

## 部長会議付議事案書（報告）

(令和5年11月7日)

提案課名 防災課

報告者名 大森 淳

<p>事案名</p>	<p>令和5年度災害対策本部運営訓練の実施について</p>	<p style="text-align: center;">有</p> <p>資料</p> <p style="text-align: center;">無</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl;">提案趣旨</p>	<p>近年、頻発する自然災害の激甚化により、毎年、全国各地で甚大な被害が発生しており、本市においても同様な災害の発生が危惧されています。</p> <p>災害対策本部運営訓練は、新型コロナウイルスの影響により令和元年度以降、実施ができていないことから、4年ぶりに実践的な災害対策本部運営訓練を実施し、災害発生時の初動体制の充実・強化を図るとともに、課題や問題点を抽出するものです。</p>	
<p style="writing-mode: vertical-rl;">概要</p>	<p>1 背景</p> <p>大規模災害が発生した際、災害対策本部が機能するかどうかは、本部員や職員の運営能力によって左右され、東日本大震災などの過去の災害では、地震発生後、災害情報の整理（収集・整理・分析・共有）が行えず、災害対策本部が機能しなかった事例もあります。</p> <p>効率的な災害対策本部の運営には、平時から職員の情報処理能力や災害対応能力を向上させる必要があり、「市民の生命、財産を災害から守る」という組織目標を職員個々が知識を習得し、強化していく必要があります。</p> <p>このようなことから、過去の災害の教訓や課題を踏まえた実践的な訓練を実施するとともに、災害時においても実効性の高い業務が行える職員の育成を計画的に行うものです。</p> <p>2 災害時における現状の課題「被災経験や復興業務経験が少ない」</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 災害（被災）のイメージ不足</li> <li>(2) 災害対応の全体像の見える化</li> <li>(3) 災害対応のマネジメント手法の積み上げ</li> <li>(4) 最悪の事態を想定した設定の評価・検証</li> </ol>	

経過	<p>令和5年4月 第1部（新採用職員）研修【災害時の行動について】</p> <p>〃 5月 第2部（入庁3年目）研修【避難所運営について】 災害対策本部開設訓練（本部従事職員対象）</p> <p>〃 6～9月 大規模災害を想定した部署別訓練を依頼 <u>※ 各部署からの結果報告を防災課で評価</u></p> <p>〃 7月 総合防災情報システム操作研修 （本部従事職員、地区配備隊、非常配備関係課）</p> <p>〃 9月 総合防災訓練 広域避難場所開設訓練（地区配備隊）</p>
今後の進め方	<p>1 災害対策本部運営訓練 【令和6年2月5日】</p> <p>(1) 災害対策本部員及び本部従事職員等を対象に、総合防災情報システムを活用して、発災初期の被害情報の収集を行うとともに、各部で優先的または継続的に行う業務を整理し、大規模地震を想定した運営訓練を行います。</p> <p>(2) 職員の大半は、被災や復興業務に対する経験が少ないことから、各部局においても、業務継続計画の検証や課題の抽出など、全庁的な訓練とすることで、災害対応能力の向上を図るものです。</p> <p>※ 各部局等への想定付与も併せて行うものです。（訓練内容調整中）</p> <p>2 <u>職員非常参集訓練</u> 【実施時期未定】</p> <p>地域防災計画に基づく職員の初動体制の検証と防災意識の高揚を目的に、職員参集訓練を行うものです。</p> <p>なお、訓練は階層別に実施するなど、通常業務を低下させないように実施するとともに抜き打ちで行うものです。（訓練内容調整中）</p> <p>3 その他 資料「職員の防災力向上に向けた取組みについて」</p>

# 職員の防災力向上に向けた取組み

防災課

## 課題を改善するために必要な訓練と身につく能力

課 題	訓練種類	訓練・研修の内容	身につく能力
災害（被災）のイメージ不足	ブラインド訓練 抜き打ち訓練	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 災害対策本部運営訓練</li> <li>・ 職員参集訓練</li> </ul>	課題発見力 調整能力
災害対応の全体像の見える化	シナリオ訓練	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 災害対策本部開設訓練</li> <li>・ 水害対策訓練</li> <li>・ 地区配備隊訓練</li> <li>・ 総合防災訓練</li> <li>・ 避難所運営訓練</li> </ul>	企画立案能力 調整能力
災害対応のマネジメント手法の積み上げ		<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 部署別訓練</li> </ul>	マネジメント能力
最悪の事態を想定した設定の評価・検証	機器等操作研修	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 部署別訓練（指摘・改善）</li> <li>・ 通信・システム操作研修（総合防災情報、気象情報等）</li> <li>・ ドローン操作員育成研修</li> </ul>	業務遂行能力

# 訓練実施スケジュール

訓練・研修内容	実施時期	訓練種類	対象者
災害対策本部開設訓練	4月	シナリオ訓練	災害対策本部従事職員
職員研修（第1・2部）	4・5月	職員の心構え	第1部：新採用職員 第2部：入庁3年目職員
水害対策訓練	5月	シナリオ訓練	浸水想定自治会 防災課
通信・システム研修	5月	機器操作研修	災害対応関係課職員
地区配備隊訓練	5・8・11月	シナリオ訓練	地区配備隊
部署別訓練	6～9月	シナリオ訓練	全職員
※訓練結果を防災課で評価		指摘・改善	
総合防災訓練	9月	シナリオ訓練 (関係機関連携訓練)	災害対応関係機関 消防団 市民
避難所運営訓練	12月	シナリオ訓練	地区配備隊 避難所運営委員
災害対策本部運営訓練	1～2月	ブラインド訓練	災害対策本部員 本部従事職員
職員参集訓練	時期未定	抜き打ち訓練	階層別実施
ドローン操作員育成研修	時期未定	技能向上訓練	関係課

