

定例部長会議開催結果 概要

●日時	令和8年1月5日（月）午後1時30分から午後4時5分まで																				
●場所	3A会議室																				
●出席者	■は出席（代理出席は○）																				
	<table border="1"> <tr> <td>■ 市長</td> <td>■ 石原副市長</td> <td>■ 高橋副市長</td> <td>■ 教育長</td> </tr> <tr> <td>■ 政策部長</td> <td>■ 総務部長</td> <td>■ 税務担当部長</td> <td>■ 暮らし安心部長</td> </tr> <tr> <td>■ 文化スポーツ部長</td> <td>■ 福祉部長</td> <td>■ こども健康部長</td> <td>■ 環境産業部長</td> </tr> <tr> <td>■ はだの魅力づくり担当部長</td> <td>■ 都市部長</td> <td>■ 建設部長</td> <td>■ 上下水道局長</td> </tr> <tr> <td>■ 教育部長</td> <td>■ 消防長</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	■ 市長	■ 石原副市長	■ 高橋副市長	■ 教育長	■ 政策部長	■ 総務部長	■ 税務担当部長	■ 暮らし安心部長	■ 文化スポーツ部長	■ 福祉部長	■ こども健康部長	■ 環境産業部長	■ はだの魅力づくり担当部長	■ 都市部長	■ 建設部長	■ 上下水道局長	■ 教育部長	■ 消防長		
	■ 市長	■ 石原副市長	■ 高橋副市長	■ 教育長																	
	■ 政策部長	■ 総務部長	■ 税務担当部長	■ 暮らし安心部長																	
	■ 文化スポーツ部長	■ 福祉部長	■ こども健康部長	■ 環境産業部長																	
■ はだの魅力づくり担当部長	■ 都市部長	■ 建設部長	■ 上下水道局長																		
■ 教育部長	■ 消防長																				
進行：副市長 事務局：総合政策課長、総合政策課課長代理（政策調整担当）、担当 陪席：秘書課長																					
●会議	1 市長あいさつ																				
	2 報告事項																				
	(1) 指定管理者の令和8年度事業計画について [行政経営課・公園課・文化振興課・スポーツ推進課・観光振興課]																				
	(2) 第3期秦野市スポーツ推進計画（案）について [スポーツ推進課]																				
	(3) 第2期秦野市観光振興基本計画の見直しについて [観光振興課]																				
	(4) 第4次はだの生涯元気プラン（秦野市食育推進計画）（案）について [こども家庭支援課]																				
	(5) 秦野市図書館基本計画（案）について [図書館]																				
	(6) 令和7年度12月期人事評価の結果について [人事課]																				
	(7) 第3次秦野市職員（ひと）づくり基本方針の策定について [人事課]																				
	(8) 秦野市地域防災計画（地震災害対策計画・風水害等災害対策計画）の見直しについて [防災課]																				
	(9) 第5次秦野市生涯学習推進計画（案）について [生涯学習課]																				
	(10) 秦野市幼児教育・保育環境整備計画（案）について [保育こども園課・教育総務課]																				
	(11) 秦野市教育振興基本計画（案）について [教育総務課]																				
	(12) 秦野市商工業振興基本計画（案）について [産業振興課]																				
	(13) 表丹沢魅力づくり構想の更新について [はだの魅力づくり推進課]																				
	(14) ヤビツ峠・蓑毛周辺魅力向上計画の見直しについて [はだの魅力づくり推進課]																				
	(15) 秦野市市営住宅長寿命化計画の見直しについて [交通住宅課]																				
(16) 土地利用委員会調整部会の審議案件について [開発指導課]																					
3 その他																					
●会議概要																					
1 市長あいさつ	<p>・「総合計画」について、昨年8月にヒアリングを行い、その結果をベースに新年度予算、後期基本計画に反映していることと思うが、今年度中に行うべき取組の進捗状況や前倒しできる取組がないかなど、改めて、部局長自身の目で確認してもらいたい。</p> <p>・本年度も最後の四半期となる。この3か月は、本年度の総仕上げと新年度への準備、そして議会対応もあり、あっという間に過ぎてしまうのではないかと思う。部局内の事務事業の進行管理に十分気を配ってもらい、目標と計画性を持って、仕事に取り組んでももらいたい。</p>																				

・また、今日は年末年始の休み明けでもある。午前中、環境資源対策課を訪れたが、粗大ごみなどを搬入する車が国道 246 号までつながるほど並び、渋滞していた。

・年度末に向けて繁忙期を迎えるかと思うが、部局長の目でそれぞれの職員が取り組んでいることを把握し、良い部分は伸ばして、そうでない部分はうまくできるよう、指導してもらい、部課長がよく連携して目配りすることで職員の変化をしっかりと把握してもらいたい。

・組織は、人が一番重要な役割を果たす。そのキーマンとなるのが部局長であるため、ぜひよろしくお願ひしたい。

・寒さはこれからが本番となる。体調管理には十分留意するとともに、部局長の気持ちにゆとりがないと、それぞれの職員も力を発揮することができないため、心にゆとりをもって職務に励んでもらいたい。

2 報告事項

(1) 指定管理者の令和 8 年度事業計画について

[行政経営課・公園課・文化振興課・スポーツ推進課・観光振興課]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】なし

(2) 第 3 期秦野市スポーツ推進計画（案）について [スポーツ推進課]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】

問. 42 ページの「基本目標 2 「スポーツで絆を感じる地域づくり」における重点指標」として、「はだの丹沢クライミングパークへの来場者数（年間）」が掲げられているが、現状値の 26,991 人に対して目標値が 27,000 人と、9 人しか増加しないような目標になっているため、見直した方が良いのではないか。

他の部の計画においても、目標値が「0 に近づける」など、曖昧な表記をしているものが見受けられたが、指標が曖昧だと評価ができないことが考えられるため、併せて見直してもらいたい。

答. クライミングパークへの来場者については、土日はほぼ一杯だが、平日の来場者数の伸びは、これから期待できるところがある。

令和 6 年度の実績が現状値 26,991 人であり、その前の 3 年間は、23,000 人台であったことを踏まえ、目標値を 27,000 人としたが、見直しを検討する。

意見. 計画で使用されているフォントについて、ユニバーサルデザインフォントを使用してもらいたい。

問. 18 ページにおいて、10 月の欄に「はだのパラスポーツフェスティバル 2024」の記載があり、会場が本町公民館となっているが、メタックス体育館はだの（市総合体育館）でも行われているため、記載を追加したほうが良いのではないか。

答. 指摘のとおり、追記する。

- (3) 第2期秦野市観光振興基本計画の見直しについて [観光振興課]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】なし

- (4) 第4次はだの生涯元気プラン（秦野市食育推進計画）（案）について [こども家庭支援課]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】

問. 報告2で指摘したように、「0に近づける」という曖昧な指標の記載があるかと思うが、どのように扱うか。

答. 見直しを行う。

- (5) 秦野市図書館基本計画（案）について [図書館]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】

問. 19 ページでは、「前計画において目標値を設定した取組の実績」として具体的な数値が示されているが、28 ページなどでは、指標が言葉の説明のみとなっている。次期計画では具体的な数値は記載しないのか。

答. 上位計画となる総合計画には、入館者数や図書館の購入数などを記載しており、数値は実績として毎年把握している。個別計画にも反映するよう、整理したい。

意見. 計画によって、記載の有無などでばらつきがないよう、整合を図ってもらいたい。

- (6) 令和7年度12月期人事評価の結果について [人事課]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】なし

- (7) 第3次秦野市職員（ひと）づくり基本方針の策定について [人事課]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】なし

- (8) 秦野市地域防災計画（地震災害対策計画・風水害等災害対策計画）の見直しについて [防災課]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】

問. 3ページの「2 位置付け」について、市地域防災計画と各分野別計画の一部が重なっているが、重なっている部分だけが共通した考え

で、そうでない部分は別々の考えというように見える。各分野別計画は、地域防災計画の中に包含されるものではないのか。

答. ここでの各分野別計画は、防災課で所管している業務継続計画などを指すが、こうしたものと一部重なってくる部分があるという意味でこのような表現にしている。

意見. 示し方を再確認してもらいたい。

問. 位置付けは、以前からこのような表現か。

答. 新たに記載したものである。

問. 8 ページの資料4について、「帰宅困難者数」に、新たに「観光客」という区分ができていますが、主に登山客のイメージか。

答. 登山客が多くなると思うが、それだけではない。

問. 1日経過すると、ほとんどが帰宅できる見込みのようだが、当初の11,380人というのはどのように算出しているのか。

答. 神奈川県の記事では、各市が算出した観光地別の観光客数の延べ数を使用しているが、延べ数のため、注意が必要としている。

問. この数値は、計画内で公表することとなるのか。

答. 公表するが、県の地域防災計画では、通勤・通学者と観光客数を合算した数字が公表されているため、本市においても、観光客数を特出しすることは考えていない。

意見. 登山者が主となると、この想定を見た山小屋運営者などは驚いてしまうのではないかと思うが、公表する際、どのように説明するのか。

山に1万人程度が置き去りにされるような見え方になってしまうと困る部分があると思うため、改めて、どのように公表するのか教えてもらいたい。

問. 98 ページに記載されている「一次仮置場」について、羽根スポーツ広場（仮称）に係る注釈は、表中に当該スポーツ広場の記載がないが、何を指しているのか。

答. 条件付きであるため、表中とは別に記載しているものと思う。

意見. 羽根スポーツ広場（仮称）は、現在名称が変わっていると思われるため、確認してもらいたい。

意見. 寺山スポーツ広場について、広場に行くまでの道が狭く、相互通行が難しい状況であるため、地元から外すことはできないかとの要望が以前にあった。表の記載順を優先順にするなどの配慮ができるか、検討をお願いしたい。

(9) 第5次秦野市生涯学習推進計画（案）について [生涯学習課]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】

問. 3 ページの「4 改定のポイント」で (2) に指標例の設定とあるが、38 ページなど、実際の計画を見ると、言葉で終わってしまっている。具体的な数値を入れないことについては、別の計画でも指摘した

が、整合を図ってもらいたい。

答. 生涯学習の分野においては、回数や人数などの数値だけでは事業の成果は測れないという意見が専門部会の中であった。これまでは、指標例を一切記載していなかったが、専門部会の意見を踏まえ、まず一歩進めた形として、言葉のみ記載した。

問. この計画に記載している指標例の全ては、上位計画にも数値を示していないのか。

答. 示しているものもある。

意見. 示しているもの、示していないものでそれぞれ整理ができるよう、調整してもらいたい。指標は評価につながっていくものであり、曖昧過ぎると評価ができないため、よく整理したほうが良い。

(10) 秦野市幼児教育・保育環境整備計画（案）について

[保育こども園課・教育総務課]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】

問. 12 ページに将来推計が掲載されているが、施策など、何らかの要因によって人数が増えるような見込みはあるか。

答. 社会情勢からみても保育利用の割合は高まっており、103 万円の年収の壁撤廃などにより、今後も働く母親は増えていくものと考えられるため、公立幼稚園については、現状、縮小傾向にある。

公立認定こども園等についても、女性の就業率など、国が目指している数値を踏まえた推計となっている。

(11) 秦野市教育振興基本計画（案）について

[教育総務課]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】なし

(12) 秦野市商工業振興基本計画（案）について

[産業振興課]

【説明】資料に基づいて説明

【意見・質疑】

意見. 3 ページの「1 計画策定の趣旨・位置付け」の模式図と「3 計画の基本的な考え方」で記載している施策の柱の文言を揃えたほうが良い。

問. 6 ページの「6 成果指標・活動指標」で、現況値と目標値が同じものがあるが、その理由はどのようなか。

答. 例えば、工業振興の活動指標のうち、⑥の「工業技術見本市への出展企業数」は、会場の都合で出展できる企業数に限度がある。また、工業振興の活動指標⑦と商業振興の活動指標⑤の「特定創業支援等事業」は、創業支援等支援計画で別に目標値を定めている。毎年、指標を達成することで、累計では増えていくものとなる。

意見． 現況値と目標値が同値であることについて、議会やパブリック・コメントにおいて、指摘される可能性があると思われるため、合理的に説明できるよう、準備してもらいたい。

問． 工業振興の活動指標⑤の「地域未来投資促進法に基づく支援企業数」について、現況値が1者となっているが、実績はあるのか。

答． 2017年の制度開始以来では、1者の実績がある。このため、目標値を計画期間の5年間では1者とした。

(13) 表丹沢魅力づくり構想の更新について [はだの魅力づくり推進課]

【説明】 資料に基づいて説明

【意見・質疑】 なし

(14) ヤビツ峠・蓑毛周辺魅力向上計画の見直しについて

[はだの魅力づくり推進課]

【説明】 資料に基づいて説明

【意見・質疑】

問． 6ページの資料2において、現行計画の施策体系でD評価となっている「周遊型交通サービス等の検討」が見直しにより、基本方針1の施策1に位置付けられていると思うが、KPIとなっている「周遊交通サービスを支える運転士確保に向けた協力回数」というのは、具体的にどのようなことか。

答． バス会社を実施する運転の体験会などを想定している。

問． この表記だと、そういった事業に対して協力をするように見えるがどうか。

答． 都市部交通住宅課では、既に積極的に協力をしている。

意見． 表記について、検討してもらいたい。

(15) 秦野市市営住宅長寿命化計画の見直しについて [交通住宅課]

【説明】 資料に基づいて説明

【意見・質疑】

問． 住宅施策の一部として、「都市計画区域の整備、開発及び保全の方針」との整合を図ることも必要かと思うが、どのようか。

答． 改めて確認する。

(16) 土地利用委員会調整部会の審議案件について [開発指導課]

【説明】 資料に基づいて説明

【意見・質疑】

意見． 5ページの「2 南矢名二丁目寄宿舎建設事業」について、完成を間近に控えているが、単身用の寄宿舎のため、4月に大学へ入学する学生が入居者のメインになると思う。工事の進捗に十分留意し、完了検査などが余裕をもって行われるよう、努めてもらいたい。