性化しています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 表丹沢ブランドを象徴するロゴマーク「OMOTAN」を旗印に、表丹沢の認知度向上やファンの獲得を図るため、表丹沢ツーリズムを推進しています。また、表丹沢総合ホームページや公式SNSを開設するとともに、高い専門性を有するOMOTANライターやOMOTANガイドを認定し、市民には誇りや愛着の醸成を、市外の人には来訪等による関係人口の増加が図られるよう、表丹沢の魅力の発信に取り組んでいます。
- (2) 都市近郊に位置し、交通至便の地にある本市は、表丹沢に代表される豊かな自然、温泉、名水百選の一つに数えられる湧水群など、観光資源に恵まれています。
- (3) 弘法山公園の魅力向上を図り、更なる誘客と小田急線3駅（秦野駅、東海大学前駅、鶴巻温泉駅）周辺のにぎわい創造につなげるため、令和6年3月に「秦野市弘法山公園利活用方針」を策定し、方針に基づく取組を推進しています。
- (4) 渋沢丘陵の観光拠点である震生湖について、四季折々の風景や歴史的な震災遺構としての魅力を楽しめる環境整備を推進しています。
- (5) 表丹沢野外活動センターについては、様々な自然体験ができる山岳・里山アクティビティの拠点施設としての機能強化を図るため、指定管理者制度を導入し、民間事業者のノウハウを生かした運営を促進しています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 表丹沢を「都心から近い山岳・里山アクティビティの聖地」としてのブランド化を定着させ、拠点施設の魅力を生かした表丹沢ならではの体験を提供するとともに、SNSをはじめとする効果的な情報発信などに、関係団体や民間事業者等と連携して取り組みます。
- (2) 本市の3つの観光スタイルである、表丹沢を中心とした「山岳観光」、弘法山公園のハイキングや農作物の掘り取りなどの「里山観光」、温泉や公園、桜、湧水などの「まちなか観光」をつなぎ、回遊性を持たせ、相乗効果を高める施策を展開します。
- (3) 「秦野市弘法山公園利活用方針」に基づく取組を進め、来訪者の更なる増加を図るとともに、小田急線3駅周辺のにぎわい創造につなげる仕組みを構築します。
- (4) 表丹沢野外活動センターについて、体験プログラムを充実するなど、山岳・里山アクティビティの拠点として更なる魅力向上を図るとともに、市内外問わず、利用者の拡大につなげるため、広報宣伝を強化します。

## 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	表丹沢等の魅力向上の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●表丹沢魅力づくり構想に基づく関係団体との連携強化・拡大</li> <li>●トレイルランニングやサイクリングなど、更なる体験価値を高める表丹沢ツーリズムの推進</li> <li>●SNSを最大活用した表丹沢「OMOTAN」の魅力発信</li> </ul>
2	ピークハントを目指さない新たな山岳ハイキングコースの整備	<ul style="list-style-type: none"> <li>●大倉高原テントサイトの維持管理及び活用促進</li> <li>●市民活動団体と連携した山岳ハイキングコースの整備</li> </ul>
3	ヤビツ峠レストハウスを活用したヤビツ峠周辺の観光振興	<ul style="list-style-type: none"> <li>●表丹沢の登山口としてのPR</li> <li>●レストハウス運営者によるアウトドアイベント等の誘客事業の展開</li> </ul>
4	表丹沢野外活動センターの機能及び利便性の充実と事業の拡大(★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●観光振興機能の強化</li> <li>●指定管理者による質の高いサービスの提供と体験プログラムの充実</li> </ul>
5	花のある観光地づくりの推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●ハイキングコース沿いの草花の栽培による景観創出</li> <li>●桜の植樹推進実行委員会による植樹・育樹・活樹活動の推進</li> </ul>
6	鶴巻温泉駅周辺のにぎわい創造に向けた鶴巻温泉弘法の里湯の活用(☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●商店会、温泉組合、自治会等と連携した誘客事業の展開</li> <li>●温泉地の更なる魅力向上に向けた温浴施設の機能更新・拡張の検討</li> </ul>
7	秦野駅周辺のにぎわい創造に向けた震生湖の活用(★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●散策道や湖岸環境等の整備及び改善</li> <li>●震災遺構としての保全及びPR</li> <li>●渋沢丘陵全体のPR</li> </ul>
8	渋沢駅周辺のにぎわい創造に向けた頭高山周辺の活用	<ul style="list-style-type: none"> <li>●頭高山周辺施設の維持管理</li> <li>●渋沢丘陵全体のPR</li> </ul>
9	小田急線3駅(秦野駅、東海大学前駅、鶴巻温泉駅)周辺のにぎわい創造に向けた弘法山公園の活用(☆★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●魅力向上に向けた山頂や広場の整備</li> <li>●小田急線3駅周辺に回遊する仕組みの構築</li> </ul>

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	年間観光客数	462.0万人	490.2万人	505.1万人
2	観光客の年間消費額	58.1億円	62.9億円	65.5億円
3	OMOTAN Instagramのリーチ率 <sup>(※1)</sup> (キャンペーン等の投稿を除く、1投稿当たり)	35.0%	37.0%	38.0%

## 4 主な個別計画等

秦野市観光振興基本計画

表丹沢魅力づくり構想

ヤビツ峠・蓑毛周辺魅力向上計画

秦野市弘法山公園利活用方針



トレッキング



サイクリング



表丹沢野外活動センター



弘法山公園

※1 リーチ率・・・各投稿が「何人のユーザーに届いたか、閲覧されたか」を示す「リーチ数」をフォロワー数で割った数値

## 協働と連携による観光振興の充実

### 目指すまちの姿

観光関係団体、地域、事業者、周辺自治体など、市民をはじめ、多様な主体と協働・連携した観光施策の推進により、市民力による観光振興が図られています。

### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 一般社団法人秦野市観光協会との連携により、観光宣伝や観光企画の充実に努めるとともに、秦野駅北口への移転を支援するなど、観光客の受入環境の整備を進めています。
- (2) ヤビツ峠と戸川公園のレストハウスについて、アウトドアに精通した事業者等に場所を提供し、運営を任せることで、表丹沢の来訪者の多様なニーズに合わせたサービスを提供しています。
- (3) 表丹沢への登山者が増加する中、市や警察、専門家などで組織する秦野市丹沢遭難対策協議会により、道標の整備など、遭難防止対策を進めています。
- (4) 周辺自治体と連携し、相互の観光資源を活用・PRすることにより、圏域内外からの誘客に努めています。

### 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 一般社団法人秦野市観光協会と連携し、SNS等を活用した戦略的な観光宣伝の強化を図るとともに、観光客の受入環境の整備を進め、幅広い世代の誘客につなげます。
- (2) 民間事業者等の主導による観光イベントが活発に行われる環境づくりに努めます。
- (3) 表丹沢の登山を安全に楽しめるよう、官民連携による遭難防止対策の強化を図ります。
- (4) 新東名高速道路の全線開通を絶好の機会と捉え、広域連携による観光振興の強化を図り、観光客の増加と地域経済の活性化につなげます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	観光協会との連携強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>●観光案内宣伝の充実・強化</li> <li>●ボランティアガイドの実施</li> <li>●お土産品等の物販の強化</li> <li>●新規観光プログラムの検討</li> </ul>
2	表丹沢登山の安全対策強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>●山の安全に関する啓発事業の実施</li> <li>●登山者カード啓発キャンペーンの実施</li> <li>●老朽化した案内看板、道標の更新</li> <li>●遭難対策訓練の実施</li> </ul>

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	観光ボランティアによる「企画ガイド」年間参加者数	873人	945人	983人

## 4 主な個別計画等

秦野市観光振興基本計画

表丹沢魅力づくり構想

ヤビツ峠・葦毛周辺魅力向上計画

秦野市弘法山公園利活用方針



秦野市観光協会



避難対策訓練

### 《政策の実現に向けて》

市内工業の持続的な発展と地域経済の活性化を図るため、新東名高速道路の全線開通を見据え、土地区画整理事業用地への企業誘致を促進するとともに、既存企業の経営安定・向上に向けた支援等を進めます。

また、産学公連携による新製品、新技術の研究開発にチャレンジしやすい環境づくりや、多様な人材が活躍できる雇用、就業機会の確保に努めます。

### 基本施策 43I

## 企業誘致と創造的な企業活動への支援の充実

### 目指すまちの姿

市内企業が中長期にわたり安定した操業を続ける中で、付加価値の高い製品が製造され、地域経済が活性化しています。

### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 企業の新規立地及び施設再整備を促進するため、令和6年3月に「企業等の立地及び施設再整備の支援に関する条例」を改正し、固定資産税等の課税免除に加え、立地時や市内企業の活用等に対して新たに奨励金を交付するほか、雇用促進奨励金の要件を拡充するなど、支援の強化を図っています。
  - (2) 中小企業の経営安定及び生産性の向上を後押しするため、金融機関と連携した融資制度の活用により、企業の特別な事業活動を支援するとともに、融資対象メ
- ニューに脱炭素設備等導入促進資金を新たに加えるなど、支援の強化を図っています。また、融資にかかる利子額を助成するなど、企業の金融負担の軽減を図っています。
  - (3) 中小企業の経営力を強化するため、経営戦略や組織マネジメント等を強化する講座を開催するとともに、従業員の技術力向上を図るため、スキルアップや資格取得費用に対して補助金を交付しています。

### 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 市内企業が中長期的な展望をもって、本市での操業を継続できるよう、関係部署と連携して新たな工業系用地の確保に取り組みます。
  - (2) 市内企業が付加価値の高い製品づくり
- ができるよう、DXの推進や産学・他業種連携の推進など、生産性の向上につながる支援や、多様な人材及び労働力の確保に関する支援、特別な事業活動に対する金融支援の充実を図ります。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	企業誘致及び企業の施設再整備への支援	● 秦野市企業等の立地及び施設再整備の支援に関する条例による企業誘致及び既存企業の施設再整備の促進
2	中小企業の安定した事業継続への支援 (☆)	● 多様な人材の確保につながる雇用機会の創出やマッチング等の支援 ● 金融機関との連携による融資制度を活用した事業活動への支援 ● 融資に係る利子補給金及び信用保証料補助金による経営安定の支援
3	中小企業の生産性の向上や新たな事業展開への支援	● 産学公連携の推進 ● 受発注機会拡大への支援 ● 起業・イノベーションへの支援 ● 従業員の技術力強化への支援

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	個人経営以外の製造業の事業所の製造品出荷額等 (年間)	4,647 億円	5,860 億円	5,893 億円
2	企業立地サポート支援事業者数 (年間)	3 件	3 件	3 件

### 4 主な個別計画等

秦野市商工業振興基本計画

秦野市都市マスタープラン

## 雇用、就労への支援の充実

### 目指すまちの姿

安定した雇用と就業機会が確保され、多様な人材が望む働き方ができています。

### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 求職者の就職支援及び就業機会を確保するため、公共職業安定所による職業相談・職業紹介のほか、専門相談員によるマンツーマンの求職者就職支援カウンセリングを実施しています。
- (2) 多様な人材の雇用を促進するため、障害者を雇用する企業への助成や、仕事との両立を目指す子育て世帯を対象とした

就職相談会を開催しています。また、地域雇用につなげるため、高校生が市内企業を知る機会づくりをしています。

- (3) 労働環境の改善・充実を図るため、国、県等と連携し、働き方改革の普及啓発や労働講座を開催し、労働関係法令や制度等の周知に努めています。

### 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 働く意欲のある全ての人々が能力を発揮し、安心して働くことができるよう、公共職業安定所等と連携した職業相談・職業紹介や求職者就職支援カウンセリングなど、安定した雇用・就業機会の確保に努めます。
- (2) 市内企業、高校、県立西部総合職業技術校及び商工会議所と連携し、市内企業

への就職を促進するとともに、障害者や子育て世帯など、対象者に寄り添ったきめ細やかな支援により、企業と人材のマッチング強化を図ります。

- (3) 労働関係法令や制度等を周知する労働講座を開催するなど、国、県等の関係機関と連携した啓発を進め、労働環境の充実を図ります。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	求職者の就職支援及び就業機会の確保 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 求職者就職支援カウンセリングの実施</li> <li>● 公共職業安定所との連携による職業相談、職業紹介等の実施</li> </ul>
2	多様な人材の雇用促進と労働環境の充実 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 中小企業の障害者雇用の安定と促進</li> <li>● 子育て世帯など、多様な人材の就職機会の創出、マッチング支援</li> <li>● 商工団体が実施する福利厚生事業への支援</li> <li>● 県との連携による労働講座、労働相談会の実施</li> </ul>

## 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	多様な人材を対象とした企業との相談・交流の機会（年間）	3回	4回	5回
2	ふるさとハローワークにおける職業紹介件数に対する就職件数の割合	21.4%	24.0%	24.0%

## 4 主な個別計画等

### 秦野市商工業振興基本計画



子育て世帯就職相談会



地元企業と高校生との交流会

### 《政策の実現に向けて》

市民生活の利便性の向上とにぎわいのある商業の振興を図るため、電子地域通貨OMOTANコインや地域ブランドを活用した地域消費の促進や商店街の販売促進事業等を支援します。

#### 基本施策 441

### 意欲もてる商業経営への支援の充実

#### 目指すまちの姿

- (1) 個性豊かな魅力ある個店が増え、地域内消費が拡大しています。
- (2) 「丹沢の杜、名水のまち」のイメージが広く浸透し、関連商品やサービスが増えることで、地域経済がより活性化し、交流人口の輪が拡大しています。

#### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 令和6年12月に、電子地域通貨OMOTANコインを導入し、地域内消費の拡大と地域コミュニティの活性化を進めています。
- (2) 個店の魅力発信と誘客を図るため、デジタル技術を活用し、商店街や店主の魅力のPRなど、新たな顧客づくりに資する取組を進めています。
- (3) 次代の商業を担う人材を育成するため、商工会議所と連携して若手事業者の育成と協働の促進に取り組んでいます。
- (4) はだのブランド事業の認証制度開始から10年以上が経過し、人々の消費行動や生活様式が変化する中、令和7年度に認証制度の見直しを行い、専門的かつ消費者目線を重視した外部審査員を採用したほか、情報発信についても専門誌やSNS、ポップアップストア<sup>(※1)</sup>等を活用するなど、広範囲なプロモーションを行っています。

#### 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 引き続き、電子地域通貨OMOTANコインを活用し、地域内消費の拡大と地域コミュニティの活性化を進めます。
- (2) 多様な働き方を背景に、地域で活躍する人材や次代の商業を担う新たな人材の掘り起こしと育成を進めます。
- (3) 「丹沢の杜、名水のまち」をコンセプトに、新たな基準で認証したはだのブランド認証品を活用し、本市ならではの魅力を広く発信することで、認証品や関連商品の販売促進を図り、地域経済を継続的に循環させる仕組みへ発展させていきます。

※1 ポップアップストア・・・特定の場所に期間限定で出店（ポップアップ）する店舗のこと

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	個店等の魅力発信による誘客支援及び地域内消費の拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 個店の魅力及び商店街イベント等の情報発信への支援</li> <li>● 商店街等が電子地域通貨OMOTANコインを活用するための伴走支援</li> </ul>
2	個店の事業継続への支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 商店主が主体的に実施する商人魂お役立て講座への支援</li> <li>● 商工会議所中小企業相談所が実施する相談事業への支援</li> </ul>
3	商業の担い手づくり (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 商業を担う人材の掘り起こし、創業時及び創業後の伴走支援</li> </ul>
4	地域資源を活用した地域ブランド育成の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>● はだのブランド推進協議会の運営支援</li> <li>● 「丹沢の杜、名水のまち」をコンセプトとする新たな認証制度の効果的な運用</li> <li>● 専門的かつ戦略的なプロモーション活動の強化</li> </ul>

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	電子地域通貨OMOTANコインの加盟店舗数	548店舗	850店舗	900店舗
2	特定創業支援等事業の受講者数 (現状値(令和6年度)以降の累計)	39人	195人	273人
3	はだのブランド推進協議会のホームページ閲覧数	6,916件	9,000件	10,000件
4	小売業の年間商品販売額	1,279億円 <sup>(注)</sup>	1,426億円	1,469億円

(注) 令和2年度値(総務省「経済センサス(活動調査)」)

### 4 主な個別計画等

秦野市商工業振興基本計画

秦野市電子地域通貨事業基本計画



## 人にやさしくにぎわいのある商店街づくりへの支援の充実

## 目指すまちの姿

- (1) 魅力ある商店や新たに創業する商業者が増え、様々な主体との関わりによって、小田急線4駅周辺の地域特性を生かした商店街づくりが促進されています。
- (2) 個店や商店街が地域コミュニティの担い手として、人と人、地域をつなぐ役割を果たしています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 小田急線4駅ごとに、地域住民、商業者、企業、学生など、様々な主体が参画する小田急線4駅周辺にぎわい創造検討懇話会を設置し、将来のまちや暮らしなど、駅周辺のにぎわいについて議論しています。
- (2) 魅力ある商店街づくりのための環境整備を支援しています。
- (3) 「秦野市商業地における企業等の立地及び施設再整備の推進に関する条例」により、商業地等への企業立地を促進するとともに、「秦野市中心市街地活性化基本計画」に基づき、秦野駅北口周辺において、市有地等を活用した商業・業務の新たな核づくりの取組を進めています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 駅ごとの特色と魅力を生かした、地域が求めるにぎわいの実現に向け、地域住民等と連携して取組を進めます。
- (2) 商店街の空き店舗対策や、商店街が実施する販売促進事業、通行者の安全と誘客促進のため、商店街が管理する街路灯の維持管理など、商店街の課題解決及びにぎわいにつながる商店会活動を支援するとともに、商店街に魅力ある個店の進出を後押しできるよう、支援します。
- (3) 商店街やその周辺の低未利用資産（空き店舗、空き地など）を活用し、生活と産業が調和したまちづくりを推進します。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	小田急線4駅周辺のにぎわい創造 (☆★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●地域の課題や試行的な取組を議論するにぎわい創造検討懇話会の開催</li> <li>●駅ごとの特性を生かした、日常のにぎわいづくり事業への支援</li> <li>●空き店舗や既存建物等の活用促進</li> <li>●商業・業務の核づくりに向けた企業誘致の推進</li> </ul>
2	魅力ある商店街づくりのための支援 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●商店街空き店舗活用による新規創業者への支援</li> <li>●商店街及び個店の魅力を高める販売促進事業等への支援</li> <li>●商店街及び個店の魅力の周知及びPRへの支援</li> <li>●商店街の持続可能な活動への支援</li> </ul>

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	商店街販売促進事業の補助件数 (現状値(令和6年度)以降の累計)	23件	119件	169件
2	中心市街地営業店舗数 (秦野市中心市街地活性化基本計画で定める計画区域内の 主要な通りの店舗を対象とする)	150店舗	153店舗	154店舗

### 4 主な個別計画等

秦野市商工業振興基本計画

秦野駅北口周辺まちづくりビジョン

秦野市中心市街地活性化基本計画



秦野駅



渋沢駅



東海大学前駅



鶴巻温泉駅

### 《政策の実現に向けて》

市民、事業者、行政の協働により安全で良好な住環境等の維持に努めるとともに、市営住宅の効率的な運営や、さと地共生住宅開発許可制度の普及促進に取り組むなど、住宅施策の充実を図ります。

また、空家の適正管理や活用を進め、安心して住み続けられる良好な住環境の創出に努めます。

#### 基本施策 45 I

### 法令等に基づく適切な指導による快適な住環境等の創出

#### 目指すまちの姿

関係法令等に基づく適切な指導が行われるとともに、市民、事業者、行政の協働により、安全で良好な住環境等の創出と保全がされています。

#### 1 現状やこれまでの取組

安全で良好な住環境等を創出するため、開発行為、建築行為及び屋外広告物の設置等に

対し、関係法令等に基づく指導・誘導を行っています。

#### 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

(1) 暮らしよい住環境の創出と、より安全性の高い土地利用に向け、法令等に基づく適切な指導・誘導を行います。

(2) 定期的なパトロールの実施等により、安全で良好な住環境等の維持に努めます。

#### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	法令等による安全で良好な住環境等の創出	●関係法令等（都市計画法、建築基準法、まちづくり条例等）に基づく適切な指導の実施
2	市民、事業者との協働によるまちづくりの推進	●生活美観創出協議の実施

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	違法行為、無秩序な開発行為等を防ぐ市内パトロールの実施	12回	12回	12回

#### 4 主な個別計画等

秦野市景観形成基本計画

ふるさと秦野生活美観計画

## 移住・定住施策の充実

## 目指すまちの姿

- (1) 表丹沢の山並みや名水といった本市の豊かな自然環境と生活利便性が融和した住環境に惹かれ、多くの人に住んでみたい・住み続けたいまちとして選ばれています。
- (2) 既存の市営住宅の集約等により、市民の財産でもある公有地が有効活用されるとともに、入居者の居住環境が向上しています。
- (3) 全ての人が住宅に困窮することなく、住み慣れた地域で安心して暮らしています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 住宅購入助成制度やミライエ秦野の運用、移住に関するワンストップ相談窓口の開設、移住体験ツアーの実施などにより、本市への移住・定住を促進しています。
- (2) 本市の恵まれたランニング環境を求めて移住された方のライフスタイルを紹介する動画を作成し、ランニングイベント等でのPRを通じて移住・定住を促進しています。
- (3) 令和2年度に策定した「秦野市市営住宅長寿命化計画」に基づき、市営住宅を適切な状態で使用できるよう、計画的な

修繕を実施していますが、老朽化が著しい木造戸建て住宅では入居募集ができないため、新たな住宅を確保する必要があります。

- (4) 「住宅確保要配慮者に対する賃貸住宅の供給の促進に関する法律（住宅SN法）」が令和6年に改正され、住宅部局と福祉部局の連携が位置付けられたことを踏まえ、入居拒否や入居後の生活に不安のある市民（住宅確保要配慮者）を対象とした更なる支援の横断的な連携方法等について検討しています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 市外からの移住促進と本市への定住を支援するため、住宅購入助成制度やさど地共生住宅開発許可制度などを活用した総合的な住宅施策を進めます。
- (2) 移住・定住プロモーション動画を活用し、表丹沢「OMOTAN」の魅力発信等と連携した取組を進め、移住・定住の促進及び関係人口や交流人口の創出につなげます。
- (3) 二拠点居住者で構成され、市内で活動している団体等との官民連携により、本市への移住・定住及び二拠点居住を推進

します。

- (4) 全国的に空家や空き室が増加している背景を踏まえ、民間賃貸住宅の空き室を活用した市営住宅の運営を検討し、単身世帯の入居募集や既存入居者の住み替え移転を進め、公有地の有効活用を図ります。
- (5) 住宅確保要配慮者が抱える課題を解決し、安定した居住を実現するため、不動産関係団体、福祉団体、居住支援団体等と連携し、「秦野市居住支援協議会」の設立を検討します。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	総合的な住宅施策の推進 (☆★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●住宅購入助成金や定住化促進住宅の運用などによる移住定住の促進</li> <li>●市外在住者、移住希望者への情報提供の強化</li> <li>●移住・定住プロモーション動画を活用した情報発信</li> <li>●二拠点居住者で構成され、市内で活動している団体等と連携した移住・定住や二拠点居住の促進</li> <li>●さと地許可候補地の土地利用情報の提供</li> <li>●住宅確保要配慮者への居住支援体制の構築</li> </ul>
2	効率的な市営住宅の運営 (☆★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●民間賃貸住宅を活用した借上型市営住宅の運用</li> <li>●高齢者や障害者向け住戸への改修</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	住宅施策を活用した移住世帯数(年間)	157世帯	165世帯	170世帯

### 4 主な個別計画等

秦野市市営住宅長寿命化計画



## 空家等の適正管理と活用

## 目指すまちの姿

空家の適正な管理や活用が進み、安心して住み続けられる住環境が保たれています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 本市の空家の実態に即した対策を講じていくため、実態把握調査を実施するとともに、その結果を踏まえた対策の指針となる「第3期秦野市空家等対策計画」を令和8年3月に策定しています。
- (2) 近隣の生活環境に悪影響を与えている空家の所有者には、適正な管理を促していますが、放置されたまま改善されないケースが多くあるため、「空家等対策の推進に関する特別措置法」及び「秦野市空家等の適正管理に関する条例」に基づく指導・助言等を行っています。
- (3) 「空家バンク」を運用し、空家の市場流通を促進しています。
- (4) 公益社団法人神奈川県宅地建物取引業協会などの専門家団体と協定を締結し、連携して空家対策に取り組んでいます。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 「空家等対策の推進に関する特別措置法」及び「秦野市空家等の適正管理に関する条例」に基づく適切な措置を進め、空家の適正管理を推進します。
- (2) 使用可能な空家は「空家バンク」への登録を促すとともに、不動産関係団体等との連携により、地域の活性化を目的とした公益的な事業用途としての利活用を促進します。
- (3) 実態把握調査と併せて実施した空家所有者への意向確認調査により、売買や賃貸を希望していると回答があった建物については、NPOなどの団体が地域で活動する拠点として活用できるよう、支援します。
- (4) 適正に管理されずに放置されている空家については、所有者に対して適正な管理を促し、周辺住民等の生活に悪影響を及ぼすおそれのある危険な空家については、補助制度を創設し、解体を促進します。
- (5) 65歳以上の高齢単身者が居住する持ち家は今後も増加することが予想されるため、主に高齢者世帯を対象に、居住している段階から将来空家にならない準備を進めていただくよう、専門家団体等と連携した周知・啓発を推進し、空家の発生抑制に努めます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	管理不全空家対策の強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>●「空家等対策の推進に関する特別措置法」及び「秦野市空家等の適正管理に関する条例」に基づく措置</li> <li>●協定団体等との連携による管理が困難な所有者への支援</li> <li>●倒壊など保安上著しく危険又は衛生上著しく有害などにより、周辺住民等に危険を及ぼすおそれのある空家の解体の促進</li> </ul>
2	空家活用の促進 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●協定団体等と連携した空家バンクの運営による中古住宅の市場流通の促進</li> <li>●4 駅周辺等の地域活性化を目的とした空家の公益的な活用の推進</li> <li>●相続放棄などにより所有者が不存在となっている空家の市場流通等を目的とした相続財産清算制度等の活用</li> </ul>
3	空家の発生予防	<ul style="list-style-type: none"> <li>●協定団体等と連携した自治会単位での住まいの終活セミナーの開催</li> <li>●関係部署及び専門家団体と連携した発生予防の啓発</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	管理不全空家の状態が改善された割合	63.0%	72.0%	75.0%
2	戸建空家の戸数 (空家実態調査)	1,072 戸	— (注)	1,100 戸

(注) 空家実態調査は空家等対策計画策定における基礎資料とするため、5年ごとに実施。次回調査は令和11年度を予定していることから、令和10年度の中間目標値はなしとしている。

### 4 主な個別計画等

秦野市空家等対策計画

## 第5編

# 市民と行政が共に力を合わせて創るまちづくり

## 【市民と行政のパートナーシップ】

(基本政策)

第1章 協働による地域運営の推進【地域運営】

第2章 市民に信頼される持続可能な行財政運営の推進【行財政運営】



## 《政策の実現に向けて》

多様な主体との協働のまちづくりを推進するとともに、市内外に本市の魅力を発信し、対外的な都市イメージの向上とシビックプライドの醸成を図ります。

また、時代に合った情報発信と多様な意見を取り入れることができる広聴手法の充実に努めるとともに、性別、性的指向、年齢、国籍等にかかわらず多様な個人が尊重され、誰もが自分らしく活躍できる社会づくりを推進します。

## 基本施策 511

## 多様な担い手による協働の推進

## 目指すまちの姿

- (1) 市民、市民活動団体、大学、民間企業等が、地域の担い手として、市と協働した公共サービスを提供することにより、多様な地域のニーズに迅速・柔軟に対応でき、市民力、地域力を生かした豊かなまちづくりが進められています。
- (2) ふるさと寄附金制度を通じた地域との協働・連携による産業振興や、全国各地からの寄附によりシティプロモーションが進められ、関係人口の輪が拡大しています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 社会環境や価値観の変化により、公共サービスに対する住民ニーズが、複雑化・多様化しており、行政だけでは対応が困難な状況となっています。その中で、担い手不足等により、地域運営を支える地域コミュニティの弱体化が懸念されています。こうした状況を踏まえ、地域で主体性を持って地域活動に取り組む自治会、まちづくり委員会、NPO法人、市民活動団体、県人会等に対して支援を行っています。
- (2) 人口減少、少子高齢化が進行する中で、定年年齢の引上げや共働き世帯の増加など、ライフスタイルの多様化に伴い、各自治会では、加入率の減少が続き、役員の高齢化や担い手不足が進んでいます。こうした状況を踏まえ、市から自治会への依頼内容を見直すなど、自治会活動の負担軽減に向けた支援に取り組んでいます。また、市内8地区への地域まちづくりコーディネーターの配置や地域まちづくり計画推進交付金の交付により、各地区の地域特性を生かした主体的な活動を支援するとともに、行政と地域が協働・連携した課題解決に取り組んでいます。
- (3) 周辺自治体との連携強化に努めるほか、民間企業と包括的な連携協定を締結し、それぞれの特色を生かした連携により、地域課題の解決や魅力あるまちづくりなどに取り組んでいます。
- (4) 地元の大学が有する豊富な人材や知的財産は、まちづくりの重要な要素であり、講師等の相互派遣による人的交流や施設の相互利用などの提携事業に取り組むと

ともに、定期的な情報交換等により、連携の強化に努めています。

- (5) 事業者等との連携により、ふるさと寄

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 地域の各種団体では、担い手不足等により、組織の弱体化や存続の危機といった課題を抱えているため、地域貢献やボランティア活動のきっかけを探している人と課題を抱える団体をマッチングする制度の導入など、地域コミュニティの再生・強化・連携に向けた仕組みづくりに取り組めます。
- (2) 地域コミュニティの核として、地域の防災・防犯、環境美化、見守りなど、安全・安心な暮らしやすいまちづくりに取り組む自治会に対し、将来にわたりその活動が継続できるように支援するとともに、自治会加入率の向上に努めます。また、地域まちづくりコーディネーター連絡会議での情報共有や連携、地域まちづくり計画推進交付金による支援を継続し、市内8地区それぞれにおいて、地域の課題を解決しながら、地域の個性や魅力を生かした主体的なまちづくりに取り組めるよう、支援します。
- (3) 人々の価値観やライフスタイルの変化を踏まえ、周辺自治体をはじめ、地域の

附金の魅力ある返礼品の登録及び効果的な広報宣伝を推進するなど、関係人口の創出・拡大に取り組んでいます。

民間企業や大学等と連携し、地域課題の解決やまちの魅力を高める取組などを進めます。

- (4) 市と大学において、より実効性の高い連携を進めるため、事業内容を相互に提案する制度や「地域課題の解決」を共通のテーマに、双方が、提携事業をそれぞれの施策や教育活動に生かせる取組などを進めます。
- (5) ふるさと寄附金の返礼品について、市内の商工団体等と連携し、商品力の向上を目指すとともに、産業振興を図ります。また、関係団体等との協働やガバメント・クラウドファンディング<sup>(※1)</sup>の推進等により、寄附金額の一層の拡大を目指し、本市のPRに努めます。
- (6) 地域課題の解決に当たり、新たな担い手として関係人口の重要性が高まっていることから、更なる創出・拡大に向け、本市の恵まれた自然環境や地域資源を生かした体験型イベント等を充実させるとともに、情報発信の強化に努めます。

※1 ガバメント・クラウドファンディング・・・自治体が地域課題の解決を目的として、寄附金の用途を明確にしたプロジェクトを立ち上げ、広く寄附を募る仕組み

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	地域コミュニティの再生・強化・連携につながる支援(☆)	●地域コミュニティの再生・強化・連携に向けた仕組みづくり
2	自治会等への支援(☆)	●自治会連合会、自治会及び地区まちづくり委員会等の運営支援 ●協働による地域づくりの推進 ●自治会館の整備等の支援
3	協働事業の推進	●NPO法人や市民活動団体等との協働型事業の実施
4	市民活動団体等への支援	●はだの市民活動団体連絡協議会との連携による活動団体の活性化支援
5	大学と連携した地域課題への取組	●専門性を生かした人材相互派遣事業の推進 ●施設の相互利用による市民サービスの向上
6	関係人口の創出・拡大の取組(☆)	●ふるさと寄附金を通じた魅力発信と関係人口の拡大 ●ふるさと住民登録制度 <sup>(※2)</sup> の活用の検討

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	自治会加入率	55.1%	58.0%	60.0%
2	自治会活動理解促進の情報発信数	2件	4件	6件
3	市内で活動する認証NPO法人数	53団体	55団体	57団体
4	ふるさと寄附金の寄附金額及び件数	256,182千円 9,874件	550,000千円 19,000件	650,000千円 22,000件

※2 ふるさと住民登録制度・・・住所地以外の地域に継続的に関わる人を登録する仕組みとして、国が検討を進めている制度

## 広報・広聴活動の充実とシティプロモーションの推進

### 目指すまちの姿

- (1) 広報・広聴活動の充実により、市民と行政が、市政情報や課題を共有しながら相互に理解を深め、知恵と力を出しあう協働のまちづくりに積極的に取り組んでいます。
- (2) シティプロモーションの推進によって都市イメージが向上し、本市に興味を持ち、調べる人、魅力を感じて転入する人や訪れる人が増えています。また、市民がまちに誇りと愛着を感じ、住み続けたいと思う人が増えています。

### 1 現状やこれまでの取組

- (1) 市民との情報の共有化を図るため、広報紙や市ホームページ、FM放送、文字放送等による情報発信及びパブリシティにより、市政や災害時の情報等を、タイムリーかつより多くの市民に届けられるよう、努めています。
- (2) 市ホームページやSNS、各種メディア等を活用するほか、「はだのふるさと大使」の協力を得て、山・名水・桜等の

本市が有する地域資源の効果的な魅力発信に取り組んでいます。

- (3) 地区別市政懇談会をはじめとした各種団体との懇談会や、気軽に市政に参加できる「わたしの提案」制度、各種アンケート調査、パブリック・コメント等により、市民の多様な意見や要望を的確に把握し、市政へ反映できる取組の充実に努めています。

### 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 広報紙の配布方法や情報発信手段の研究・検討に取り組み、より効果的な情報発信に努めます。
- (2) 対外的な都市イメージの向上とシビックプライドの醸成を図るため、LINEやX等のSNSにおける情報発信力を活用し、更なるシティプロモーションを推

進めます。

- (3) 市民の意識が変化し、ニーズが多様化している中、様々な行政情報について、市民に分かりやすく広報するとともに、市民等の多様な意見や要望等を、よりの確に把握できる体制の充実に努めます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	広報活動の充実	●広報紙、市ホームページ、FM放送、文字放送、SNS及び動画配信等を活用した情報発信や、パブリシティによるタイムリーな情報提供
2	シティプロモーションの推進	●各種メディアや「はだのふるさと大使」等を活用した地域資源などの魅力発信
3	広聴活動の充実	●地区別市政懇談会、各種団体との懇談会、「わたしの提案」制度、パブリック・コメント等の実施

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	市ホームページのアクセス数	820万件	840万件	850万件
2	市公式Xのフォロワー数	9,672人	11,700人	12,700人
3	「わたしの提案」制度への参加者数	581件	620件	640件



県広報コンクール受賞紙面

## 人権を尊重し多様性を認めあう社会づくりの推進

## 目指すまちの姿

- (1) 市民一人ひとりの人権意識が高まり、差別や偏見のない、明るく住みよい社会が構築されています。
- (2) 誰もがかけがえのない個人として、尊厳と誇りをもって暮らすことができるまちになっています。
- (3) 国籍、性別、性的指向、ジェンダーアイデンティティ、年齢等にかかわらず、誰もが互いに尊重しあい、安心して暮らすことができる地域となっています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 学校や地域及び職場において、市民一人ひとりが互いの尊厳を認めあう気持ちが育まれ、深まるよう、各種講演会や啓発活動等の事業を行っています。また、人権に関する様々な相談については、人権擁護委員による人権相談を実施しています。
- (2) 全ての人々が、職場、家庭、地域など、社会のあらゆる分野に参画し、個性と能力を発揮することができる男女共同参画社会を実現するため、固定的な性別役割分担意識<sup>(※1)</sup>の解消やワーク・ライフ・バランス<sup>(※2)</sup>(仕事と生活の調和)の実現を目指し、市民団体と連携した啓発活動を行っています。
- (3) 女性相談室で、女性が抱える悩みについて丁寧に聞き取り、相談者の気持ちに寄り添った対応をしています。また、関係機関との連携により、相談者が抱える様々な困難に対応しています。
- (4) 外国籍市民の生活上の困り事に対応する相談事業を実施するとともに、暮らしを支援する日本語教室の開催や、市民と外国籍市民との交流事業の実施により、地域の国際化を推進しています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 秦野市人権擁護委員会等との連携による講演会や映画会の開催、パネル展示等により、人権啓発に努めるとともに、人権侵害に関する問題の解決につなげるため、人権相談窓口の周知を図ります。
- (2) 男女共同参画社会の実現に向けた意識の浸透には、継続的な取組が必要であるため、引き続き、市民団体との協働による情報発信や普及啓発に努めます。
- (3) 女性相談室案内カードを市内公共施設等に設置し、相談窓口の周知を図るとともに、ドメスティック・バイオレンス(DV)をなくすための広報及び啓発活動を積極的に行います。
- (4) 外国籍市民からの相談内容が多様化していることを踏まえ、他の相談事業と連

※1 固定的な性別役割分担意識・・・男女を問わず個人の能力等によって役割の分担を決めることが適当であるにもかかわらず、「男は仕事・女は家庭」のように、男性、女性という性別を理由として、役割を固定的に分ける考え方

※2 ワーク・ライフ・バランス・・・仕事と生活の調和。仕事と生活の調和が実現した社会とは、一人ひとりが人生の各段階に応じて、職場、家庭、地域等での責任を果たしながら、多様な働き方、豊かな生き方を選択できる社会

携して対応します。

- (5) 外国籍市民が生活上必要なコミュニケーションがとれるよう、日本語学習に

対する支援や関係機関・団体等との連携の強化を図ります。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	人権啓発活動の推進及び相談等の実施	<ul style="list-style-type: none"> <li>●人権相談の実施</li> <li>●人権・男女共同参画を考える講演会の開催</li> <li>●人権と平和を考える夏休み子ども映画会の開催</li> <li>●小中学生を対象とした人権についての標語、作文、ポスターの募集</li> <li>●ほうらい会館を拠点とした自主事業による住民の交流促進</li> <li>●秦野市パートナーシップ宣誓制度の実施</li> </ul>
2	男女共同参画社会の実現に向けた取組の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●ワーク・ライフ・バランスについての情報・学習機会の提供及び啓発活動の実施</li> <li>●はだの市民が創る男女共同参画推進会議との協働による啓発活動の実施</li> </ul>
3	ドメスティック・バイオレンス（DV）の防止及び被害者に対する支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>●DVをなくすための広報及び啓発事業の推進</li> <li>●女性のための悩み相談窓口の設置及び周知</li> <li>●相談者のニーズに的確に対応するための相談体制の整備</li> </ul>
4	外国籍市民相談窓口の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>●英語ほか4言語の相談・通訳の実施</li> </ul>
5	地域の国際化の推進（☆）	<ul style="list-style-type: none"> <li>●外国籍市民への日本語学習機会の提供、地域住民との交流イベント等の開催</li> </ul>

### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	審議会等における女性委員の登用率	26.0%	40.0%	40.0%
2	日本語教室の参加者数	494人	530人	550人
3	国際理解事業等の参加者数	226人	250人	270人

### 4 主な個別計画等

秦野市人権施策推進指針  
はだの男女共同参画プラン

## 《政策の実現に向けて》

市民の期待に応え、信頼される職員づくりに取り組むとともに、戦略的な事業の創造・縮充やICTの積極的な活用等により、持続可能な行財政運営を図ります。

また、他自治体との積極的な連携・協力により、広域化する行政需要に対応し、効率的かつ効果的な行政サービスに努めます。

## 基本施策 521

## 市民に信頼される職員（ひと）づくりの推進

## 目指すまちの姿

市民の期待に応え、信頼される職員が市民と共に暮らしよいまちづくりに取り組んでいます。

## 1 現状やこれまでの取組

全国的な課題として、生産年齢人口の減少をはじめ、大規模災害や感染症などのリスクの顕在化、デジタル社会の進展など、地方公務員を取り巻く環境は大きく変化しています。

こうした環境の変化に加え、職員採用試験の受験者の減少、中途退職や定年引上げなど

による職員の年齢構成の変化、仕事と育児や介護の両立などにより、自治体の人事運営が複雑化・多様化していることを踏まえ、人材の確保・育成のほか、誰もが活躍できる職場づくり、ワーク・ライフ・バランスの確保などに取り組んでいます。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

職員の安全と健康を守るとともに、仕事に対するモチベーションを向上させるため、長時間労働の是正やワーク・ライフ・バランスの確保、ハラスメント防止などの取組を強化し、子育てや介護をする職員をはじめ、女性職員、障害を持つ職員など、誰もが働きやすく、活躍できる職場づくりを進める必要があ

ります。

そのため、限られた職員数と時間の中で、効率的な業務運営ができるよう、働き方の見直しや職員の意識改革、能力や実績を適性に評価する人事評価制度の推進などの取組を強化していきます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	意欲の高い人材の確保と誰もが活躍できる職場づくりの推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●子育てや介護をする職員、障害を持つ職員など、誰もが活躍できる職場づくり</li> <li>●多様な人材を確保しやすい職員採用試験の実施</li> </ul>
2	心身共に健康で働くことのできる環境づくりの推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●長時間労働を前提とした働き方の改善</li> <li>●特定保健指導の実施率向上</li> <li>●心の健康づくりの推進</li> </ul>
3	意識改革や感性を磨く人材育成の場づくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>●職員研修の更なる充実</li> <li>●コンプライアンス意識の醸成</li> <li>●デジタル化に適応した職員の育成</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	職員の人事評価結果上位（70点以上）及び下位（59点以下）区分の割合	上位15.4% 下位2.1%	上位20.0% 下位1.5%	上位20.0% 下位1.5%
2	「秦野市役所で働いていることに満足している」と回答した職員の割合	67.0%	73.0%	75.0%
3	特定保健指導の対象となった職員が指導を受けた割合	14.4%	30.0%	50.0%

### 4 主な個別計画等

秦野市職員（ひと）づくり基本方針第3期実施計画

## 適正かつ持続可能な行政経営の推進

## 目指すまちの姿

人口減少や高齢化を前提とした「縮充社会」を実現し、真に必要な行政サービスを安定して提供できる持続可能な行政経営が進められています。

## I 現状やこれまでの取組

- (1) 「はだの行政サービス改革基本方針」及び同実行計画に基づき、行政のデジタル化や指定管理者制度の導入など、行政サービスと歳入・歳出の改革を進め、毎年度、自己評価と内部評価を経て、行財政調査会による外部評価を実施しています。
- (2) 平成23年3月に策定した「公共施設再配置計画」に基づいて実施した、施設の廃止や地域への移譲に加え、みなみがおか幼稚園の民営化などにより、床面積の削減を進めてきました。その一方で、学校給食センターや秦野市・伊勢原市共同消防指令センターなど、必要な施設の整備を進めました。その結果、令和6年度末時点においては、計画策定時と比べ、床面積は1,288㎡の削減、効果額は約19億円となっています。
- (3) 公共施設保全システムを用いてメンテナンスサイクルを構築し、施設情報の一元管理を推進するとともに、改修の検討を要する建築・設備の部位に対し、実際に改修を行った件数を把握することで、「秦野市公共施設保全計画」の適正な進行管理に努めました。
- (4) 公共施設の利用に係る受益と負担の公平性を確保するため、「公共施設再配置計画」に基づき、施設ごとのフルコストを算出し、利用実態を踏まえた適切な利用者負担の算定を進めてきました。
- (5) 競争性、透明性、公平性が確保された適正な入札・契約制度を運用するため、社会経済情勢に合わせた制度の見直しに努めています。
- (6) 市役所庁舎の安全性の確保等への対応として、本庁舎の自家発電設備及びエレベーターの改修や外壁塗装を進めたほか、東庁舎・西庁舎の空調設備更新工事などを実施しました。
- (7) 行政文書の適正管理と事務の効率化を推進するため、令和5年1月に文書管理システムの運用を開始しました。また、文書の保存については、新たな保存年限の設定や歴史的文書の選別を行うとともに、紙で保存された会議資料等の電子化に取り組んでいます。さらに、毎年度、職員に対する研修を実施するほか、各課が管理する文書等について、保存状況などの点検を行っています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 適切な活動指標及び成果指標により、「質の改革」と「量の改革」の両面を強化し、限られた財源や職員数の中でも、真に必要な行政サービスを安定的に提供できる、持続可能な行財政運営に取り組みます。
- (2) 公共施設の再配置については、耐用年数を迎える「施設更新の優先度」が低い施設の廃止等を進めるとともに、学校施設と他の公共施設との複合化について、地域の声を聴きながら取組を進めていきます。また、市役所庁舎については、今後の人口減少やデジタル化の進展等を見据え、将来のあり方を検討します。
- (3) 公共施設については、効率的な維持保全に努めるとともに、不具合が生じてから更新を行う「事後保全」から、点検結果に基づいた計画的な改修を行う「予防保全」への転換を目指します。また、事業費の平準化やライフサイクルコストの抑制により、財政負担の軽減に努めます。
- (4) 公共施設の使用料については、受益と負担のバランスをより適正に保つため、そのあり方とともに、物価や人件費の上昇などの社会経済情勢の変化を踏まえた見直しを検討します。
- (5) 持続可能な建設業等の実現と、そのために必要な担い手の確保を目的として、引き続き、市が発注する工事に係る施工時期の平準化に取り組むとともに、休日に配慮した設計手法を本格的に導入します。また、工事費の積算について、透明性の向上や業務の効率化につながる新たな積算システムの導入を検討します。
- (6) 市役所庁舎の維持管理については、耐用年数を見据え、各種設備等の長寿命化や機能改善を計画的に進めます。また、市所有の低・未利用地は、売却を原則としつつ、貸付けなど、様々な手法による有効活用を図ります。
- (7) 文書管理システムの円滑な運用を推進し、引き続き、全庁的な運用の適正化や改善を進めます。また、ペーパーレス化を推進する国等の動向を注視しながら、ICTを活用した行政文書のデジタル化の方策について検討を進めます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	第2期はだの行政サービス改革基本方針の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>● デジタル技術等を活用した窓口改革や職員の育成</li> <li>● 民間活力の導入など、改革の推進</li> <li>● 歳入確保・歳出削減に向けた取組の推進</li> </ul>
2	公共施設再配置計画に基づく複合化等の推進(★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 学校施設と他の公共施設の複合化</li> <li>● 耐用年数を迎える施設の機能移転</li> <li>● 跡地活用の検討</li> </ul>
3	市役所庁舎のあり方の検討(☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建替えに向けた調査研究</li> <li>● 整備に向けた組織体制の検討</li> </ul>
4	公共施設保全計画の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 効率的かつ計画的な維持補修の促進</li> </ul>
5	公共施設の利用者負担等の適正化等の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 物価の状況を踏まえたフルコストの分析</li> <li>● 使用料の見直しの検討</li> </ul>
6	地域力を育む適正な入札及び契約の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 施工時期の平準化</li> <li>● 休日に配慮した設計手法の推進</li> <li>● 新たな積算システムの導入</li> </ul>
7	庁舎環境の整備(★)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 庁舎の維持に必要な設備等の機能改善(長寿命化・更新)</li> </ul>
8	市有地の有効活用	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 低・未利用地の売却や貸付けの推進</li> </ul>
9	行政文書の適正管理の推進(☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 文書管理システムの適切な運用</li> <li>● 行政文書のデジタル化</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	第2期はだの行政サービス改革基本方針実行計画の達成状況	—	70.0%	100%
2	公共施設再配置計画の削減効果額(累計)	19.0億円	21.8億円	23.8億円

### 4 主な個別計画等

第2期はだの行政サービス改革基本方針

第3期秦野市職員定員最適化計画

秦野市公共施設等総合管理計画

秦野市公共施設再配置計画

秦野市公共施設保全計画

## 健全で持続可能な財政運営の推進

## 目指すまちの姿

財政基盤の強化に努めるとともに、健全で持続可能な財政運営が図られています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 本市の財政状況は、人口減少、少子高齢化に伴う人口構造の変化により、社会保障費が増大していることに加え、物価や人件費の上昇など、社会経済情勢の変化への対応が求められ、厳しい状況が続いています。そのような中、財政推計を踏まえた予算編成や、財政調整基金<sup>(※1)</sup>の適正残高の確保、公債費負担を考慮した適正な市債の借入れに取り組んでいます。
- (2) 新規滞納者を対象とした夏期及び冬期特別滞納整理の実施などにより、市税や税外収入の未収金解消に努めています。
- (3) 固定資産税（償却資産）について、課税客体の適切な把握及び公正な課税に向け、未申告者への督促や税務署調査、実地調査などを一体的に行っています。
- (4) 従来の窓口、口座振替による納付に加え、ICTを活用した、二次元コードなどによるキャッシュレス決済やWeb口座振替受付サービスを導入することで、時間や場所を問わない納付環境の充実とその周知に取り組んでいます。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 財政状況は、人口減少、少子高齢化が進行し、社会保障費の増加が続いていくことに加え、計画期間の後半からは、順次、耐用年数を迎える公共施設の更新が必要となるなど、一層、厳しさを増していくことが見込まれますが、そのような中であっても、本市の更なる発展に必要な投資は、機を逃さず行っていく必要があります。そのため、より精度の高い中長期的な財政推計の作成に努め、それに基づく、戦略的な予算編成、適正残高を考慮した財政調整基金の活用、計画的かつ財政上有利な市債の借入れ等に取り組むことで、健全で持続可能な財政運営に努めていきます。
- (2) 市税や税外収入の未収金解消については、引き続き、効率的な徴収方法を検討し、納税につながる環境づくりを推進します。また、ICTの活用によるSMS催告<sup>(※2)</sup>やオンラインでの財産調査など、徴収業務の効率化を図ります。
- (3) 新東名高速道路の全線開通や土地区画整理事業等により、市内への企業進出が見込まれるため、固定資産税（償却資産）に係る事業者への周知を一層強化し、適切な申告を促します。
- (4) 徴収率の向上に資する納付環境の充実に、引き続き取り組むとともに、電子地域通貨OMOTANコインを活用した口座振替登録促進キャンペーンを実施し、手数料が安価な口座振替納付を促進することで、徴収率の向上だけでなく、歳出の削減にも取り組みます。

※1 財政調整基金・・・年度間の財源の不均衡を調整し、不測の財政需要に備え積み立てる、いわゆる「市の貯金」

※2 SMS催告・・・携帯電話のショートメッセージ機能を利用した納税催告

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	財政推計に基づく計画的な財政運営	●財政推計に基づく歳入及び歳出を基準とした予算の編成
2	適正な財政調整基金現在高の確保	●年度間の財源の不均衡を調整し、不測の財政需要に備えるため、標準財政規模の10%を目安とした財政調整基金現在高を確保
3	効果的な市債（事業債）の借入れ	●財政運営上有利な市債の活用 ●公債費負担を考慮した市債の借入れ
4	納税につなげる環境づくりの推進	●新規滞納者への個別訪問の強化 ●新規滞納者を対象とした夏期及び冬期特別滞納整理の実施 ●土日開庁日における納税相談窓口の開設 ●SMS催告の推進 ●差押えや本市単独での不動産公売の実施 ●より効率的な徴収手法の検討
5	償却資産調査の強化	●申告書の精査から調査への迅速な移行及び未申告者への督促 ●税務署等から提供された情報を活用した事業所等への調査 ●他自治体との調査手法や情報の共有
6	納付環境の充実	●Web口座振替受付サービスの周知 ●地方税共通納税システムやOMOTANコイン納付書払い、コンビニバーコード・二次元コードなどを活用した納付方法の周知 ●市民ニーズを捉えた新たな納付方法の拡充に向けた情報収集及び導入に向けた検討

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	財政調整基金現在高比率	12.5%	10.0%	10.0%
2	実質公債費比率	1.5%	2.3%以内	3.0%以内
3	市税の徴収率			
	市税の現年度課税分の調定額に対する収入済額の割合	98.95%	99.01%	99.05%
	市税の過年度課税分の調定額に対する収入済額の割合	24.10%	25.23%	25.27%
	国民健康保険税の現年度課税分の調定額に対する収入済額の割合	91.78%	92.34%	92.62%
	国民健康保険税の過年度課税分の調定額に対する収入済額の割合	15.76%	15.88%	15.94%
4	課税対象となる償却資産の実地調査件数	0件	3件	4件

### 4 主な個別計画等

第2期はだの行政サービス改革基本方針実行計画

## デジタルで支える市民サービスの向上と業務効率化の推進

## 目指すまちの姿

- (1) DX（デジタルトランスフォーメーション）の推進を通じてフロントヤード（窓口業務）の改革が進み、窓口での対応や手続きが効率化され、市民サービスがより便利に利用しやすくなっています。
- (2) 生成AI等の各種デジタル技術を有効に使いこなす職員が増え、デジタルの力を取り入れた業務の見直しや改善が根付いた職場となっています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) ICTの積極的な活用により、スマート自治体への転換を目指し、各種行政手続のオンライン化や、多くの窓口でキャッシュレス決済を導入するなど、国の交付金を活用しながら、各種業務のデジタル化による市民サービスの向上に取り組んでいます。
- (2) 非効率な業務時間の短縮による労働環境の改善及びコストの削減を目的として、

内部事務システムに電子決裁機能を追加し、ペーパーレス化や事務処理の効率化を図ったほか、定型的な業務については、業務プロセスの効率化やRPA<sup>(※1)</sup>による業務の自動化を進めています。また、庁内で利用する各種情報システムや情報機器等の適正な管理を行い、安定的な稼働に努めています。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) これまでの「はだのICT活用推進計画」での取組を継承しつつ、市民サービスを安定的かつ持続的に提供するとともに、職員の業務効率化を図ることを目的とした「はだのDX推進計画」の各重点事業及び個別事業を着実に推進します。特に、重点事業として、市民サービスの向上につながるフロントヤード改革など、デジタルを活用した効率的で効果的な事業に取り組むことで、より一層の市民サービスの向上を図ります。
- (2) 日々進化するICTを積極的に取り入れながら、基幹系システムの標準化とクラウド化後の状況も踏まえ、業務プロセ

スの見直しと合わせて、AIやRPA、ノーコード・ローコードツール<sup>(※2)</sup>等のデジタル技術を効果的に活用し、事務処理の効率化を推進します。また、庁内で利用する各種情報システムや情報機器等を引き続き適正に管理することで、安定的な稼働を確保します。

- (3) 高度化・多様化が進むデジタル社会に的確に対応し、業務課題の解決にデジタルの視点を取り入れることができる職員を増やすため、研修等を通じたリスキリング<sup>(※3)</sup>により、業務改革を自ら推進できるデジタル人材の育成に取り組みます。

※1 RPA・・・ロボティック・プロセス・オートメーションの略で、コンピュータ上で行われる業務プロセスや作業を人に代わり自動化する技術

※2 ノーコード・ローコードツール・・・プログラミングの専門知識がなくても、業務担当者が自ら、簡単な操作で業務アプリを作成できる開発支援ツール

※3 リスキリング・・・業務の変化に対応するために、新たな知識や技術を習得すること

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	はだのDX推進計画の推進 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●フロントヤード（窓口業務）改革の推進やデジタル人材の育成などの重点事業の推進</li> <li>●市民の利便性向上、行政事務の効率化、地域の暮らしを豊かにするための個別事業の推進</li> </ul>
2	AIやRPA等の活用による事務効率化と庁内情報システムの適正管理の推進 (☆)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●AI・RPAの積極的な活用</li> <li>●ノーコード・ローコードツールなど、事務効率化につながる新たなデジタル技術の導入検討</li> <li>●各種情報システムの適正な維持管理</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	はだのDX推進計画の達成状況	64.0%	73.0%	80.0%
2	AIやRPA等の導入により削減された職員の事務作業時間（年間）	3,108時間	15,400時間	20,000時間

### 4 主な個別計画等

はだのDX推進計画



はだのマップステーション

## 他自治体との広域連携・協力の推進

## 目指すまちの姿

他自治体との積極的な連携・協力により、広域化する行政需要に対応し、効率的かつ効果的な行政サービスを行っているとともに、魅力ある地域資源が広域的にネットワーク化されています。

## 1 現状やこれまでの取組

- (1) 住民の日常生活圏の拡大、ニーズの高度化・多様化に適切かつ的確に対応するため、周辺自治体との広域の行政課題に対する協議、公共施設の相互利用を継続するとともに、ごみ処理や斎場の運営管理などについて、共同による事務処理を進めています。
- (2) 一市三町（秦野市・中井町・大井町・松田町）広域行政推進協議会では、厚木秦野道路（国道 246 号バイパス）の沿線地域を広域の視点から一体的に捉え、周辺地域全体の魅力と活力の向上を図るため、沿線地域の土地利用や広域道路網の検討を進めています。
- (3) 周辺自治体と連携し、相互の観光資源を活用・PRすることにより、圏域内外からの誘客に努めています。
- (4) 令和 7 年 1 月に、これまで本市と伊勢原市がそれぞれの施設で対応していた消防通信指令業務を秦野市消防本部に一元化して、共同消防指令センターを運用し、消防、救急、救助要請に対して、これまで以上に迅速かつ的確な出動指令を行うことができるよう、取り組んでいます。

## 2 課題等を踏まえた今後の取組の方向

- (1) 行政課題の解決に向け、引き続き周辺自治体との協議や共同による事務処理に取り組み、より効率的かつ効果的な行政サービスにつなげます。
- (2) 一市三町（秦野市・中井町・大井町・松田町）広域行政推進協議会でまとめた「厚木秦野道路（国道 246 号バイパス）周辺土地利用ビジョン（仮称）」に基づき、厚木秦野道路（国道 246 号バイパス）事業用地周辺地域の持続可能なまちづくりや地域活性化につなげます。
- (3) 新東名高速道路の全線開通を絶好の機会と捉え、神奈川県及び周辺自治体と連携し、周遊を促進する「かながわ観光連携エリア推進事業」に取り組むなど、広域連携による観光振興の強化を図り、観光客の増加と地域経済の活性化につなげます。
- (4) 県のドクターヘリ事業と連携し、映像通報システムを活用した災害現場映像の共有を行うことで、迅速な活動方針の決定による救命率の向上や消防部隊の安全管理につなげます。

### 3 主な取組

No.	主な施策・事業 (☆：新規又は一部新規、★：ハード)	主な内容
1	広域連携・協力体制の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●周辺自治体との公共施設相互利用の継続</li> <li>●周辺自治体と連携した地域課題への対応</li> </ul>
2	広域連携による誘客の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●広域観光エリアとしての周遊性の強化</li> <li>●新東名高速道路の全線開通に合わせた観光プロモーションの展開</li> </ul>
3	消防の広域連携・協力の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>●秦野市及び伊勢原市における消防通信指令業務の適切な運用</li> </ul>

#### 【成果・活動量】

No.	指標名	現状値 (6年度)	中間値 (10年度)	目標値 (12年度)
1	直近指令・ゼロ隊運用により現場到着時間の短縮が図られた事案の割合	—	3.0%	5.0%

### 4 主な個別計画等

秦野市観光振興基本計画



はだのクリーンセンター



秦野市・伊勢原市共同消防指令センター